



Registration No. 11Q19851

## التقرير السنوي 2021 (مجتمع فلسطيني يعتمد فيه الفرد اقتصاديا على ذاته ويتمتع بالعدالة الاجتماعية)



2021  
فلسطين – رام الله

## عناوين الاتصال مع المكتب الرئيسي

عمارة الطلة، شارع بير زيت القديم، مقابل كوفي شوب عود

رام الله، الضفة الغربية

البيرة 4518

فلسطين

**Email:** [info@esdc-pal.org](mailto:info@esdc-pal.org)

**Phone:** +970 2 2989909

+970 2 2989830

+970 2 2972030

**Fax:** +970 2 2989851

<http://www.esdc-pal.org>

رسالة رئيس مجلس الإدارة:  
الزملاء والزميلات أعضاء الهيئة العامة المحترمين  
تحية طيبة وبعد

بالأصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي وزميلاتي أعضاء مجلس الإدارة، يسرني أن أقدم لهيئتكم الموقرة التقرير السنوي للعام 2021 والذي يستعرض الأنشطة التي تم تنفيذها والإنجازات التي تحققت من خلال تنفيذ التدخلات المخطط ضمن البرامج والمشاريع التي ينفذها المركز والتي تندرج ضمن الخطة الاستراتيجية للأعوام 2017-2022.

وبالرغم من الأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية الصعبة والتي نجمت عن استمرار انتشار جائحة كورونا محليا وعالميا الا أن المركز نجح في تجنيد تمويل للأنشطة والتدخلات بقيمة ..... مليون دولار امريكي خلال العام 2021.

وبهذه المناسبة فإنني احث جميع أعضاء الهيئة العمومية الموقرين للسعي الدؤوب والمستمر لتجديد التمويل لبرامج عمل المركز والتي تستهدف شريحة كبيرة من أبناء شعبنا في طرق بناء اقتصاد مجتمعي مستدام يعزز من صمودهم على أرض دولة فلسطين.

كما أود ان أتقدم بالشكر الجزيل وعظيم الامتنان الى الزملاء والزميلات في الجهاز التنفيذي على الجهود المبذولة لتحقيق رسالة المركز النبيلة.

م. محمود حسين

رئيس مجلس الإدارة

## المحتويات

3	رسالة رئيس مجلس الإدارة:.....
6	ملخص إنجازات عام 2021.....
6	في مجال تطوير الأراضي واستجابة للعناقيد الزراعية التي أطلقتها وزارة الزراعة عمل المركز على إنجاز الاتي: .....
7	مبادرات الطاقة النظيفة والمتجددة (الطاقة الشمسية وإنتاج الغاز):.....
8	الأعمال الزراعية المبتكرة: .....
10	أهم رسائل المركز التي ركز عليها أثناء تنفيذ المشاريع في عام 2021.....
11	إنجازات المركز في عام 2021 في ظل أهدافه الاستراتيجية.....
11	الهدف الإستراتيجي الأول: دور اقتصادي واجتماعي للاقتصاد المجتمعي في مختلف القطاعات الاقتصادية والخدمائية.....
12	مشروع " تعزيز النمو الزراعي الشامل لضمان تحسين مستوى المعيشة وتعزيز قدرات المجتمعات المستضعفة في المناطق المصنفة ج " .....
13	الهدف الإستراتيجي الثاني: بيئة أعمال محلية محفزة وممكنة لانخراط الشباب والنساء في الأعمال الصغيرة....
13	مشروع " تعزيز دور المؤسسات القائمة على العضوية في الاقتصاد المجتمعي " .....
14	مشروع " الحد من انتشار جائحة كوفيد 19 من خلال تعزيز قدرات الوقاية والاستجابة في الضفة الغربية".....
16	مشروع " أطفال خلف جدار الفصل " .....
17	مشروع " تعزيز الحماية الانتقالية للفئات المهمشة في قطاع غزة" .....
18	مشروع " الدعم الطارئ للمزارعين المتضررين من عدوان مايو 2021".....
19	الهدف الاستراتيجي الثالث: الأنشطة الزراعية مرتبطة في عمل أسري مجدي اقتصاديا وقابل للاستمرارية والتطور.....
19	مشروع " برنامج تطوير السوق المتكامل عبر الأراضي الفلسطينية المحتلة".....
19	مشروع " شبكة الصيادين في منطقة البحر المتوسط".....
21	مشروع " دعم الاقتصاد الزراعي والصناعي من خلال تطوير حاضنة JAIP ICT".....
23	الهدف الاستراتيجي الرابع: المركز الفلسطيني يحقق أهدافه بكفاءة وفعالية والتزام بمعايير الإدارة الرشيدة والحكومة.....
25	ظروف تنفيذ المشاريع والبرامج في عام 2021.....
27	فعاليات بارزة وقصص نجاح من عام 2021.....
30	1. التعبئة والتغليف.....
30	2. فيديوهات توعوية.....
31	3. فعاليات تسويقية.....
33	4. دليل ارشادي.....
35	5. دراسات وأبحاث علمية.....
36	6. قصص نجاح من مجموعات التوفير والتسليف VSLA 2020.....

40	الملاحق.....
40	ملحق رقم(1) أهم نشاطات عام 2021 .....
44	ملحق رقم (2) قائمة مشاريع 2021 .....
46	ملحق (3) انجازات المركز في قطاع المياه:.....
46	ملحق رقم (4) المؤشرات الرئيسية الخاصة بالمؤسسات القاعدية المستهدفة .....
47	ملحق رقم (5) أبرز الأنشطة التي تمت في المشروع خلال عام 2021 .....
49	ملحق رقم (6) التوسع في زراعة اللوزيات والفقوس والخضار.....
50	ملحق رقم (7) دراسة سوق الثروة السمكية الطازجة في قطاع غزة والضفة الغربية.....
	ملحق رقم(8) دراسة تشجيع الاستزراع السمكي في أريحا وغور الأردن لتحسين مستويات استهلاك لحوم
51	الأسماك الطازجة لأسر الضفة الغربية من خلال إنشاء مزارع سمكية منظمة.....

## ملخص إنجازات عام 2021

ضمن جهود المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في تنفيذ خطته الاستراتيجية للأعوام 2017-2022 فقد بُدلت جهود حثيثة ومخلصة من قبل الجهاز التنفيذي خلال عام 2021 لتحقيق الأهداف الاستراتيجية والوصول الى الفئات المستهدفة التي يعمل معها المركز في مختلف المحافظات الفلسطينية وشملت (الضفة الغربية، قطاع غزة، القدس). ويعكس هذا التقرير إنجازات المركز خلال عام 2021 ومساهمته في تحقيق أهداف خطته الاستراتيجية حيث نفذ المركز 9 مشاريع تتفاوت في مدة تنفيذها ما بين الستة أشهر وما بين الثلاث سنوات، وبدأ في الشهر الأخير من العام نفسه تنفيذ مشروعين آخرين. بلغ عدد المستفيدين الذين استفادوا مشاريع وتدخلات المركز في محافظات الوطن المختلفة **37861 مستفيداً بشكل مباشر** موزعين على النحو التالي (16080 ذكور\21781 إناث) و723 مستفيد من الأطفال و72 من ذوي الاحتياجات الخاصة و70 جمعية تعاونية و98 شركة ومركز صحي و162 مجلس بلدي وقروي..

يعتبر هذا العام عام الطاقة النظيفة وإعادة تدوير المصادر واستغلالها بطرق تنموية مثلى، يسير المركز بخطى ثابتة نحو زيادة مساهماته في قطاع الطاقة النظيفة نظراً لنتائجها العالية حيث ماستت هذه التدخلات سبل تعزيز صمود حقيقي لمزارعنا في المناطق الجغرافية المتنوعة.

عمل المركز في مناطق مصنفة ج على تزويد المزارعين بأفضل الاحتياجات التي تعزز صمودهم منها (محطات الطاقة الشمسية، مضخات المياه المتنقلة التي تعمل على الطاقة الشمسية، قطاع الأسماك، الهاضم الحيوي لإنتاج الغاز والسماذ، محطات التنقية للمياه العادمة وإعادة استخدامها في الزراعة، مشاهدة تقليل الملوحة في مياه الري).

المركز يوسع في نطاق عمله واستهدافه بإدخال فئات جديدة مثل فئة الأطفال في مشروع أطفال خلف الجدار وفئة سلاسل قيمة السوق كما هو الحال في مشروع تربيته سمك المشط بالتعاون مع المشروع الانشائي العربي والمزارعين والجمعيات التعاونية حيث استطاع المركز تطوير سلسلة القيمة للاستزراع السمكي وانشاء شبكة للتسويق من خلال الجمعيات التعاونية بأسعار عادلة وعلاقة تشاركية بين كافة الأطراف مبنية على العدالة الاجتماعية.

المركز حرص على التشاركية والتخطيط مع الوزارات ذات العلاقة والمؤسسات الشريكة للوصول الى إنجازات تخدم الخطة الاستراتيجية لوزارة الزراعة الفلسطينية والوزارات الأخرى ذات العلاقة. بناء على ما تقدم نضع بين أيديكم ثمرة التقرير السنوي لعمل المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث تناول التقرير كافة الإيجابيات التي تم لمسها بشكل واضح على صعيد تنفيذ المشاريع المتنوعة، بالإضافة إلى التنويه الى أبرز المعوقات التي تمت خلال العام.

### في مجال تطوير الأراضي واستجابة للعناقيد الزراعية التي أطلقتها الحكومة الفلسطينية ووزارة الزراعة عمل المركز على انجاز الاتي:

- تم تأهيل عدد من الطرق الزراعية بحيث تم شق وتأهيل 15 كم من الطرق الزراعية في مناطق ( بني نعيم، اذنا، الظاهرية، خارس، دير أبو ضعيف ) استفاد من هذه الطرق بشكل مباشر **550 مزارع** يملكون 2650 دونم من الاراضي الزراعية حيث عملت هذه الطرق على تسهيل وصول المزارعين الى أراضيهم بسهولة و كان لها اثر كبير بزيادة الرقعة الزراعية وزيادة الوصول الى المصادر الطبيعية بشكل افضل.
- تم تأهيل ما يقارب 1106 دونم من الأراضي الزراعية استهدفت منطقة شمال الضفة الغربية وهذا أدى الى رفع جودة وإنتاج الأراضي التي تم تأهيلها بالإضافة الى زراعتها وتجديد الأشجار فيها وزيادة وحدات الإنتاج.
- حرص المركز على الدعم العاجل لصغار المزارعين من العدوان الأخير على قطاع غزة حيث تم إعادة تأهيل للأراضي وشبكات الري ل 720 دونم من الاراضي المفتوحة.

- تم تأهيل 3 آبار ارتوازية في عزبة جلعود، شوفة، وفي راس عطية حيث أصبحت طاقتها الإنتاجية من المياه 132 م<sup>3</sup>/ساعة و108 م<sup>3</sup>/ساعة و147 م<sup>3</sup>/ساعة، أي بزيادة في كمية المياه بنسبة حوالي 55% والتي تخدم اراضي زراعية مساحتها حوالي 1070 دونم.
- تم تأهيل 353 دونم من الأراضي الزراعية في الاغوار الوسطى و500 دونم من الأراضي الزراعية في منطقة الاغوار الشمالية وتأهيل 1000 دونم من الأراضي الزراعية في منطقة البقيعة التي تعود ملكيتها ل 100 مزارع. بالإضافة الى تأهيل ارض زراعية في المشروع الانشائي العربي حيث تم زراعة 50 دونم بمحصول البونيوم كمحصول علفي للأبقار وتأهيل 100 دونم إضافي لزيادة القدرة الإنتاجية.
- تم تركيب 10.3 كم من خطوط المياه الناقلة في كل من عزبة سلمان بمحافظة قلقيلية والساكوت وسلبح والبقيعة في الاغوار الشمالية. كما تم تركيب خزاني توزيع مياه في سهل البقيعة سعة كل واحد منها 500 كوب.

### مبادرات الطاقة النظيفة والمتجددة (الطاقة الشمسية وإنتاج الغاز):

- افادت سلطة الطاقة بان مشاريع الطاقة المتجددة التي تشهدها حاليا الأراضي الفلسطينية في الضفة الغربية وقطاع غزة والتي وصفها البعض بالنوعية؛ 6% من الطاقة الكهربائية المستهلكة ناتجة عن 40 ميغا واط تم ربطها على شبكات التوزيع وساهم المركز في توليد أكثر من 1.2 ميغا واط منها خلال الأعوام من 2018 الى 2021 وهذا جهد مميز لعمل المركز ومساهمة كبيرة حيث تنتج وحدات الطاقة الشمسية التي نفذها المركز في عام 2021 فقط 575 كيلو واط موزعة على النحو التالي:
- تم تركيب وتشغيل محطة الطاقة الشمسية بقدرة 50 كيلو واط في موقع بئر عزبة سلمان لتغطية احتياج البئر من الكهرباء حيث يخدم البئر عدد كبير من المزارعين داخل الجدار في منطقة العزب وتأهيل البركة الخاصة بالبئر والتي يتم من خلالها توزيع المياه للمزارعين.
- تركيب وحدة الطاقة الشمسية بقدرة 90 كيلو واط لتغطية احتياج محطة التنقية للمياه العادمة من الطاقة الكهربائية لصالح بلدية خaras في محافظة الخليل.
- تركيب 10 كيلو واط لتغطية احتياج وحدتين لاستنبات الشعير في اذنا ونياسير.
- عمل المركز على ابتكار وتطوير مضخات شمسية متنقلة بحيث تكون أكثر كفاءة وخفيفة الوزن 17 كجم وزع منها 25 مضخة لصالح 10 مجالس محلية وهيئات تمثيلية مختلفة يقومون بضخ المياه من خلالها ويستفيد منها أكثر من (200) مزارع بشكل مباشر حيث شكلت هذه المضخات أدوات مساندة بشكل كبير للمزارعين بشقيه النباتي او الحيواني وخصوصا ج والتي لا تتواجد فيها طاقة كهربائية وخاصة للمزارعين أصحاب ابار جمع مياه الامطار الذين تقع ابارهم في مناطق نائية مجموع قدرتها الشمسية 7.5 كيلو واط.
- تركيب أنظمة الطاقة الشمسية لصالح جمعيات تعاونية لتقليل تكلفة التشغيل منها تعاونية سيدات بزاري التي توظف (112) امرأة التي تدير مركز تجاري ومشروع لتربية النحل بنظام الطاقة الشمسية بقدرة 10.8 كيلو واط وتعاونية طوباس النسائية التي تدير مطبخًا نسائيًا وسوبر ماركت يربط المزارعين من جميع أنحاء محافظة طوباس بالمستهلكين، ويعمل بها حاليًا (149) امرأة، بنظام طاقة شمسية بقدرة 15 كيلو واط ومصنع ألبان الأغنام والماعز (النعجة الذهبية) الوحيد في فلسطين في طوباس، مع نظام طاقة شمسية بقدرة 25 كيلو واط وبلغ عدد المستفيدين 381 عضواً (261 امرأة و 120 رجلاً)، و 10.8 كيلو واط لجمعية المشروع الانشائي العربي، و73 كيلو واط لجمعية نقابة المهندسين في دير البلح غزة يستفيد منها 760 صيادا للأسماك.
- تم تركيب أنظمة شمسية بقدرة 273 كيلو واط من خلال مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتغطية احتياجات المزارعين.
- وضمن الطاقة النظيفة والمتجددة تم انشاء هاضم حيوي بحجم 40 متر مكعب في منطقة اريحا. وهذه المنشأة تنتج الاتي:

○ تنتج ما يقارب 15-20 متر مكعب من الغاز الحيوي " الميثان " يوميا تحت ضغط 0.2 بار

- ينتج 1000 لتر من السماد العضوي المتوازن يوميا والذي يستخدم لتحسين انتاج الارض من المزارع في البيوت البلاستيكية والمشاتل والاراضي المكشوفة.
- يعمل المركز على تجربة الاستفادة من الطاقة الحرارية الناتجة عن حرق الغاز الحيوي، التي يمكن

مجموع القدرة 575 كيلوواط ساعة تنتج من  
الطاقة سنويًا = 1154 ميغا واط  
(عام 2021)

استخدامها في عملية التدفئة والطهي أو تحويلها الى كهرباء.

### الأعمال الزراعية المبتكرة:

دعم المركز الاعمال الريادية وادخل نماذج جديدة على مستوى الوطن وشكلت هذه النماذج أدوات تعليمية في بعض الأحيان والبعض الاخر نماذج اقتصادية في ريادة الاعمال في المشاريع الصغيرة والمشاريع المتناهية الصغر وشكلت هذه المشاريع رافعة اقتصادية مستمرة ووفرت فرص عمل لأصحابها من خلال:

- المساهمة في تحسين صمود الأسر التي تفتقر الى أي موارد معيشية مستدامة من خلال توفير الدعم المالي لتطوير وانشاء المشاريع الصغير المدرة للدخل وتطوير القدرات الإدارية والفنية للمستفيدين، مع المتابعة والإشراف حيث تم توفير 36 فرصة عمل ل 36 عائلة مهمشة في قطاع غزة.
- تم تقوية المؤسسات القائمة على العضوية كمؤسسات مجتمع مدني تنخرط في رفع الاقتصاد المجتمعي في فلسطين ضمن الهدف التنموي للمركز حيث بلغ عدد أفراد الاسر المستفيدين 12087 (6140 رجال و5947 نساء)، وأصبحت هذه المؤسسات قادرة على تلبية احتياجات وحقوق أعضائها فقد ارتفع حجم أصول الجمعيات المستهدفة بنسبة 124% ليلبلغ 1923106 شيكل خلال العام 2021، وارتفع حجم رأس المال بنسبة 85% ليصل 5278502 شيكل.
- وتم تطوير الأنظمة والخطط ل 30 جمعية، وتدريب 108 أشخاص في مجالات مختلفة. وتم تمكين النساء وادماجهن في المؤسسات القائمة على العضوية حيث بلغت نسبة الزيادة في عضوية النساء 3655 عضوة أي بزيادة تراكمية 25% حيث تم تشكيل 30 مجموعة ادخار وتسليف جديدة بشكل سنوي.
- وساهم المركز في زيادة حجم أرباح المؤسسات المستهدفة بنسبة 90% حيث بلغت 333153 شيكل أرباح الجمعيات خلال العام 2021 بالإضافة الى تسجيل 8 علامات تجارية جديدة. وتم منح 4 قروض دوارة للجمعيات حيث بلغ حجم القروض الصادرة 42000 دولار وبلغ عدد الأعضاء المستفيدين من الخدمات والاعمال الاقتصادية التي تم تطويرها من القروض 200 عضو (108 رجال و92 نساء) من أعضاء الجمعيات.



● استمر المركز بتشكيل ومتابعة مجموعات التوفير والتسليف لتسهيل وصول الأعضاء الى الخدمات المالية من خلال تشكيل 30 مجموعة ادخار وتسليف جديدة خلال العام 2021، وبهذا اصبح عدد المجموعات 134 مجموعة فاعلة في منطقتي طوباس وجنين بالإضافة الى مجموعات أخرى في منطقة الخليل، وبلغ حجم التوفيرات من المجموعات التي تم تشكيلها خلال العام 2021 هو 316060 شيكل، أما التوفيرات الاجمالية من جميع المجموعات القديمة والجديدة خلال دورتها الحالية في العام 2021 فبلغت 3495770 شيكل. كما بلغت قيمة القروض التي تم منحها خلال العام 2021 من جميع المجموعات 1756660 شيكل. وبلغ عدد المستفيدين الكلي من المشروع 5048 مستفيد (1393 ذكور و 3655 اناث).

● عمل المركز على انشاء محطة التنقية في خaras بقدره إنتاجية 500 متر مكعب في اليوم يتم معالجتها بواسطة تكنولوجيا حديثة بتصميم هندسي فلسطيني واشراف وتنفيذ فلسطيني. حيث تم نقل المحطة القديمة المتعطلة والتي شكلت مكرهه صحية للمجاورين من السكان والتي تسبب الكثير من الامراض في المنطقة، بالإضافة لعمل خط ناقل للمياه العادمة بطول 3.2 كم من بداية البلد وحتى موقع المحطة الجديدة الذي بدوره أدى الى التخلص من السيل الكبير من مجاري المياه العادمة وبهذا تم التخلص من الاضرار بالأراضي الزراعية المجاورة ومن العديد من المشاكل كانتشار الحشرات التي تسبب تلف المنتجات الزراعية وازعاج كبير للسكان وخطرا على الصحة العامة.

● دعم المركز مجموعة من المزارعين من خلال توزيع وحدة استنبات تجارية بقدره إنتاجية يومية حوالي 400 كغرام من الشعير المستنبت بشكل يومي لاستخدامها في تغذية الحيوانات. بالإضافة لتوزيع 12 وحدة صغيرة لاستنبات الشعير التي تم توزيعها على مجموعة من مربي الثروة الحيوانية.

● انشاء مزرعة لإنتاج الأمهات في منطقة طوباس وذلك لتطوير الثروة الحيوانية وكان عدد الأغنام 67 راس من السلالات الممتازة.

تقديم خدمات بيطرية لأكثر من 300 مزارع من مربي الثروة الحيوانية في منطقة طوباس والاعوار بالإضافة لتقديم العديد من الطعومات والأدوية الضرورية للأغنام وعلى فترات مختلفة حيث تم تحقيق ما يزيد عن 2800 زيارة ميدانية للمزارعين.

ركزت أنشطة المركز بشكل أساسي على اتجاهين أولاً: توفير الدعم ومساعدة الفئات المهمشة التي تضررت اقتصادياً من الاغلاق الناجم عن جائحة كورونا. ثانياً، عمل المركز على توفير الدعم للمؤسسات القاعدية التي تضررت من انتشار جائحة فيروس كوفيد 19 من خلال تأهيل 1324 دونم ضمن نشاط تشغيل 300 مزارع أو عاطل عن العمل الذين تضرروا من انتشار جائحة فيروس كوفيد 19 في ثلاث محافظات في الضفة الغربية (رام الله، الخليل، بيت لحم). - تم توفير الدعم للمؤسسات القاعدية التي تضررت من انتشار جائحة كورونا من خلال توفير البنية التحتية المناسبة لتحسين عمليات الإنتاج والتسويق من اجل تعزيز فرص الاستدامة والاستمرارية والتطوير حيث تم استهداف 11 مؤسسة قاعدية واستفاد من هذا التدخل 1734 مستفيد.

## أهم رسائل المركز التي ركز عليها أثناء تنفيذ المشاريع في عام 2021

ركز المركز من خلال مشاريعه المنفذة على تمكين الفئات المحرومة والمنكشفة من الانخراط في أنشطة اقتصادية قادرة على المنافسة والاستدامة. وتفاوتت الفئات المستهدفة وفقاً لطبيعة المشروع وفيما يلي عرض لرسائل المركز حسب المشروع المنفذ:

اسم المشروع	الرسائل التي يركز عليها المركز الفلسطيني ضمن المشروع
مشروع " تعزيز النمو الزراعي الشامل لضمان تحسين مستوى المعيشة وتعزيز قدرات المجتمعات المستضعفة في المناطق ج من الضفة الغربية"	تحسين مستوى المعيشة وتعزيز قدرات المجتمعات المستضعفة في المناطق المصنفة "ج" في الضفة الغربية من خلال تأهيل آبار الارتوازي من أجل زيادة كفاءة الإنتاج الزراعي
مشروع "اطفال خلف جدار الفصل"	يسعى المركز من خلال هذا المشروع على اظهار وتعزيز دور الأطفال ليصبحوا قادرين على تأكيد حقهم في الصحة النفسية والاجتماعية من خلال خلق بيئة مناسبة لهم عن طريق تأهيل الحدائق العامة للقري المهمشة والقريبة على جدار الفصل العنصري.
مشروع "برنامج تطوير السوق المتكامل عبر الاراضي الفلسطينية المحتلة"	العمل على تحقيق نمو زراعي عادل ومستدام من خلال المساهمة في تطوير قطاع اللوزيات وبعض اصناف الخضار وتوفير فرص الدخل لصغار المنتجين
مشروع "تعزيز دور المؤسسات القائمة على العضوية في الاقتصاد المجتمعي 2018-2022"	تعزيز دور المؤسسات القائمة على العضوية لتقوية مؤسسات المجتمع المدني بحيث تصبح قادرة على تلبية احتياجات وحقوق أعضائها ومجتمعاتها لرفع الاقتصاد المجتمعي في فلسطين.
مشروع " شبكة الصيادين في منطقة البحر المتوسط"	العمل على تطوير خارطة طريق لقطاع الثروة السمكية في فلسطين من أجل تعزيز دور قطاع الثروة السمكية في القطاع السياحي والتعليمي وزيادة

ساهم المركز بشكل فعال في مواجهة جائحة كورونا، حيث نشط طاقم المركز واصلا ليله بنهاره للوصول الى المناطق المتضررة وتزويد سكانها بالأدوات الصحية والمساعدات الغذائية والزراعية لإنتاج الغذاء في الحدائق المنزلية. احتواء انتشار جائحة COVID-19 من خلال تعزيز قدرات الوقاية والاستجابة للمجتمعات والجهات الفاعلة المحلية والبلدية. عن طريق الحد من انتشار العولم للفيروس من خلال تبني الثقة في الاستجابة عن طريق اتباع نهج التواصل بشأن المخاطر ومشركة المجتمع.

الاعمال، بالإضافة الى تحديد احتياجات السوق المحلي من الثروة السمكية من حيث الاستهلاك وموسمية الشراء وكمية الطلب الحالي والمستقبلي على الثروة السمكية.	
احتواء انتشار جائحة COVID-19 من خلال تعزيز قدرات الوقاية والاستجابة للمجتمعات والجهات الفاعلة المحلية والدولية. عن طريق الحد من انتشار العدوى الفيروس من خلال تبني الثقة في الاستجابة عن طريق اتباع نهج التواصل بشأن المخاطر ومشاركة المجتمع	مشروع " الحد من انتشار جائحة كوفيد 19 من خلال تعزيز قدرات الوقاية والاستجابة في الضفة الغربية"
المساهمة في تحسين نظام الحماية والظروف المعيشية للسكان المهمشين الذين يعانون من مشاكل وأزمة الحماية المستمرة في قطاع غزة.	مشروع "تعزيز الحماية الانتقالية للفئات المهمشة في قطاع غزة"
استعادة إنتاجية سبل عيش مزارعي الدفيئات الزراعية الصغيرة ومزارعي الحقول المفتوحة وإعدادهم لدورة الإنتاج التالية	مشروع "الدعم الطارئ للمزارعين المتضررين من عدوان أيار 2021"
استكمال العمل على تطوير مبادرات زراعية سواء فردية او جماعية وإدخال نظم ذكية لتسهيل العمليات المتعلقة بالزراعة وزيادة فرص الاستدامة والصمود للمشاريع الزراعية	مشروع "حلول الاعمال الزراعية المبتكرة"

### إنجازات المركز في عام 2021 في انسجاما مع أهدافه الاستراتيجية:

يعكس التقرير السنوي إنجازات عمل المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2021 في الضفة الغربية وقطاع غزة وخاصة في ظل التحديات والصعوبات التي تواجه اهل فلسطين نتيجة استمرار الاحتلال والاستيطان "الإسرائيلي" ومصادرة المزيد من الاراضي والاعتداءات الممنهجة والمستمرة من قبل الاحتلال "الإسرائيلي" على أصحاب الأراضي الزراعية من قمع وتضييق. ومع استمرار جائحة انتشار فيروس كورونا (كوفيد 19) خلال العام، وتوقف مناحي الحياه عن العمل على كافة الأصعدة تمكن المركز من تنفيذ برامج عمله بشكل فعال وإنجاز جميع المهام في الفترة المطلوبة مع الاخذ بعين الاعتبار الأهداف الاستراتيجية الخاصة به. حيث قام المركز على تنفيذ 9 مشروع، استهدف من خلالهم 70 جمعية تعاونية، 98 شركة تم العمل معها، ومركز صحي. وكما بلغ عدد المستهدفين لأنشطة المركز 37861 مستفيد بشكل أساسي، منهم 16080 ذكور، 21781 اناث، 723 طفل و72 من ذوي الاحتياجات الخاصة. فيما يلي عرض لإنجازات ومساهماتها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية:

### الهدف الإستراتيجي الأول: دور اقتصادي واجتماعي للاقتصاد المجتمعي في مختلف القطاعات الاقتصادية والخدماتية.

عمل المركز على تعزيز القدرات والاساليب والفرص من خلال تحسين البنية التحتية التسويقية للجمعيات التعاونية التي تضررت اقتصاديا واجتماعيا من خلال توفير الدعم ل 10 جمعيات وتعاونيات تضررت من انتشار جائحة كوفيد 19 من خلال تحسين البنية التحتية والإنتاجية والتسويقية، وعمل على تحسين جودة وزيادة الحصص التسويقية للمنتجات المصنعة من قبل المؤسسات القاعدية المستهدفة عن طريق توفير المعدات والأدوات التي تعزز البنية التحتية والإنتاجية لدى المشاريع الاقتصادية. والاستمرار بحملة خلي زادك من زرع بلادك والتي تعمل على الترويج لمنتجات الجمعيات التعاونية ومنتجات النساء والتوعية بضرورة دعم هذه الجمعيات بشراء منتجاتها الصحية والخالية من المواد الكيماوية. تم تزويد المزارعين بأنظمة ذكية لتحلية المياه المالحة حيث تم تركيب جهازي كهرومغناطيسي لتحلية المياه المالحة وتقليل الملوحة في المياه وقد ظهرت نتائج إيجابية على المحاصيل المزروعة والتي لا تتحمل ملوحة مرتفعة.

## مشروع " تعزيز النمو الزراعي الشامل لضمان تحسين مستوى المعيشة وتعزيز قدرات المجتمعات المستضعفة في المناطق المصنفة ج "

عمل المشروع على إعادة تأهيل العديد من الابار الارتوازية في مواقع مختلفة في محافظات الضفة الغربية. فقد تم تأهيل بئر ارتوازي في عزبة جلعود وبئر شوفة وبئر اخر في راس عطية والتي تخدم مساحات حوالي 1070 دنم. وتم تركيب خطوط ري رئيسية بطول 2.1 كم لاستبدال الخطوط القديمة التي تخدم المزارعين خلف الجدار في منطقة عزبة سلمان، وتركيب خط ري ناقل في منطقة الساكوت بطول 2.5 كم لإيصال الماء لمساحة 120 دنم من الاراضي الجديدة، وخط ناقل بطول 1.2 كم في منطقة سلحبا لتوفير مياه ري ل30 دنم. وتركيب خط ناقل وخزاني توزيع في البقعة حيث كان الخط بطول 4.5 كم لنقل المياه من ابار الفارعة الى البقعة بسبب نقص المياه في الموقع وارتفاع اثمانها وهذا يوفر مياه للأراضي الزراعية بواقع 1000 كوب يوميا.

ولأول مرة قام المركز بإنشاء محطة تنقية للمياه العادمة في خراس حيث تم الغاء المحطة القديمة المتعطلة اصلا والتي شكلت مكرهه صحية للسكان وهددت صحتهم العامة، بالإضافة لعمل خط ناقل للمياه العادمة بطول 3.2 كم من بداية البلد وحتى موقع المحطة الجديدة الذي بدوره ادى لإغلاق السيل الكبير من المجاري الذي أضر بالأراضي الزراعية المجاورة، علما ان الطاقة الاستيعابية للمحطة هو 500 كوب يوميا، حيث تعمل الان بنسبة 60 % منها، بلغ عدد المستفيدين حوالي 5500 شخص.

وبما ان المياه المعالجة تصلح للزراعة فان المركز قام بتأهيل 127 دنم من الاراضي الزراعية القريبة من المحطة لاستغلال المياه المعالجة من خلال تركيب خط بطول 1000 م لتوزيع المياه على الاراضي المجاورة.

كما قام المركز بشق وتأهيل 11.8 كم من الطرق الزراعية في كل من بني نعيم واذنا والظاهرية وخراس والتي خدمت اكثر من 550 مزارع لما يزيد عن 2650 دنم من الاراضي الزراعي وتم تأهيل 3.2 كم من الطرق الزراعية في موقع دير ابو ضعيف والتي مكنت الوصول الى المزيد من الأراضي الزراعية التي بدورها أدت الى تحسين الانتاج.

وتم تأهيل ما يزيد على 353 دونم من الاراض الزراعية في الاغوار الوسطى وتأهيل 500 دنم من الاراضي الزراعية في الاغوار الشمالية، وتأهيل 1000 دنم من الاراضي الزراعية في البقعة والتي تعود ملكيتها ل100 مزارع قاموا بتشكيل شركة زراعية تخدم المزارعين وتنظم مصالحهم في المنطقة. وتأهيل اراضي زراعية في المشروع الانشائي حيث تم زراعة 50 دنم بمحصول البونيكوم كمحصول علفي للأبقار وتأهيل 100 دنم اضافية لزيادة القدرة الإنتاجية من المحصول كما تم شراء ماكينة لقص البونيكوم لتعزيز عملية انتاج الاعلاف المحلية. عمل الرکز على تأهيل مصادر مياه كنبعة في بيت امر (نبعة مرينا) والتي تقع في تجمع استيطاني وقد اصبحت المياه متاحة للمزارعين المجاورين مع توفير مضخة تعمل بالطاقة الشمسية تستعمل من قبل مزارعي حقول العنب ورعاة الماشية والتي بدورها خدمت 20 أكثر مزارع. وتم أيضا تأهيل بئر عين شبلة بتركيب مضخة دافعة للمياه من نبعة البئر لنقل الماء لأراضي المزارعين وبقدرة تصل الى 75 كوب في الساعة بزيادة مقدارها 67% والتي خدمت 16 مزارع.

وفي إطار المشاهدات الزراعية المبتكرة تم انشاء وحدتين لاستنبات شعير تعمل بالطاقة الشمسية بقدرة انتاجية يومية حوالي 400 كغم من الشعير الاخضر تستخدم في تغذية الحيوانات. وأيضا انشاء 12 وحدة صغيرة بقدرة 20 كغم يوميا لاستنبات الشعير تم توزيعها على مجموعة من مربي الثروة الحيوانية و3 وحدات تم تقديمها لجامعة خضوري في الخليل ووحدة تجارية لاستنبات الشعير في موقع تياسير. وعمل المشروع على انشاء مزرعة لإنتاج الامهات في منطقة طوباس وذلك بالشراكة مع المركز الفلسطيني لتطوير الثروة الحيوانية تحتوي على 67 رأس من الاغنام والتي من خلالها تم تقديم خدمات بيطرية ل اكثر من 300 مزارع من مربي الثروة الحيوانية في منطقة طوباس والاغوار بالإضافة لتقديم العديد من الطعومات والادوية الضرورية للأغنام وعلى فترات مختلفة حيث تم تحقيق ما يزيد على 2800 زيارة ميدانية للمزارعين .



## استصلاح وتأهيل اراضي وطرق زراعية

### الهدف الإستراتيجي الثاني: بيئة أعمال محلية محفزة وممكنة لانخراط الشباب والنساء في الأعمال الصغيرة.

في إطار هذا الهدف تم بناء قدرات التعاونيات من خلال تنمية واستغلال مجموعة من التعاونيات لتقوية مؤسسات المجتمع المدني بحيث تصبح قادرة على تلبية احتياجات وحقوق أعضائها ومجتمعاتها استهدف المركز ضمن هذا الهدف بشكل أساسي 30 مجموعة ادخار وتسليف جديدة خلال العام 2021 ويوجد حاليا ما مجموعه 134 مجموعة فاعلة. وبلغ حجم توفيرات المجموعات الجديدة 316060 شيكل تم تشكيلها خلال العام، وبلغ حجم الإقراض 1756660 شيكل قيمة القروض التي تم منحها خلال العام من جميع المجموعات.

تم خلال العام منح 4 قروض دوارة للجمعيات ل 200 عضو (108 رجال و92 نساء) من أعضاء الجمعيات ويتضاعف الرقم عدة مرات عدد احتساب مستفيدي قروض مجموعات الادخار والتسليف ليصل الى 820 عضو مستفيد من القروض (108 رجال و712 نساء) خلال العام 2021 فقط.

ضمن الهدف التنموي للمشروع يتم تتبع عدد افراد أسر المستفيدين (مستفيدين غير مباشرين)، حيث بلغ عدد افراد الاسرة المستفيدين 12087 (6140 رجال و5947 نساء) ناتج عن أفراد من أعضاء VSLA

وفي هذا الإطار تم تنفيذ مشروع اطفال خلف جدار الفصل العنصري الذي يستهدف الاطفال ليصبحوا قادرين على تأكيد حقهم في الصحة البدنية والنفسية والاجتماعية في المناطق الريفية الفقيرة في الضفة الغربية حيث استهدف المشروع إعادة تأهيل حدائق عامة لقريتين استفاد منهم 8145 مستفيد يقوموا بزيارة هذه الحدائق والتنزه فيها لكونها المتنفس الوحيد لجميع أطفال القرية والقرى المجاورة وعائلاتهم، وإعادة تأهيل روضات في قريتي فرخا وجيوس والتي تخدم 116 طفل من خلال تحسين البيئة الداخلية والخارجية للروضات لجعلها منطقة آمنة ومشاركة الأطفال في أنشطة توعوية وبيئية 228 مستفيد في المجتمعات المستهدفة، بالإضافة الى تنفيذ سلسلة أنشطة مع رياض الأطفال مما يخفف العبء على الأمهات أعضاء الجمعيات التعاونية ويحسن ظروف عملهن الاقتصادي.

### مشروع " تعزيز دور المؤسسات القائمة على العضوية في الاقتصاد المجتمعي "

ساهم المشروع على تقوية المؤسسات القائمة على العضوية كمؤسسات مجتمع مدني تنخرط في رفع الاقتصاد المجتمعي في فلسطين ضمن الهدف التنموي للمشروع وتم تتبع عدد افراد أسر المستفيدين (مستفيدين غير مباشرين)،



حيث بلغ عدد أفراد الاسرة المستفيدين 12087 (6140 رجال و 5947 نساء) ، ساهم المشروع في تقوية مؤسسات المجتمع المدني بحيث تصبح قادرة على تلبية احتياجات وحقوق أعضائها حيث ارتفع حجم أصول الجمعيات المستهدفة ليبلغ 1923106 شيكل مجموع قيمة الموجودات خلال العام 2021 ، وارتفع حجم رأس المال ليصل 5278502 شيكل مجموع قيمة راس المال للجمعيات خلال العام 2021 . وتم تطوير نظام تشغيلي لصالح جمعية بتير التعاونية حيث بلغ عدد الأنظمة والخطط التي تم تطويرها 30 نظام / خطة منذ بداية عمر المشروع، ومن خلال المشروع تم تدريب 10 اشخاص من الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة خلال العام 2021 بمجموع تراكمي 108 شخص. حيث تم تمكين النساء وادماجهن في المؤسسات القائمة على العضوية حيث بلغت نسبة الزيادة في عضوية النساء 3655 عضوة أي بزيادة تراكمية 2545% حيث يتم تشكيل 30 مجموعة ادخار وتسليف جديدة بشكل سنوي.

وساهم المشروع في زيادة حجم أرباح المؤسسات المستهدفة حيث بلغت 333153 شيكل أرباح الجمعيات خلال العام 2021 بالإضافة الى تسجيل 8 علامات تجارية جديدة. وتم منح 4 قروض دوارة للجمعيات حيث بلغ حجم القروض الصادرة 42000 دولار وبلغ عدد الأعضاء المستفيدين من الخدمات والاعمال الاقتصادية التي تم تطويرها من القروض 200 عضو (108 رجال و 92 نساء) من أعضاء الجمعيات ويتضاعف الرقم عدة مرات عند احتساب مستفيدي قروض مجموعات الادخار والتسليف ليصل إلى 820 عضو مستفيد من القروض (108 رجال و 712 نساء) خلال العام 2021 فقط.

ساهم المشروع في تشكيل 30 مجموعة ادخار وتسليف جديدة ويوجد حاليا ما مجموعه 134 مجموعة فاعلة في منطقتي طوباس وجنين بالإضافة الى مجموعة أخرى في منطقة الخليل، وبلغت حجم التوفيرات 316060 شيكل توفيرات المجموعات الجديدة اما التوفيرات الاجمالية من جميع المجموعات القديمة والجديدة خلال دورتها الحالية في العام 2021 فبلغت 3495770 شيكل وهي قيمة القروض التي تم منحها خلال العام 2021 من جميع المجموعات وبلغ معدل توفيرات العضو الواحد 1142 شيكل.



#### مشروع " الحد من انتشار جائحة كوفيد 19 من خلال تعزيز قدرات الوقاية والاستجابة في الضفة الغربية"

استهدف المشروع عدد من العمال والمزارعين والشركات الناشئة والمؤسسات القاعدية الذين تضرروا من جائحة انتشار فيروس كوفيد 19 حيث استهدف المشروع 310 عامل ومزارع عملوا في مجال تأهيل الأراضي الزراعية وبناء سلاسل الحجرية في المناطق المصنفة "ج". واستهدف المشروع 11 تجمع سكني في ثلاث محافظات في

الضفة الغربية وهي رام الله والبيرة، بيت لحم، الخليل. حيث تم تشغيل 87 امرأة (مزارعة) بنسبة 28% من مجمل العاملين المستهدفين ضمن نشاط تشغيل العمال، وبلغ العدد الكلي لأفراد الاسر المستهدفين ضمن النشاط 1751 فرد موزعين حسب الجنس (893 ذكور، 858 اناث)، وبلغت نسبة ذوي الاحتياجات الخاصة لدى افراد الاسرة المستهدفين 4% أي بواقع 72 فرد من المجموع الكلي لأفراد الاسر المستهدفين 1751 فرد. وأيضاً تم تأهيل 1324 دونم ضمن نشاط تشغيل العمال المستهدفين علماً ان عدد الدونمات التي تم تأهيلها أكثر من عدد الدونمات التي تم اقتراحها في بداية المشروع وهي 600 دونم زراعي.

استهداف المشروع 11 مؤسسة قاعدية (ملحق رقم 4) حيث بلغ المجموع الكلي لأعضاء الهيئة العامة للمؤسسات القاعدية المستهدفة 1734 عضو، موزعين على النحو التالي ما بين ذكور واناث بواقع 842 عضو من الذكور و 892 عضوه من الاناث. 45.5% من المؤسسات القاعدية المستهدفة تعمل في مجال التصنيع الغذائي في حين ان 27.3% تعمل في مجال التمكين الاقتصادي والخدمات و27.3% تعمل في مجال الإنتاج الزراعي.



تأهيل طرق زراعية وبيت بلاستيكي

### مشروع " أطفال خلف جدار الفصل"

عمل المشروع على تعزيز دور الأطفال وأسرهم من خلال تعزيز دور الأطفال ليصبحوا قادرين على تأكيد حقهم في الصحة البدنية والنفسية والاجتماعية في المناطق الريفية في الضفة الغربية من خلال إعادة تأهيل الحدائق العامة والتي يرتادها أكثر من 2400 مواطن خلال العام، وتأهيل رياض أطفال في قريتي جيوس وفرخا ، إضافة الى ذلك تم مشاركة الأطفال في أنشطة بيئية امنية ل 228 مستفيد حيث تم تنفيذ عدة أنشطة أهمها (تنظيف الحدائق العامة وتنظيف رياض الأطفال وتعلم الأطفال الاعتناء بالحديقة العامة وكيفية زراعة البنور)، وتم تنظيم نشاطات "المناقشة العائلية" التي ييسرها الأخصائيون الاجتماعيون في مراكز متعددة للأطفال والآباء والأسرة الممتدة لتعزيز عادة المناقشة المفتوحة بين افراد الأسرة ل 244 مستفيد، البيانات التفصيلية في ملحق رقم (5).



أنشطة بيئية مع أطفال الروضة





## يوم التراث الفلسطيني



أنشطة بيئية

### مشروع " تعزيز الحماية الانتقالية للفئات المهمشة في قطاع غزة"

عمل المشروع خلال العام على تحسين صمود الأسر التي تفتقر الى أي موارد معيشية مستدامة، من خلال توفير الدعم المالي وإنشاء المشاريع الصغيرة المدرة للدخل عن طريق التوعية الغذائية للمستفيدين من القسائم الشرائية الغذائية حيث وصل عدد المستفيدين من هذه القسائم الشرائية 546 مستفيد، ومتابعة التدريب على إدارة المشاريع الصغيرة وتطويرها حيث بلغ عدد المستفيدين من تطوير المشاريع الصغيرة 10 مستفيدين، بالإضافة الى تقديم منحة مالية لإنشاء مشاريع صغيرة لـ 26 مستفيد.

ومن خلال توفير الدعم المالي لتطوير وإنشاء المشاريع الصغيرة وتطوير القدرات الإدارية والفنية للمستفيدين تم توفير 36 فرصة عمل لـ 36 عائلة مهمشة في قطاع غزة.



بعض المشاريع الصغيرة التي تم تطويرها

#### مشروع " الدعم الطارئ للمزارعين المتضررين من عدوان مايو 2021"

ساهم المشروع في الدعم العاجل لصغار المزارعين من العدوان الأخير على قطاع غزة. حيث بلغ عدد المستفيدين الإجمالي 895 مزارع حيث وصل عدد الدونمات المنتجة او ذات القدرة الإنتاجية المحسنة (إعادة تأهيل كلي وجزئي للأراضي، وشبكات الري، وتوزيع البذور والشتلات والتأهيل، ونظام الري، وتوزيع البذور والشتلات) 720 دونم ارض مفتوحة خضار. وعدد من الدفيئات الزراعية التي أعيد تأهيلها 175 دفيئة زراعية.



## صرف المساعدات النقدية للمزارعين

الهدف الاستراتيجي الثالث: الأنشطة الزراعية مرتبطة في عمل أسري مجدي اقتصاديا وقابل للاستمرارية والتطور.

### مشروع " برنامج تطوير السوق المتكامل عبر الأراضي الفلسطينية المحتلة "

اثر المشروع بشكل كبير في زيادة دخل المزارعين وزيادة كمية الإنتاج (مشاهدات الخضار والتوسع بزراعة الفقوس) مما أدى الى زيادة الربح والدخل بالإضافة الى تسهيل وصول المزارعين لأراضيهم وتحسين جودة الإنتاج من خلال حماية الأراضي الزراعية بالسياج والتوسع بزراعة اللوزيات بأكثر من 12% من المساحة المزروعة قبل بدء تنفيذ المشروع وزيادة المساحة المزروعة بالفقوس بنسبة 25% حيث بلغ اجمالي الزيادة في المساحات 902 دنم في 32 موقع، كما ان زيادة إنتاجية الاراضي المحمية بالسياج حققت زيادة كبيرة بحوالي 60%. وساهم المشروع بشكل مباشر في دخول النساء الى مجالس إدارة شركات زراعية وتساوي أجور الرجال والنساء. ومن خلال أنشطة المشروع تم توفير فرص عمل لما يزيد عن 300 فرصة عمل بشكل مؤقتة. وبلغ عدد المستفيدين من تنفيذ النشاط في عدد من المواقع المستهدفة 885 مستفيد. ملحق رقم (6) التوسع في زراعة اللوزيات والفقوس والخضار.

## نموذج هيكل معدني والتوسع بزراعة اللوزيات



### مشروع " شبكة الصيادين في منطقة البحر المتوسط "

عمل المشروع على تنفيذ دراسة سوق للثروة السمكية في الدول الشريكة ضمن أنشطة المشروع وهي فلسطين وإيطاليا وفرنسا وتونس ولبنان، واستهدفت هذه الدراسة 69 شركة من مزودي خدمات لخمس دول المشاركة. تولى المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية قيادة الأنشطة الرئيسية المنفذة ضمن حزمة العمل الثالثة الخاصة بالبحوث والدراسات وجمع المعلومات وعمل الاحصائيات ، ومنها نتج دراسة سوق قطاع الثروة السمكية في فلسطين (الضفة وغزة) والدول الشريكة، وتم تحديد نماذج الاعمال الاقتصادية ذات العلاقة بالثروة السمكية من أجل تعزيز وتنمية القطاع بشكل عام. وكان دور المركز الرئيسي ينصب على التدخلات البحثية والاحصائية التالية:-

➤ اكتساب خبرات في مجال الثروة السمكية:

- تم دراسة الدراسات والتقارير المنشورة السابقة المتعلقة بقطاع الثروة السمكية في فلسطين، وساهمت هذه الخطوة في تكوين فهم معمق حول قطاع الثروة السمكية في العالم وتحديد النقاط الرئيسية المراد الاعتماد عليها في تطوير أدوات جمع البيانات من أجل دراسة سوق الثروة السمكية.
- **تطوير أدوات جمع البيانات:**
- تم تطوير أدوات جمع البيانات المستخدمة في تحديد نماذج الاعمال المتعلقة في القطاعات الاقتصادية المختلفة وهم مشغلي الأسماك، والصناعات الغذائية، السياحة، التربية والتعليم. حيث تم مشاركة أدوات جمع البيانات مع الشركاء مما ساهم في فهم مشترك لسوق الثروة السمكية في الدول الشريكة.
- **جمع البيانات:**
- تم جمع البيانات حول القطاعات الاقتصادية الأربعة المستهدفة مشغلي الأسماك، والصناعات الغذائية، السياحة، التربية والتعليم حيث تم مقابلة 72 جهة ومؤسسة تعمل في مجال الثروة السمكية من أجل تحديد نماذج الاعمال المراد تنفيذها في فلسطين.
- **تحليل البيانات:**
- بعد الانتهاء من جمع البيانات من قبل الشركاء تولى المركز مهمة مراجعة هذه البيانات وتدقيقها، وتحليل المقابلات والخروج بالنتائج ثم مشاركتها مع الدول الشريكة للبناء عليها. حيث تم صياغة نتائج المقابلات المنفذة ضمن القطاعات الاقتصادية الأربعة (مشغلي الأسماك، الصناعات الغذائية، السياحة، التربية والتعليم). على شكل تقرير نهائي يوضح المنهجية المتبعة.
- **اعداد دراسة حول تقييم أفضليات وسلوك المستهلك الفلسطيني حول منتجات الأسماك الطازجة:**
- تم أعداد هذه الدراسة معتمدا على عينة بلغ حجمها 210 اسرة فلسطينية، وهدفت الدراسة الى تعميق الفهم حول افضليات وسلوك المستهلك الفلسطيني فيما يختص بالثروة السمكية الطازجة. اعتمدت هذه الدراسة لدى الشركاء، ملحق رقم (7) دراسة سوق الثروة السمكية الطازجة في قطاع غزة والضفة الغربية.





## الثروة السمكية في فلسطين

### مشروع " دعم الاقتصاد الزراعي والصناعي من خلال تطوير حاضنة JAIP ICT "

عمل المشروع على تحسين وتطوير القطاع الزراعي من خلال ادخال نظم ذكية لتسهيل العمليات المتعلقة بالزراعة وتحسين الناتج الاقتصادي للمبادرات وخلق فرص عمل وزيادة الجدوى الاقتصادية للمبادرات وزيادة فرص الاستدامة والصمود للمشاريع الزراعية. فقد قام المركز بتنفيذ مشروع حلول للأعمال الزراعية المبتكرة بتمويل من الحكومة اليابانية من خلال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني. هدف المشروع الى المساهمة في زيادة قدرة القطاع الزراعي على تبني حلول مبتكرة وخلق وظائف مستدامة. وبالتالي، اتاحت التدخلات المنفذة الفرصة لتعزيز قدرة القطاع الزراعي على اعتماد حلول مبتكرة لزيادة المرونة وخلق فرص عمل مستدامة للشباب والفئات المهمشة في المجتمع، ومنها التالي:

#### ➤ مبادرة تصنيع جفت الزيتون:

عمل هذه المبادرة على تقنية تصنيع جفت الزيتون وضغطه بطريقة معينة على شكل أسطوانات، تستخدم للتدفئة في البيوت والمزارع بهدف الاستخدام كبديل للطحب واستغلال الجفت كمخلفات ناتجة عن عصر الزيتون واستخدامها كمصدر بديل للطاقة، وقام المركز بمتابعة عملية تصنيع ماكينة جفت الزيتون وتصنيع مجفف حراري بقدرة 1 طن /يومياً يعمل على الطاقة الشمسية بقدرة 3 كيلو وات لتشغيل المجفف الحراري ويتم تجميع جفت الزيتون الوارد من معاصر الزيتون موسمياً بحوالي 500-700 طن. والمستهلكين المتوقعون من المشروع هم أصحاب مزارع الدواجن للتدفئة والمحامص التقليدية وافران الفخار التقليدية والتدفئة المنزلية والمطاعم.

### ➤ مبادرة البونيكام:

قام المركز بتوسيع رقعة زراعة محصول البونيكام، وهو نبات علفي يستخدم لتغذية المواشي ويحتوي على نسبة عالية من البروتين ويستعمل كبديل أقل تكلفة وأكثر جودة للأعلاف وبتكاليف أقل في زراعته، وهو منتج لا يزال غير منتشر في فلسطين. وان جمعية المشروع الإنشائي العربي تعمل على زراعة البونيكام بهدف تغذية مزرعة الإبقار التابعة لها، ومن ثم العمل على تأهيل ماكينة حصاد وتقطيع محصول البونيكام. وقد لاقى تطوير زراعة البونيكام صدى محلياً وعربياً لما فيه من آفاق مستقبلية لتقليل تكلفة الأعلاف اللازمة لتربية المواشي .

### ➤ مبادرة انتاج الحويرة:

تم استكمال العمل على تطوير مبادرة مشروع انتاج وتصنيع الحويرة في مدينة اريحا حيث تم توريد ماكينة خلط مكونات الحويرة بالإضافة الى طاولات ستانلس ومستلزمات مواد معقمات ولباس صحي. وتوريد ماكينة فرم خاصة بمواصفات مناسبة للاستخدام الغذائي حيث ان عملية الفرغ اليدوي تستهلك وقتاً طويلاً ومرهقا. ساهمت هذه الماكينة بتطوير عمل المجموعة أكثر وزيادة في القدرة الإنتاجية وتم توريد غرفة لاستخدام التصنيع الغذائي بهدف ربط مكان الإنتاج والتخزين بشكل مناسب وصحي. ونظرا لتمييز جودة منتج

#### على مستوى المشروع الإنشائي العوي ومزرعة الأبقار

بزراعة البونيكام بديلاً عن الوردية فقد جرى التوسع في زراعة المحاصيل العلفية ب200% قابلة للزيادة، فبدل 20 نونم كانت تزرع بالوردية يجرى اليوم زراعة 60 نونم بونيكام قابلة للتوسع بمقدار الأراض المتاحة حتى 300 نونم.

توفير كميات كبوة من المياه القليلة الملوحة تقدر ب 60 ألف متر مكعب كانت تستخدم لري الوردية.

الاعتماد على البونيكام كمحصول جديد نافع وذو قيمة تجزئية عالية،  
الاعتماد على استهلاك كميات من المياه المالحة لريه لم يكن لها استخدام سابقاً (42 ألف متر مكعب) تضخ من آبار المشروع الإنشائي.

الحويرة تم تسجيل علامة تجارية للمنتج بهذا الاسم في وزارة الاقتصاد الوطني. ومن ثم تصميم وطباعة لوابل لمنتج الحويرة تحمل العلامة التجارية للمنتج. ادى تدخل المشروع لدى مبادرة الحويرة على زيادة فترة الإنتاج السنوية لدى السيدات اللاتي يعملن مع صاحبة المبادرة وعددهن 8 سيدات وبالتالي خلق ما يزيد عن 45 يوم عمل إضافي.

### ➤ مبادرة عشاق الأرض:

مجموعة شبابية من قرية بورين تقوم باستصلاح ارض زراعية والعمل على زراعتها بمنتجات متنوعة من الخضار، وتهدف هذه المبادرة الى استغلال وتأهيل أكبر قدر ممكن من الأراضي الزراعية وخلق فرص عمل في ظل عزوف الشباب عن العمل في الأرض، بالإضافة الى المساهمة في الاعتماد على الذات في توفير الخضار كبديل عن شرائها من الخارج. وتتألف مجموعة عشاق الأرض من خريجين جدد وعمال وشباب عاطلين عن العمل. حيث تم العمل على تنفيذ وتركيب ثلاث بيوت بلاستيكية وشبكة ري وخزان مياه معدني بالإضافة لطباعة أكياس تحمل عبارات تشجيعية لشراء المنتجات والخضار.

## ➤ مبادرة الاستزراع السمكي

في إطار المشروع قام المركز المنشأ في الغربي والمزارعين عبر تزويدهم بما يلي:  
تجهيز مفرخة لأسماك المشط في المشروع الإنشائي العربي وما يلزمها من أمهات سمك المشط وتجهيز البنية التحتية اللازمة لذلك من أجهزة ضخ الأوكسجين في الماء وشبكاتها، وذلك بتوفير أفضل ما يمكن الحصول عليه من السوق الاسرائيلية من امهات وكذلك توفير التقنيات اللازمة للفلترية وأجهزة حقن الأوكسجين في الماء، وتوفير محطة للطاقة الشمسية بقدرة 10 كيلوواط خاصة بالمفرخة لتوفير مصروفات الطاقة الكهربائية في تشغيل أجهزة الضخ والحقن والفلترية.  
أنتجت مفرخة الأسماك 45 ألف إصبعية تم بيعها جميعها لمربي الأسماك في منطقة أريحا وعموم الضفة الغربية بقيمة إجمالية بلغت 17 ألف دولار، وبذلك أصبحت المفرخة مصدراً مدرراً للدخل للمشروع الإنشائي. وفيما قامت المفرخة بتوفير إصبعيات للمزارعين المدعومين من المركز بأسعار تفضيلية إلا أن السعر التجاري لإصبعيات المفرخة يبلغ 0.47 سنت أمريكي فيما يستورد من السوق الاسرائيلية بمعدل 0.6 سنتاً، وهذا يشجع استزراع السمك في فلسطين.

على مستوى مربي السمك في  
النماذج الثلاث، بعد ثماني شهور من  
تربية الأسماك بلغت أوزان الأسماك  
معدل 400-500 غرام للسمكة  
الواحدة، فمثلاً في العباسية تم  
استزراع 10 آلاف، وهذا يعني 4  
طن من السمك على الأقل والتي تبلغ  
قيمتها 25 ألف دولار، وباحتساب  
قيمة الأعلاف البالغة 11 ألف دولار  
فإن الربح شبه الصافي يبلغ 14 ألف  
دولار، نظراً لأن تكاليف ضخ المياه  
يمكن وضعها جانباً لأنها تضخ للري  
أصلاً مروراً ببركة الأسماك، وهذا  
كله صحيح إذا تم حل مشكلة الصيد.  
وفي المشروع الإنشائي العربي تم  
صيد أسماك بزنة كلية تبلغ 7 طن،  
وتم تسويقها كلها على مراحل أثناء  
حملات التسويق التي قام بها المركز،  
من خلال الجمعيات التعاونية، وتقدر قيمة هذه الأسماك بـ 44 ألف دولار تقريباً، وهذا ناتج عن سهولة  
الصيد في برك الإنشائي العربي التي تحولت من ترابية إلى إسمنتية، وأما أصحاب البرك الترابية الأخرى  
فكانت مجمل مبيعاتهم أقل من نصف طن، وذلك بسبب مشكلة الصيد في البرك الترابية.

من خلال الجمعيات التعاونية، وتقدر قيمة هذه الأسماك بـ 44 ألف دولار تقريباً، وهذا ناتج عن سهولة  
الصيد في برك الإنشائي العربي التي تحولت من ترابية إلى إسمنتية، وأما أصحاب البرك الترابية الأخرى  
فكانت مجمل مبيعاتهم أقل من نصف طن، وذلك بسبب مشكلة الصيد في البرك الترابية.

**الهدف الاستراتيجي الرابع: المركز الفلسطيني يحقق أهدافه بكفاءة وفاعلية والتزام بمعايير الإدارة الرشيدة والحكومة.**

قدرة فريق المركز على الريادة وتصدر وقيادة المهام الاستراتيجية التي تهم الشعب الفلسطيني لتعزيز صموده وامنه الغذائي، أهم ما يميز هذا الهدف هو تطوير أفكار جديدة وريادية وفريدة من نوعها يتميز بها المركز كالريادة في

مجال المياه بأنواعها والطاقة المتجددة النظيفة كالطاقة الشمسية ومعالجة واستخدام المخلفات والاعلاف وتطوير نظام التوفير والتسليف الموافق لثقافة الشعب الفلسطيني وغيرها وهذا العام من خلال تطوير نظام لتربية السمك في المشروع الانشائي العربي من تطوير بيئة مناسبة لإنتاج الفراخ ذات الجودة العالية الى صناعة السوق بالربط بين الفئات الشريكة للمركز من الجمعيات التعاونية التي يعد أعضائها بعشرات المئات في جميع انحاء الضفة الغربية وقطاع غزة وكانت البداية باستضافة 55 سيدة من 13 جمعية نسوية في عدة محافظات للتعريف بالاستزراع السمكي الفلسطيني في المشروع العربي ودمجهم في سلسلة القيمة من خلال الاضطلاع العملي على آلية الاستزراع السمكي من التفريخ والتربية والصيد والقيمة الغذائية للسمك والنتاج والتسويق والطبخ والتذوق.





## الحملة التبادلية لأعضاء الجمعيات التعاونية

ومن الاعمال الدورية والروتينية التي يقوم بها المركز في كل عام التالي:-

- 1- تم تدريب جميع الموظفين على مبادئ الإسعاف الاولي.
- 2- تم تدريب عدد من الموظفين على عدة مواضيع منها موضوع النوع الاجتماعي ومفهوم أسس العمل وموضوع الريادة في التنمية الريفية.
- 3- شارك عدد من موظفين المركز بزيارة تعليمية الى معرض زراعي في تركيا وكان الهدف منها هو تعريف المهندسين الزراعيين بأخر التطورات في التقنيات المستخدمة في مختلف مراحل عملية الزراعة.
- 4- شرك المركز بفاعلية في مؤتمرات وورشات عمل محلية ودولية.
- 5- قام المركز بتحديث مستمر لنظام المعلومات.
- 6- استمر المركز بالمحافظة على شهادة الايزو 9001-2015.

## ظروف تنفيذ المشاريع والبرامج في عام 2021

### ➤ معوقات وتحديات:

- تأثير انتشار جائحة كورونا على العامل الزمني للمشروع، حيث أن فترة الاغلاقات أدت الى تأجيل العديد من أنشطة المشاريع وبعض الفعاليات.
- الاحتلال والاستيطان والاعتداءات المستمرة على المواقع المستهدفة ومصادرة معدات المشروع والتضييق على المزارعين.
- رفض العديد من المزارعين زراعة بعض أنواع المزروعات بسبب قلة درايتهم بهذا القطاع.
- تفتت الملكية العامة لمعظم المزارعين خاصة في المناطق ب و ج .
- الميزانية المحدودة لبعض الأنشطة التي تعيق تنفيذ بعض الأنشطة بالشكل المطلوب.
- التقلبات في أسعار صرف العملات خلال مراجعة الميزانية.
- هناك مشكلة كبيرة في قبول المستهدفين دفع نسبة المساهمة المرتفعة لبعض المشاريع.
- مطالة العديد من المستفيدين لدفع المساهمات مما أدى الى تأخير في بدأ تنفيذ الأنشطة في بعض المواقع .
- وجود قلة دقة في المعلومات التي تقدم من ذوي العلاقة او الزراعة مما أدى الى الغاء وتغيير بعض الأنشطة والذي أدى بدوره الى تأخير كبير في التنفيذ.
- ارتفاع أسعار المواد الخام في السوق المحلي، أثر على أسعار العطاءات.
- الأماكن المستهدفة هي أماكن تعتبر في التصنيفات أماكن مصنفة ج وقريبة لجدار الفصل العنصري وهذا بحد ذاته تحدي للجميع وتحديد المجتمع المحلي.
- تأخير في توريد مواد التعبئة والتغليف من قبل بعض الموردين نتيجة الإغلاقات المستمرة بسبب انتشار فيروس كوفيد 19.
- تغير بعض المناطق المستهدفة ضمن أنشطة المشروع والمقترحة من قبل البلديات المستهدفة بسبب نشوء خلافات مع أصحاب الأراضي الزراعية المستهدفة على الحدود الأرض بنسبة للطرق الزراعية.
- تأخر انجاز العديد من المهام بسبب فايروس كورونا.
- صعوبة الوصول لكثير من المناطق المستهدفة خاصة المناطق المصنفة ج بسبب الاستيطان والاحتلال.

- صعوبة الوصول للمناطق المستهدفة داخل الجدار تحت ذرائع التنسيق مع الاحتلال.
- قلة الخبرة لدى المزارعين في الزراعة والمكافحة بسبب غياب الارشاد.
- الانتهاكات الإسرائيلية المتكررة والخطيرة جدا بحق الصيادين في بحر غزة والاعتداءات المتكررة على مراكب الصيادين.

#### ➤ نقاط قوة:

- يتمتع المركز بمرونة عالية تمكن من التأقلم بسرعة مع الظروف المستجدة وهذا يعود الى شمولية رسالة المركز وتنوع كادره الفني والاداري ومصادقته الواسعة النطاق على مستوى الحكومة والشركاء الدوليين والشركاء المحليين. ونظرا لهذه المرونة في التأقلم استطاع المركز الحصول على تمويلات جديدة وتوسيع نطاقات استهدافاته وتنوع برامجه كما هو الحال في مشاريع قطاع تنمية الثروة السمكية والطاقة الشمسية والبدائل الامنة.

#### ➤ نقاط ضعف:

- نقص الوسائل والدعم اللوجستي للطاغم لإنهاء الأعمال وتنفيذ كافة الأنشطة بشكل أفضل ضمن وقتها.
- ضعف الجانب الإعلامي بالرغم من وجود الكثير من الإنجازات المتنوعة والمميزة.

#### ➤ فرص:

- المساهمة في زيادة قدرة القطاع الزراعي والتوسع في استهداف مساحات شاسعة من الاراضي خاصة في المناطق المسيطرة عليها من قبل الجانب الاسرائيلي.
- استمرار استهداف الاراضي خاصة في المناطق المصنفة ج لزيادة قيمة النشاطات على اراضي المواطنين.
- الاهتمام الكبير لمشاريع الطاقة الشمسية لتقليل تكاليف الانتاج لما لها من أثر كبير يعود على الأفراد.
- استمرار استهداف قطاع الأسماك لأنه قطاع واعد يمكن من خلال هذا القطاع فتح افاق اقتصادية جديدة لدى مزارعنا بالإضافة الى المساهمة في الامن الغذائي للفلسطينيين.
- استمرار التجارب الزراعية والأبحاث العلمية والتطبيقات والتقنيات الجديدة من اجل زيادة مساهمة المركز في ريادة الاعمال وتعظيم الفائدة من الأراضي لدى المزارعين.
- الاستمرار بالاهتمام في مجال تطوير الاعلاف المحلية الخاصة بالأسماك والابقار والماشية.
- تعزيز وتفعيل دور النساء في الاقتصاد المجتمعي من خلال العديد من المشاريع بحيث تصبح قادرة على تلبية احتياجاتها.

## فعاليات بارزة وقصص نجاح من عام 2021

### 1- نظام تنقية المياه العادمة، معالجتها وإعادة استخدامها في الزراعة (ثورة بيئية)

من خلال انشاء محطة التنقية في خaras / الخليل حيث استبدال المحطة القديمة التي كانت متعطلة عن العمل والتي شكلت مكرهة صحية للمجاورين من السكان وتهديد للصحة العامة التي سببت العديد من الامراض في المنطقة. بالإضافة لعمل خط ناقل للمياه العادمة بطول 3.2 كم يمتد من بداية البلدة وحتى موقع المحطة الجديدة الذي بدوره أدى الى التخلص النهائي من السيل الكبير لمجاري المياه العادمة التي اضررت كثيرا بالأراضي الزراعية المجاورة للمحطة وتسببت في العديد من المشاكل وانتشار الحشرات التي تسبب تلف في المنتجات الزراعية مثل ذبابة الفاكهة وغيرها من الحشرات الأخرى.

بلغ عدد المستفيدين من هذا التغيير جميع أهالي خaras وغيرهم 5500 مستفيد بشكل مباشر و12000 بشكل غير مباشر.

علما ان المحطة الجديدة تم تصميمها من البداية وحتى النهاية من قبل مهندسين فلسطينيين وتم التنفيذ أيضا بإيدي فلسطينية وبإشراف عام من مهندسي المركز الفلسطيني وباستخدام احدث أنواع التكنولوجيا وهذا يعتبر انجاز كبير بحد ذاته تكاليف بنجاح باهر. تستوعب المحطة 500 كوب يوميا بقدرتها الكلية لكن كمية المياه الواصلة حاليا هي 250 كوب يوميا والتي تغطي 60% من أهالي البلدة والباقي سيتم تغطيته تدريجيا بإدارة بلدية خaras ومتابعة المركز الفلسطيني.

كما تم تأهيل 127 دنم من الأراضي الزراعية القريبة من المحطة لاستغلال المياه المعالجة في الزراعة حيث تم مد خط بطول 1000 م لتوزيع المياه على الأراضي المجاورة للاستفادة من هذه المياه المعالجة.



صورة علوية لمحطة التنقية في خaras

وبعد توفر مضخات الطاقة الشمسية واستخدام الري التكميلي ل125 دونم من حقول الأشجار فإن كمية الثمار وجودتها تصبح ضعف ما كانت عليه قبل ذلك، وفي الحقول المزروعة بالزيتون، ورغم وعورتها، فإن القيمة المضافة لإنتاج الزيت تقدر بـ 100 دولار للدونم، أي أن زيادة الإنتاج من زيت الزيتون تقدر بـ 10 آلاف دولار سنوياً

## 2- المضخات الشمسية المتنقلة

مضخات متحركة تعمل بالطاقة الشمسية حيث تم توزيع 25 مضخة متحركة تعمل بالطاقة الشمسية لأصحاب الآبار الذين تقع آبارهم في مناطق نائية لتسهيل على المزارعين استخدام المياه التي يتم جمعها من مياه الأمطار في الزراعات التي قاموا بزراعتها.



## 3- نظام طاقة شمسية

من خلال تركيب وحدة لطاقة الشمسية بقدرة 90 كيلو واط لتغطية احتياج محطة التنقية في خاراس من الطاقة الكهربائية لضمان استمرار العمل والتطوير في الموقع بالإضافة لتركيب وحدة بقدرة 5 كيلو واط لوحدة استنبات الشعير في أذنا و آخر لوحدة استنبات الشعير في طوباس. وتم تركيب وحد لطاقة الشمسية عام 2021 في موقع بئر عزبة سلمان بقدرة 50 كيلو واط لتغطية احتياج البئر من الكهرباء حيث يخدم البئر عدد كبير من المزارعين داخل الجدار في منطقة العزب، وتأهيل البركة الخاصة بالبئر والتي يتم من خلالها توزيع المياه للمزارعين حيث تعاني البركة من تجميع كميات كبيرة من الطحالب التي تسبب في مشاكل لدى المزارعين.

فيما يلي ملخص للأنظمة الشمسية التي نفذها ESDC خلال عام 2021.

#### 1. طاقات وإنتاجات الطاقة الشمسية:

أ) تم تركيب أنظمة شمسية بقدرة 273 كيلو وات من خلال مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.  
ب) تم تركيب أنظمة شمسية بقدرة 160 كيلو وات من خلال مشروع أوكسفام - الاتحاد الأوروبي.  
إجمالي السعة = 433 كيلوواط عام 2021  
مجموع القدرة 433 كيلوواط من إنتاج الطاقة سنويًا = 857 ميغا واط. بينما يمكن زيادة سعة البنية التحتية للنظام لإنتاج ما يصل إلى 491 ميغا واط سنويًا.



هناك أبعاد بيئية كبيرة، حيث أن هذه المحطات الشمسية المذكورة أعلاه ستنتج كمية كبيرة من الطاقة الكهربائية سنويًا من مصدر شمسي صديق للبيئة (857 ميغاوات) لتخلي محل الكمية المماثلة التي تم إنتاجها من المصادر التقليدية، وبالتالي تعمل على تقليل الانبعاثات. غاز ثاني أكسيد الكربون بمقدار 619 طنًا سنويًا.

نظام الطاقة  
الشمسية



## 1. التعبئة والتغليف

تم تطوير أنظمة التعبئة والتغليف المتبعة من قبل مجموعة من الجمعيات والتعاونيات المستهدفة. حيث تم من خلال مشروع تعزيز دور المؤسسات القائمة على العضوية في الاقتصاد المجتمعي بالعمل على تحسين آلية التعبئة والتغليف لجمعية بيت عمواس التعاونية بناءً على تقييم الاحتياجات فيما يتعلق بالمفرزات والمعجنات، بالإضافة لتزويدهم برقمي باركود لمنتجاتهم، وتم تصميم وطباعة 8 آلاف ليليل لمنتج عصير العنب من قبل جمعية السنابل الزراعية في لحول وهذا يساعد بشكل كبير للتسويق والترويج، ويذكر ان كلا الجمعيتين تقومان بتوريد كميات لمجموعة من منتجاتها لمركز تسويق موارد الذي أقامه اتحاد الجمعيات التعاونية الزراعية.

كما تم تصميم وطباعة كمية من الأكياس تم استخدامها خلال حملات التسويق الخاصة بالفقوس ومنتجات الخضار الأخرى التي تم تنفيذها لصالح جمعية الإبداع التعاونية. بحيث حملت هذه الأكياس شعار الحملات التسويقية التي تحمل شعار "خلي زادك من ورع بلادك" التي تحت المستهلك على شراء منتجات الخضار دعماً للعمل التعاوني ومنتجات النساء. ولتعزيز الميزة التنافسية لهذه المنتجات في الأسواق المحلية.



أنظمة التعبئة والتغليف



## 2. فيديوهات توعوية

- إنتاج فيلم قصير لزيادة وعي المجتمع فيما يتعلق بزيادة مشاركة الشباب في القطاع التعاوني وتشجيع ادماج الشباب في عضوية الجمعيات التعاونية. وقد جاء ذلك أيضاً كنتيجة لخلق تواصل من خلال المركز بين عضو مجلس إدارة شاب من الجمعية التعاونية لمربي النحل والتحالف التعاوني الدولي.
- تم الإعلان عن فيلم شركة الإبداع التعاونية للتصنيع الزراعي (دير بلوط) كواحد من أفضل خمسة أفلام قدمت لمسابقة حول دور الجمعيات التعاونية في جائحة كورونا التي أجراها التحالف التعاوني الدولي.

في الرابط ادناه الموقع الخاص بالفيلم

[https://m.facebook.com/story.php?story\\_fbid=10222968005203562&id=1081817](https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=10222968005203562&id=1081817)

822

### ➤ مهرجان العسل

تم تنظيم مهرجان لتسويق العسل ومنتجات النحل الأخرى حيث شارك في المهرجان 23 عارضاً من النحالين وجمعيات تعاونية، حيث عرضوا منتجاتهم من العسل بمختلف الألوان، وكذلك الكريمات التي يتم تصنيعها من العسل وشمع العسل والأعشاب. وتم خلال المهرجان توزيع كتيبات توعوية تتعلق بحبوب اللقاح وخبز النحل والعديد من المنتجات الأخرى والتي تم تصميمها وطباعتها قبل المهرجان التي تشمل حول فوائد العسل ومواصفات العسل الطبيعي.

وتم تنظيم يوم تسويقي لصالح جمعية باقة الشرقية التعاونية الزراعية بهدف تسويق منتجات الأفوكادو والبرتقال على وجه الخصوص، وذلك بسبب الانخفاض السريع في الأسعار. كما شمل اليوم التسويقي منتجات المزارعين وأعضاء جمعية باقة الشرقية التعاونية الزراعية. وتم تنظيم الحملة التسويقية تحت شعار "خلي زادك من زرع بلادك".



مهرجان العسل

### ➤ مهرجان بتير

تم تنظيم مهرجان بتير لتسويق الباذنجان البتيري وعسل حواكير بواقع يومين بمشاركة رسمية وشعبية من كافة المحافظات، حيث شمل المهرجان مشاركة 27 عارضاً بينهم أربع جمعيات تعاونية وصغار المزارعين من بتير والقرى المجاورة. حيث كان هناك طلب كبير على شراء جميع المنتجات المعروضة وزادت الفرصة لتعزيز صمود المزارعين في أراضيهم من خلال الاقبال على شراء منتجاتهم.



مهرجان الباذنجان البتيري

### ➤ مهرجان الفقوس

تم تنظيم المهرجان التسويقي لمنتج الفقوس بالتعاون مع جمعية الابداع التعاونية وجمعية حماية المستهلك ضمن حملة تسويق منتج الفقوس، ويأتي هذا النشاط للمساهمة في التخفيف من فائض الإنتاج بسهل دير بلوط من منتج الفقوس. من خلال اليوم التسويقي الأول تم تسويق كامل كمية الفقوس والبالغة 450 رطلاً في زمن قياسي واستمر الاقبال لوقت طويل بعد انتهاء الكمية، ومن خلال اليوم التسويقي الثاني تم احضار منتجات أخرى من السهل بالإضافة الى الفقوس كمنتجات الثوم البلدي والبصل والحمص ومخلل الفقوس والزعر وبلغت كمية الفقوس التي تم احضارها لفعاليات اليوم التسويقي هي 750 رطلاً حيث نفذت الكمية بزمن قياسي وجميع المنتجات الأخرى.



وتم تغطية أخبار اليوم التسويقي بشكل واسع من عدة اذاعات محلية وتلفزيون فلسطين والمجلة الاقتصادية ومواقع متعددة من وسائل التواصل الاجتماعي.



مهرجان الفقوس

#### 4. دليل ارشادي

مشروع تعزيز دور المؤسسات القائمة على العضوية في الاقتصاد المجتمعي وبناء القدرات تم تصميم بروشورات (دليل)، وكان الهدف العام من تصميم البروشور المساعدة في توعية المستهلك بفوائد العسل ومواصفات العسل الطبيعي حيث لا يزال المستهلك الفلسطيني يجهل ان تبلور العسل هو صفة طبيعية للعسل وتعزيز إنتاجية المحاصيل ذات القيمة العالية.







**ما هو العسل؟**  
شرب كثيف القوام، طيب المذاق، طبيعي، ذو طعم ورائحة مميزين. مختلف الونان (من المائي الشفاف الي البني الداكن). تجمعهُ شقائق النحل من حرق زهار النباتات (عسل الرحيق)، و من افرازات النباتات الحية، او من افرازات الحشرات التي تمتص عصارة النباتات في الاجزاء الحية.

**صفات العسل الفلستيني:**  
العسل الفلستيني هو من اجود انواع العسل اقليميا وعالميا حيث حصل على 5 جوائز اقليمية ودولية، وهو نتاج مناطق بيئية غنية بالتنوع الحيوي النباتي، وكذلك بمناخات متعددة ابداءا من الاغوار ومزورا بشفا الفور ثم السهول الداخلية ثم الساحل وشبه الساحل، صعودا الي المناطق الجبلية بما يوازي 8-9 قطاعات عسل في العام.

**خاصية تبلور العسل:**  
تبلور العسل (تحبب، تجمد، تسكر، تجرش): عبارة عن تغير طبيعي في العسل السائل نتيجة عوامل عديدة، حيث يكون العسل سائلا لرجا عند نضجه، ثم يأخذ بالتبلور تدريجيا إلى أن يتجمد وهنا تحول الكثير من التساؤلات حول هذا التبلور أو التسكر إلى أن يتجمد البت من قبل الكثير الناس بأن هذا العسل مفسوش وغير طبيعي لكن هذه الآراء بالتاكيد غير صحيحة ولا تستند إلى المنطق العلمي والتجربة العملية، فكل عسل نقي طبيعي ممكن أن يتبلور.

**ملحقات اللحل وخواصها الغذائية والملاحية:**  
يعتبر رموي عام ويعمل على تخفيف الجروح صمغ الإلتام، يهدئ الرياضيين والشتطين بالأعمال المكثرة والتي تحتاج إلى تفكير طويل، بسبب سرعة انطلاق الطاقة الضخمة في الجسم بعد تناول الوجبة بفترة وجيزة، نظرا لسهولة امتصاصه والاستفادة منه، يساعد على تقوية جهاز المناعة للاطفال ويساعد على سرعة التسكين وبمنع التبول البولي، يعتبر ذو قيمة غذائية وعلاجية عالية ينصح به الأطباء للحوامل والشيوخ والمرضى.

من أنواع المضادات الميكروبية ويعمل على خفض الكوليسترول في الدم.

**الفخام الملكي:**  
يحتوي مواد فعالة تلعب دورا هاما كمضادات للأكسدة ومنشطات.

يساعد على نضج البيوضة عند المرأة وخصوبتها.  
تنظيم السكر في الدم.  
يعتبر رموي جلوسي.  
2-حبوب الفلاح:  
تلعب دورا هاما في مقاومة الأمراض وتعطي المناعة للجسم.  
تدعم مناعة الجسم وتعزز غذاء متكامل يحتوي جميع الفيتامينات والاحماض الامينية لاحتوائها على 22 حامض أميني.  
3-البريبوليس أو العكبر أو صمغ اللحل :  
- من المضادات الطبيعية التي تحافظ على الجسم من الامراض، مادة تحتوي جميع الفيتامينات والاملاح ما عدا فيتامين ك،  
- مضاد حيوي طبيعي لآواع كثيرة من البكتيريا والفطريات.  
- وكبت حديثا أنه يمكن استخدام العكبر في العلاجات الفايروسية.  
- يعتبر احد مهمات الدم الطبيعية.  
4-الشمع:  
- يستخدم في عمل الكريمات و ذو فائدة في إلتئام الجروح والحروق  
- حديثا بدء استخدامه في المستحضرات الطبية خاصة في اعداد الشراب الطبي  
5-سم اللحل:  
- يعالج العديد من الأمراض خاصة أمراض الروماتيزم.  
- ثبت حديثا أنه يعالج الخلايا السرطانية الشرسة في الثدي.  
6-إنتاج الملكات وإنتاج الطرود:  
- تعتبر طرق مهمة في أثار اللحل حيث يقوم اللحل بتلقيح 785 من المحاصيل التي يتفدى عليها الانسان والحيوان.  
7-الجمومجوليات(عصير برنقات الكدور):  
- من اهم العقوات الجنسية الطبيعية الحارقة - يعتبر داعم لمناعة الجسم.  
- له علاقة بالعلاجات التكميلية للجهاز التناسلي والعصبي.

## بروشور عن فوائد العسل

تم إعداد دليل ضمن مشروع تعزيز دور المؤسسات القائمة على العضوية في الاقتصاد المجتمعي، الذي يلبي احتياجات الأعضاء وفقاً لأغراض الجمعية وذلك لتحسين أوضاعهم الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية وتنظيمهم وفقاً للمبادئ والقيم والمساواة والعدالة في إدارة مشاريع الجمعية وممتلكاتها والمحافظة عليه. والانتساب إلى أي هيئة تعاونية أو غير تعاونية لتعزيز دور الجمعية ومساعدتها على تحقيق أهدافها ويأتي هذا الدليل بهدف إرشاد وتوجيه وتشغيل وتطوير مشروع الجمعية لتعمل بكامل طاقتها. حيث تنبع الحاجة اليه بتلبية أهدافها ونأمل ان يسهم هذا العمل في تنمية وتطوير الحركة التعاونية الفلسطينية وخاصة الجمعيات التعاونية الزراعية لما لهذا القطاع من أهمية تنموية كبيرة.

ومن اهم اهداف الجمعية:

- ✓ تنظيم المزارعين في قرية بتير التعاونية وتوفير مستلزمات الإنتاج وتأمين الخدمات الارشادية.
- ✓ توجيه الأعضاء لتطوير مهاراتهم وتعزيز الاتصال والتواصل بينهم ونشر الوعي التعاوني.
- ✓ العمل على توفير مصدر إقراض وانشاء صندوق توفير وتسليف يناسب أعضاء الجمعية.
- ✓ إقامة مشاريع مشتركة مع الجمعيات التعاونية أو مع المؤسسات ذات العلاقة لخدمة أعضائها.

[مرفق رابط الدليل التشغيلي للجمعية](#)



دليل تشغيلي بتير.pdf

تنفيذ بناء منظومة الهاضم الحيوي لدى تجمع مزارعي العباسية، حيث قام المركز بعمل دراسة حول تحويل مخلفات الحيوانات العضوية الى سماد عضوي تحت ظروف بيئية محددة في منطقة اريحا. والتي تعمل على تحويل مخلفات المواشي لسماد سائل بمواصفات معينة لاستخدامها في تحسين انتاج الخضار.

وهو مصنع حيوي محلي في المزرعة ينتج كميات كبيرة من السماد الفعال الغني بالمواد العضوية، وتعمل على تقليل مبيدات الأعشاب بشكل ملحوظ لأن بذور الحشائش تموت أثناء عملية الهضم في الهضم الحيوي .

ويوفر مزارعو العباسية بإتمام دورات التكامل الزراعي في مزارعهم، ولا يوجد مزيد من الملوثات (نفايات الأبقار) للبيئة والصحة والإنتاج الزراعي العضوي والصحي، والاحتباس الحراري قلل من إطلاق كميات كبيرة من الميثان وأول أكسيد النيتروز ( $N_2O$ ) سواء للطهي أو لإنتاج الكهرباء.

ويعتبر مشروع الهضم الحيوي في العباسية كمصنع هادف لإنتاج سماد الغاز الحيوي مشروعاً فريداً في منطقة اريحا. ولأن جميع منتجات سماد الغاز الحيوي وكذلك الغاز الحيوي سيتم استخدامها محلياً في المزرعة، فإن طبيعة المشروع محلية إلى حد كبير من حيث المدخلات والمخرجات.



تطوير نظام الهاضم الحيوي



❖ تحدثت السيدة ندى صوافطة من قرية بردلة متزوجة ولديها 3 أطفال، تخرجت من جامعة القدس المفتوحة ولم تجد فرصة للتوظيف، يعمل زوجها كمزارع في القرية ويقوم بزراعة الخضار ولكن الدخل الشهري بشكل عام لا يكفي لسد احتياجاتهم الأساسية. سمعت بفكرة نموذج الادخار والتسليف (vsla) بعد جهود طاقم المركز في الترويج لهذا النموذج وتوضيح فوائده واسس عمله كنموذج تنموي جديد في المنطقة، فقررت المشاركة بشكل متردد قليلا في البداية، حيث انضمت الى المجموعة التي تم تشكيلها في قريتها بردلة. في الدورة الأولى من حياة المجموعة وفرت مبلغاً متواضعاً من المال بحلول نهاية الدورة الأولى، أجرت المجموعة اجتماع فتح الصندوق وتوزيع التوفيرات، شعرت ندى وجميع نساء المجموعة بسعادة غامرة أثناء تلقيهن حصاد مدخراتهن. وبدأت الدورة الثانية من حياة دورة التوفير للمجموعة واستأنفت ندى التوفير من جديد وبقيّة عضوات المجموعات، بعد فترة وجيزة حصلت على اول قرض لها من الصندوق بقيمة 2500 شيكل، اشترت بقيمتها طباعة حيث لم يكن هناك طباعة في القرية لخدمة طلاب المدارس وحيث ان منزلها يقع بالقرب من المدارس، سهلت عليهم عبئ الذهاب الى خارج القرية للحصول على خدمة الطباعة. وحصلت على قرض آخر بقيمة 2000 شيكل حيث اشترت المتطلبات الأساسية لإنشاء مشروع لصنع أدوات ووسائل تعليمية للمدارس وبيعها للطلاب.



❖ تحدثت السيدة منار شعبان من قرية الجلطة، متزوجة ولديها عائلة مكونة من سبعة اشخاص، تحب العمل في الزراعة ويعمل زوجها كمزارع في القرية وتقوم بمساعدته دائماً في العمل الزراعي، حيث يقوموا بزراعة اليقطين بالإضافة الى النعنع والبقدونس والجرجير وذلك لقلّة الأراضي الزراعية في القرية بسبب مصادرتها من قبل الاحتلال 3 مرات ووضع جدار استنادي، والمزرعة موجودة ضمن منطقة حدودية لجدار الفصل العنصري.

وفي الدورة الأولى من حياة المجموعة وفرت مبلغاً من المال وسعت لزيادة مبلغ التوفير للحصول على قرض بقيمة 3 اضعاف توفيراتها وبسبب جائحة كورونا تعرضت الاسرة الى ازمة مالية، وسعت لتأسيس مشروع انتاجي لتصنيع القرع بطرق متعددة لتساعد زوجها في دخل الاسرة، ولتطوير المشروع تقدمت للقرض الأول وحصلت على مبلغ 1200 شيكل وعملت على تجهيز المحل لعرض منتج القرع واستقبال جروبات لتشجيع

السياحة الريفية الداخلية. ثم أخذت قرصاً آخر بقيمة 1000 شيكل لشراء المواد الخاصة لتجهيز منتج القرع المربي ويوجد 9 أصناف من القرع المربي لإنتاج مأكولات متنوعة، ومشروبات صحية تقوي جهاز المناعة، وفاكهة مجففة.

تقوم السيدة منار باستقبال وفود من عدة محافظات، وذلك بالتعاون مع مؤسسة لتنشيط السياحة الريفية في القرية ويتخلل هذا النشاط مجموعة من الفعاليات منها زيارة مزارع آمنه في القرية وعمل مسار بيئي داخل القرية، وتتمنى السيدة منار بتجهيز مقر بشكل كامل لاستقبال الوفود.

ومن خلال الاجتماعات المتكررة في مجموعة الادخار والتسليف عملت على تأسيس جمعية تعاونية لدعمهن لتطوير المشاريع القائمة وتأسيس مشاريع جديدة للأعضاء، وبما ان مبلغ عضوية الجمعية التعاونية كبير نظرا لظروف الاقتصاد الراهن، قامت هذه المجموعة بأخذ قروض من صندوق الادخار والتسليف لدفع رسوم عضوية الجمعية التعاونية، وتم دفع العضوية للجمعية التعاونية وتأسيس مشروع مطبخ خاص بعضوات مجموعة الادخار والتسليف حيث شاركت 17 عضوة من مجموعة الادخار والتسليف في هذه الفكرة.



❖ تحدثت السيدة صفاء الخزار من قرية السيلة الحارثية. متزوجة ولديها عائلة مكونة من أربعة اشخاص، تحدثت السيدة صفاء عن معاناتها وهي طفلة حيث توفيت والدتها منذ الصغر وتحملت مسؤولية البيت كاملة مما أدى الى تركها المدرسة رغم محبتها للدراسة، ولكن لم تستسلم للظروف وقررت العودة الى المدرسة، فانتسبت للدراسة الخاصة وحصلت على شهادة الثانوية العامة، وتم قبولها في جامعه النجاح وبعد التخرج عينت معلمة في وزارة التربية والتعليم، وبعد فترة من الزواج تعرض زوجها الى وضع صحي خطير مما أدى الى اجراء عدة عمليات في الأردن، وهذا تطلب مصاريف كثيرة وعدم كفاية الراتب لتلبية الاحتياجات وشراء الادوية وهذا دفعني الى ان افكر بإنشاء مشروع كعمل إضافي يزيد من دخل الاسرة وجاءت الفكرة باستغلال المنتجات

الريفية مثل رب البندورة القرحة والزعر والمخللات ورب الخروب ورب الرمان وتعبئتها في مرتبانات وبيعها .

وعندما سمعت ببرنامج الادخار والتسليف تم دعوة مجموعة من السيدات لطرح فكرة الادخار والتسليف لتشكيل مجموعة نسائية. والهدف من المشاركة مع المجموعة جمع التوفيرات للحصول على قروض مالية لتوفير الأدوات والمعدات التي تساعد في تطوير المشاريع الخاصة. حيث حصلت على قرض بمبلغ 3000 شيكل حيث قمت بشراء ماكينة تغليف وتعبئة المنتجات الريفية وخاصة منتج رب البندورة وهذا ساعد في تسويق المنتج الى عدة مناطق وشاركت في عدة معارض لعرض المنتجات الريفية حيث لاقت ترويج وقبول من الزبائن. كما حصلت على قرض اخر بمبلغ 1500 شيكل و1 لك لشراء بضاعة لإنتاج المنتجات الريفية.

قصص نجاح من مشروع السمك 2021

### لؤي الخبير الصغير في تربية السمك



لؤي رمضان خميس حميدات طفل عُمره ستة عشر ربيعا يدرس بالصف العاشر ينتمي لأسره تسكن في محافظة اريحا في منطقة تسمى العباسية تعتبر اسرة لؤي ممتدة كباقي عائلات فلسطين يبلغ عدد افراد الاسرة الذين يعيشون في نفس المنطقة أكثر من مئة شخص (100 شخص) كلهم سواء ذكور او اناث يعملون بالزراعة حيث تمتلك الاسرة ما يزيد عن 500 دونم من الأراضي الزراعية التي تزرع بمحاصيل متنوعة بعضها أشجار وبعضها زراعات موسمية بالإضافة الى تربيتهم الابقار والدجاج اللاحم وحديثا تربية سمك التلايبا في البرك المخصصة للري الزراعي.

المشكلة الرئيسية لدى عائلة لؤي كحال العائلات الزراعية في المحافظة قلة توفر العمالة، هذا يتسبب في مضاعفة ساعات العمل لديهم من اجل الوفاء بالتزاماتهم في أراضيهم وهذا مرهق لهم، ونظرا لهذا النقص الكبير في الايدي العاملة كان هناك تخوف من التقصير في متابعات المزارعين لبركة الأسماك كما يجب.

اعتاد لؤي مع افراد أسرته ان يعمل قبل ذهابه الى المدرسة ويعمل أيضا بعد انتهاء دوامه في المدرسة يعمل لؤي ليس حبا في الزراعة على قدر ما

هو التزام أخلاقي وحب لعائلته، لؤي مشهور لدى افراد أسرته بأنه وجهٌ ضحوك يساعد الجميع ويتقبل أي حمل تلقيه الزراعة على عاتقه ويدرك حاجة اهله له في ضرورة العمل في الأرض.

كان لؤي يخطط لشيء بينه وبين نفسه دون علم احد فهو يحب الجلوس يراقب سمك التلابيا الذي يتم تربيته في البركة الزراعية، يقول والد لؤي " يمضي لؤي ساعات طويلة وهو يلعب مع الأسماك ويقدم العلف لها بل شغفه جعله يقوم بصناعة صنارة صيد يدوية نظرا لعدم توفر هذه المعدات في المنطقة" دائما لؤي يقوم بأنزال الصنارة اليدوية داخل البركة ويراقب حجم السمك وسلوكه لدرجة انه اصبح احد مصادر معلوماتنا المهمة عن حجم ونشاطه او أي سؤال له علاقة بمشروع السمك و دائما يقدم المعلومات بحب وضحكة جميلة وكأن الأسماك أصدقاء له ،وجود لؤي شكل مصدر ثقة لنا في المشروع وبدد تخوفاتنا من متابعات المزارعين لبرك تربية الأسماك.

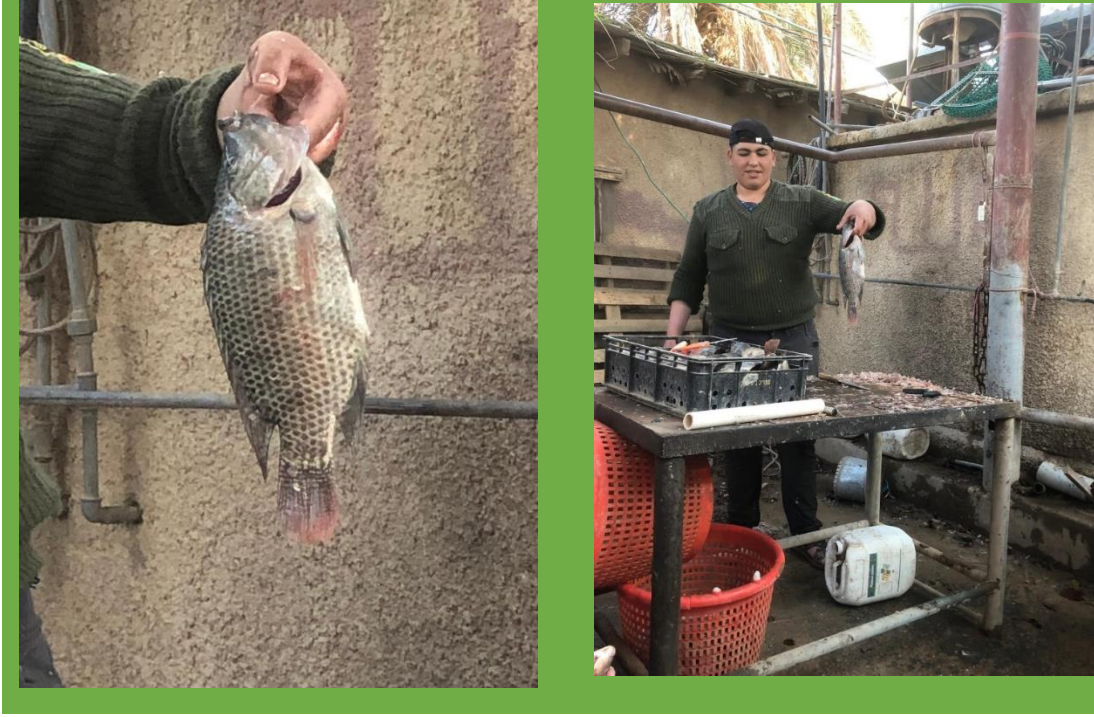
لؤي أدرك من تلقاء ذاته وبدون تدخل أحد ان الصنارة اليدوية التي صنعها لا تفي بغرض الصيد او مراقبة الأسماك وخصوصا ان البركة كبيرة والاسماك بفصل الشتاء تغوص أسفل البركة بل بادر وبدون التخطيط مع أحد بل تفاجئنا قيامه بصناعة شبكة صيد يدوية كان من خلالها يراقب الوزن والسمك بل قام مؤخرا بصناعة شبكة صيد كبيرة نسبيا وبسؤاله هل طلب منك أحد ان تقوم بذلك قال " لا انا أحب السمك"، وعند قيام المركز بحملة تسويقية كان لؤي هو الخبير الصغير في صيد السمك وتنظيفه.

قال احد المربين المتمرسين: لؤي ذكي وتعلم فورا تنظيف السمك حيث قام ولأول مرة بتنظيف السمك كما تعلم راني انظفه او عن طريق البحث بواسطة محرك البحث جوجل نظف أكثر من 70 كغم وهو أيضا أصبح يمسك السمك بيديه دون ارتجاف ودون تردد وبحب كبير ، عندما قمنا بنقل السمك الذي نظفهُ لؤي لسوق الجمعيات النسائية قالت النساء اللواتي اشترين الأسماك "ما أجمل لون السمك وشكلهُ ومنظف بطريقة ست البيت".

اصبح والد لؤي يعتمد على لؤي اعتماد كلي في تربية السمك من حيث اطعامه في مواعيد شهية السمك او مراقبة الاوكسجين ونسبة تجديد المياه، لؤي يقوم يوميا بالبحث في اليوتيوب عن السمك وتربيته واقترح علينا ان ندخل أصناف جديدة قال لؤي" اريد ان أكون مربى وصياد سمك من الدرجة الأولى وأريد ان انتشر تجربتي بين زملائي في المدرسة فهم أبناء مزارعين مثلي" ، سيكون للؤي ما يريد لان الشغف الذي وجدناه عنده لم نجدهُ باي شخص اخر وتعامله بحب في تربية السمك ، كان هذا بالنسبة لوالده شيء جميل لأنه دائما يقول " لؤي لا يحب الزراعة ولكن اصبح لؤي يحب تربية السمك "، أضاف والده "لؤي يقوم بكل ما يلزم القيام به في مشروع السمك بدون ما اعطيه الأوامر وبدن أي تذمر " اجمع الحضور من اقاربه ان لؤي تربطه علاقة جميلة مع الأسماك .

**لؤي لا يحب الزراعة ولكن يحب تربية الأسماك**





## الملاحق

### ملحق رقم (1) أهم نشاطات عام 2021

عدد المستفيدين								الانشطة
مجالس عامة	مراكز صحية	شركات/ مؤسسات	جمعيات	ذوي احتياجات خاصة	اطفال	اناث	ذكور	
20						858	893	تشغيل مزارعين وعمال عاطلين عن العمل الذين تضرروا من انتشار كوفيد 19 من خلال توفير فرص عمل في مجال تأهيل الأراضي الزراعية
		2	5			98	58	تعزيز صمود الرياديين الذين تأثروا من انتشار كوفيد 19 من خلال تحسين البنية التحتية الإنتاجية والتسويقية
8		11				892	842	توفير الدعم للمؤسسات القاعدية التي تضررت اقتصاديا من انتشار كوفيد 19
						13	32	تشكيل لجان محلية في التجمعات المستهدفة ضمن أنشطة المشروع لتشغيل العمال
11							310	استهداف 310 عامل في مجال تأهيل الأراضي الزراعية وبناء السلاسل الحجرية في المناطق المصنفة "ج"



						895	834	استهداف المؤسسات القاعدية التي تعمل في مجال التصنيع الغذائي والتمكين الاقتصادي والخدمات وفي مجال الإنتاج الزراعي
	1			72		651	1100	استهداف نسبة من ذوي الاحتياجات الخاصة لدى افراد الاسرة المستهدفين ضمن نشاط تشغيل العمال
			10					توفير الدعم للجمعيات والتعاونيات التي تضررت من انتشار جائحة فيروس كوفيد 19 من خلال تحسين البنية التحتية والإنتاجية
		10						توفير الدعم للشركات الريادية تضررت من انتشار جائحة فيروس كوفيد 19 من اجل تعزيز فرص الاستدامة والاستمرارية
						81		تنفيذ تدريبات عملية للسيدات في مجال تصنيع المنتجات التقليدية والتطريز
40						2	25	التوسع بزراعة اللوزيات لمساحة تصل الى 358 دونم
50						38	192	التوسع بزراعة الفخوس والخضار لمساحة تصل الى 506 دونم
			2					مساندة جسم زراعي يمثل مزارعي اللوزيات والخضار من خلال تاهيل قاعتين لتوفير بيئة مناسبة للمزارعين اثناء تلقيم تدريبات او ورش عمل او لقاءات توعوية
						38	192	مساعدة مزارعين الخضار في غور الاردن
							7	تنفيذ مشاهدات الخيار الربيعي داخل البيوت البلاستيكية في 7 مواقع
12								مشاهدات على ادخال وتطوير اصناف جديدة من الزراعات ضمن الإنتاج الزراعي
		3						مساعدة شركات زراعية من خلال تأهيلها لتوفير بيئة مناسبة للعاملات من النساء
						177	335	المساهمة في تحسين صمود وتمكين الأسر التي تفقر الى أي موارد معيشية مستدامة وتلبية للاحتياجات الغذائية الأساسية من خلال توفير قسائم شرائية ل512 مستفيد
						34	2	العمل على تطوير المشاريع الصغيرة للاسر المستهدفة
						34	2	تم العمل على إنشاء مشاريع صغيرة مدرة للدخل
						5947	6140	تقوية المؤسسات القائمة على العضوية كمؤسسات مجتمع مدني تتخبط في رفع الاقتصاد المجتمعي في فلسطين حيث بلغ عدد افراد الاسرة المستفيدين 12087 من أعضاء VSLA
			41			494	4	بلغت قيمة توفيرات المجموعات لعام 2021 بقيمة 316060 شيكل

						712	108	عدد الأعضاء المستفيدين من الخدمات والاعمال الاقتصادية التي تم تطويرها من القروض الدوارة التي تم منحها للجمعيات ليصل ل 820 عضو مستفيد من القروض	2
						12	16	تم تدريب الموظفين على مبادئ الإسعاف الاولي، والنوع الاجتماعي، وتحديات فرص التعاونيات التعليمية في ظروف جائحة كورونا، وموضوع الريادية في التنمية الريفية	2
						3655		تمكين النساء وادماجهن في المؤسسات القائمة على العضوية	2
						2	8	العمل على تدريب 10 أعضاء على مواضيع متعلقة بالأدلة التشغيلية	2
						3655		تشكيل 30 مجموعة ادخار وتسليف جديدة كل عام	2
			4					منح قروض لبعض الجمعيات لتطوير الاعمال الاقتصادية لصالح الجمعيات المستفيدة	2
						22		تنفيذ مخيم بيئي بعنوان صحافيات صغيرات من اجل تدريبهم على مواضيع تتعلق بالبيئة والصحافة والقضايا التعاونية	2
			4					تحسين بيئة الإنتاج والخدمات لعدد من الجمعيات	3
			1					تطوير أنظمة داخلية للجمعيات لضمان لدماج النساء والشباب في ممارسات الحوكمة وضبط عمل الجمعية	3
						40	8	خلال عام 2021 وفرت الجمعيات 48 وظيفة دائمة	3
						46	849	مساعدة نقدية مشروطة طارئة لصغار المزارعين المتضررين في الحرب الأخير	3
						12	175	تاهيل عدد من الأبار الجوفية في عدة مناطق التي تخدم عدد من المساحات الزراعية المزروعة حيث يبلغ عدد المستفيدين 187 مزارع	3
						2640	2860	انشاء محطة التنقية في خاراس والتي تغطي حالياً 60% من أهالي البلدة ل 5500 شخص	3
						90	510	فتح وتاهيل عدد من الطرق الزراعية والتي تخدم عدد من المزارعين لما يزيد عن 2650 دونم	3
						13	306	تاهيل أراضي زراعية بمساحة تصل الى 2051 دونم	3
							14	وحدات استنبات تجارية بقدرة إنتاجية يومية تصل الى حوالي 400 كغرام و12 وحدة منزلية	3
			1					تاهيل أراضي زراعية في المشروع الانشائي بمساحة تصل الى 150 دونم	3
							15	انشاء محطة تحلية للمياه المالحة في العباسية	4

						8	78	تاهيل بئر في منطقة عين شبلة وبئر في منطقة عزبة شوفة	
							15	تاهيل خزان محطة التنقية في عزبة لعدد مستقيدين 30 مزارع	
							20	إعادة تاهيل نبعة مرينا لمساعدة المزارعين في استخدام المياه ل 20 مزارع	
16								العمل على توسيع نطاق تقديم الخدمات الزراعية ونماذج الاعمال المبتكرة لافادة المزارعين من النساء والرجال في مجموعة جغرافية مستهدفة	
						195		تنظيم أيام تسويقية لسماك المشط في المشروع الانشائي العربي حيث تم استضافة سيدات من جمعيات نسوية من عدة محافظات	
2			2		116	108		تنظيم احدات المناقشة العائلية التي يبسرها الاخصائيون الاجتماعيون في مراكز متعددة الوظائف للأطفال والاباء والاسرة الممتدة واستخدام عدد من النماذج من اجل القيام بهذه الأنشطة	
					146	63	19	مشاركة الأطفال في أنشطة بيئية آمنة	
					121	77		تنظيم عدد من الأنشطة التي تتعلق بالتوعية البيئية للأطفال لاستخدام البدائل الامنة بيئياً	
3					55	30	44	تنظيم عدد من الأيام التطوعية من اجل غرس قيمة النظافة بين شرائح المجتمع	
					7	3	15	تنفيذ أنشطة إعادة تدوير بعض المواد كالاخشاب الغير صالحة باستخدامها في عمل كراسي ومقاعد خشبية	
					22	22	11	تشجيع الأطفال على ممارسات فرز النفايات وتعليمهم على إعادة استخدامها	
					90	45		تعزيز قدرة الأطفال على التعرف على محيطهم من خلال الأنشطة الخارجية مع الأطفال كزيارة المزارع ومراكز الحدائق	
					166	101	41	تعزيز عادة المناقشة المفتوحة بين افراد الاسرة لتنمية روح القيادة لدى الأطفال بمشاركة مرشدات المدرسة	
		72						جمع البيانات حول القطاعات الاقتصادية المستهدفة حيث تم مقابلة عدد من المؤسسات التي تعمل في مجال الثروة السمكية	
<b>162</b>	<b>1</b>	<b>98</b>	<b>70</b>	<b>72</b>	<b>723</b>	<b>21781</b>	<b>16080</b>	<b>المجموع</b>	

ملحق رقم (2) قائمة مشاريع 2021

رقم	رقم المشروع	اسم المشروع	الشركاء	المنطقة المنفذ بها المشروع	طاقم المشروع	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
1	WE C.P EMRSE 2018	تعزيز دور المؤسسات القائمة على العضوية في الاقتصاد المجتمعي 2018	WE EFFEC T	الضفة الغربية وقطاع غزة	عبيد قطيري	2018/2/1	2022/12/31
2	OXFAM SDC MAIF 2018	برنامج تطوير السوق المتكامل عبر الأراضي الفلسطينية المحتلة	Oxfam	الخليل ورام الله وطوباس	محمد جرار	2017/12/1	2021/11/30
3	Oxfam- PAGLR 2019	تعزيز النمو الزراعي الشامل لضمان تحسين مستوى المعيشة وتعزيز قدرات المجتمعات المستضعفة في المناطق المصنفة ج من الضفة الغربية	Oxfam - EU	الضفة الغربية	عبد الحكيم أبو عرة	2019/2/26	2022/02/25

2022/8/31	2019/9/1	جمال برناط	الضفة الغربية وقطاع غزة	EU	شبكة الصيادين في منطقة البحر المتوسط	EU- FISHMEDNE T 2019-2022	4
2022/5/30	2020/6/1	شحدة زيدات	رام الله	We effect- Radio	أطفال خلف جدار الفصل	CBW-We effect2020	5
2022/5/13	2020/5/14	عائشة سالم	غزة	Oxfam - DGD	تعزيز الحماية الانتقالية للفئات المهمشة في قطاع غزة بالشراكة مع مؤسسة اوكسفام ومؤسسة تامر للتعليم المجتمعي	Oxfam-DGD 2020-2022	6
2022/3/31	2020/10/30	جمال مبسطن	الضفة الغربية وقطاع غزة	UNDP	دعم الاقتصاد الزراعي والصناعي من خلال تطوير حاضنة JAIP ICT	UNDP-SAEID 2021	7
2021/11/30	2021/1/1	حازم طميزة	الضفة الغربية	Oxfam	احتواء انتشار جائحة COVID- 19 من خلال تعزيز قدرات الوقاية والاستجابة للمجتمعات والجهات الفاعلة المحلية والدولية	BAHIA	8
202/ديسمبر/ 1	202/اغسطس/ 1	عائشة سالم	قطاع غزة	Oxfam	الدعم الطارئ للمزارعين المتضررين من عدوان مايو 2021	Oxfam	9



ملحق (3) انجازات المركز في قطاع المياه:  
الابار الجوفية

اسم البئر	الموقع	انتاج البئر قبل التأهيل كوب /ساعة	انتاج البئر بعد التأهيل كوب /ساعة	كمية المياه الاضافية	نسبة الزيادة
بئر يوبك	جيوس /قليلية	60	110	50	%83
بئر المروج	جيوس داخل الجدار / قليلية	45	75	30	%66
بئر حبله	حبله / قليلية	40	90	50	%125
بئر راس عطية	راس عطية / قليلية	100	147	47	%47
بئر عزبة جلعود	عزبة جلعود / قليلية	105	132	27	%25
بئر عزبة شوفة	عزبة شوفة / طولكرم	40	108	68	%170
بئر عين شبلة	عين شبلة / نابلس	45	75	30	%66
المجموع		435	737	302	%69

ملحق رقم (4) المؤشرات الرئيسية الخاصة بالمؤسسات القاعدية المستهدفة

وصف المشروع المستهدف ضمن مشروع بهية	عدد المشاريع الاقتصادية القائمة	عدد أعضاء الهيئة العامة			سنة التأسيس	المحافظة	اسم الجمعية	الرقم
		مجموع	اناث	ذكور				
تطوير وتدريب وتمكين اقتصادي للنساء	2	25	23	2	2003	نابلس	جمعية يالوا للدراسات والتنمية	1
تخليل ورق العنب	1				2013	الخليل	لجنة زكاة شمال الخليل	2
صالة للانشطة المجتمعية	1	67	47	20	2012	الخليل	مركز اذنا لتأهيل المجتمعي - بلدية اذنا	3

4	جمعية بيت عوا للتنمية الريفية	الخليل	2015	2	47	49	1	تصنيع غذائي
5	جمعية بيت أمر التعاونية للتصنيع الغذائي	الخليل	2021	0	17	17	1	تصنيع غذائي
6	مستشفى بيت لحم للأمراض للطب النفسي	بيت لحم	1898				1	إعادة تدوير الاخشاب
7	نادي نسوي خaras	الخليل	2004		35	35	1	روضة للأطفال
8	جمعية الزيتون التعاونية للتنمية الزراعية	سلفيت	2019	3	19	21	1	تصنيع المعجنات
9	شركة النهضة الزراعية	قليلية	2015	137	247	383	1	وحدة تصنيع السماد العضوي
10	شركة دوالينا للتصنيع الزراعي	الخليل	2017	550	270	820	1	تصنيع منتجات العنب
11	الجمعية التعاونية للتوفير والتسليف	الخليل	2007	120	190	310	2	مساهمين في شركة شهد العنب بنسبة 12%

#### ملحق رقم (5) أبرز الأنشطة التي تمت في المشروع خلال عام 2021

الرقم	الهدف من النشاط (طبيعة النشاط)	مكان النشاط	نساء	رجال	أطفال
1	مشاركة يوم التراث الفلسطيني	فرخا	18	0	26
2	مشاركة الأطفال في أنشطة بيئية آمنة حيث تم تنفيذ عدة أنشطة في هذا اليوم في أكثر من موقع وكانت الأنشطة عبارة عن (تنظيف الحدائق العامة تنظيف رياض الأطفال، زراعة بذور)	فرخا وجيوس وبلعين	63	19	146
3	تنظيم أحداث المناقشة العائلية التي ييسرها الأخصائيون الاجتماعيون في مراكز متعددة الوظائف للأطفال والآباء والأسرة الممتدة المصممة لتعزيز عادة المناقشة المفتوحة بين أفراد الأسرة. كما تهدف إلى تنمية روح القيادة لدى الأطفال وكان انسجام كبير وتفاعل من قبل أهالي الأطفال	جيوس	90	0	90
4	التوعية البيئية والمحافظة على المياه ونشاط العناية بالأشجار تم إنشاء مبادرة "زجاجة الماء"، حيث قام الأطفال بجمع زجاجات الماء البلاستيكية والزراعة داخلها، والتوضيح لهم عن مدى الضرر الممكن أن يلحقه البلاستيك للبيئة المحيطة.	جيوس	44	0	55

66	0	33	جيوس	التوعية البيئية للأطفال حيث طلب من كل طفل أن يعطي مثالا واحدا على الأقل لاستخدام البدائل الآمنة بيئياً، على سبيل المثال، استخدام الطاقة الشمسية. تم تنظيم ما يسمى "يوم الغذاء" حيث استطاع الطفل بهذا اليوم إحضار منتجات طبيعية وآمنة. وتعليمهم وتزويدهم بمحاضرات عن المنتجات أو الطعام غير الصحي.	5
33		33	جيوس	التوعية البيئية تم تعليم الأطفال أهمية الحافظة على جودة الهواء، وذلك من خلال تعليمهم بضرورة تهوية مكان النوم وخصوصاً في فصل الشتاء واثناء وجود الصوبات الغازية بالإضافة لضرورة التأكيد من طفي المدفأة التي تعمل على الغاز او التي تعمل على الحطب. وتم تعليمهم أيضاً بضرورة تجنب المخاطر التي تنتج عن عمليات ايقاد النار من اجل التدفئة وعدم اللعب بها او الاقتراب لمسافات غير آمنة.	6
22	11	22	جيوس	تشجيع ممارسات فرز النفايات وإعادة استخدامها بين الأطفال وأسرهم ورفع مستوى الوعي للقضايا البيئية " تم في هذا اليوم استخدام أوراق الصحف اليومية لصناعة مجسمات هندسية وتمضية يوم ممتع مع الأطفال، وذلك بلف أوراق الجرائد لتشكل كل منها عموداً ورقياً، ثم ربط هذه الأعمدة ببعضها البعض باستخدام الخيوط لصناعة مجسمات هندسية مثل المركبات الفضائية والأهرام والقباب وغيرها.	7
90	0	45	جيوس	تعزيز قدرة الأطفال على التعرف على محيطهم من خلال الأنشطة الخارجية (زيارة المزارع ومراكز الحدائق) حيث تم اصطحاب الأطفال الى متنزه جيوس الذي اهله المشروع من اجل الزراعة والاهتمام بالنباتات، وتم الطلب من الطفل المساعدة في زراعة شجرة في الحديقة العامة وفي اثناء ذاهبة الى المنزل طلب منه تحفيز اهله لزراعة أشجار في حديقة المنزل أو نبتة في أصيص على شرفة المنزل. وبهذه الطريقة تنمو مدارك الطفل حول الأشجار والنباتات ومتطلبات زراعتها والعناية بها. وتؤدي متابعة نمو النباتات إلى ترسيخ مشاعر القدرة على العمل والإنجاز وتحمل المسؤولية لدى الطفل تجاه البيئة والطبيعة من حوله.	8

26	13	25	فرخا	تنظيم أحداث المناقشة العائلية التي ييسرها الأخصائيون الاجتماعيون في مراكز متعددة الوظائف للأطفال والآباء والأسرة الممتدة المصممة لتعزيز عادة المناقشة المفتوحة بين أفراد الأسرة. كما تهدف إلى تنمية روح القيادة لدى الأطفال	9
140	28	76	فرخا وجيوس وبلعين	تنظيم أحداث المناقشة العائلية التي ييسرها الأخصائيون الاجتماعيون في مراكز متعددة الوظائف للأطفال والآباء والأسرة الممتدة المصممة لتعزيز عادة المناقشة المفتوحة بين أفراد الأسرة. كما تهدف إلى تنمية روح القيادة لدى الأطفال	10

#### ملحق رقم (6) التوسع في زراعة اللوزيات والفقوس والخضار

الرقم	المحافظة	عدد المواقع	المساحة	النشاط
1	جنين	3	70	توسع بزراعة اللوزيات
2	رام الله	2	229	بذور لوز مر
3	رام الله	11	460	التوسع بزراعة الفقوس والخضار
4	سلفيت	1	46	التوسع بزراعة الفقوس والخضار
5	غور الأردن	4	89	مساعدة مزارعين الخضار
6	مشاهدات	7	8	مشاهدات خيار ربيعي داخل البيوت البلاستيكية
7	مساعدة جسم زراعي	1		مساعدة من خلال توفير بروجكتر وطاولة اجتماعات وكراسي اجتماعات وتأهيل قاعتين وحمام ومكتبين
8	تأهيل ومساندة شركات زراعية	3		مساعدة 3 شركات زراعية لتوفير بيئة مناسبة للعاملات من النساء
9	المجموع	32	902	



## ملحق رقم (7) دراسة سوق الثروة السمكية الطازجة في قطاع غزة والضفة الغربية.

### دراسة حول تقييم تفضيلات وسلوك المستهلك الفلسطيني فيما يتعلق بالمنتجات السمكية الطازجة

#### (ملخص الدراسة)



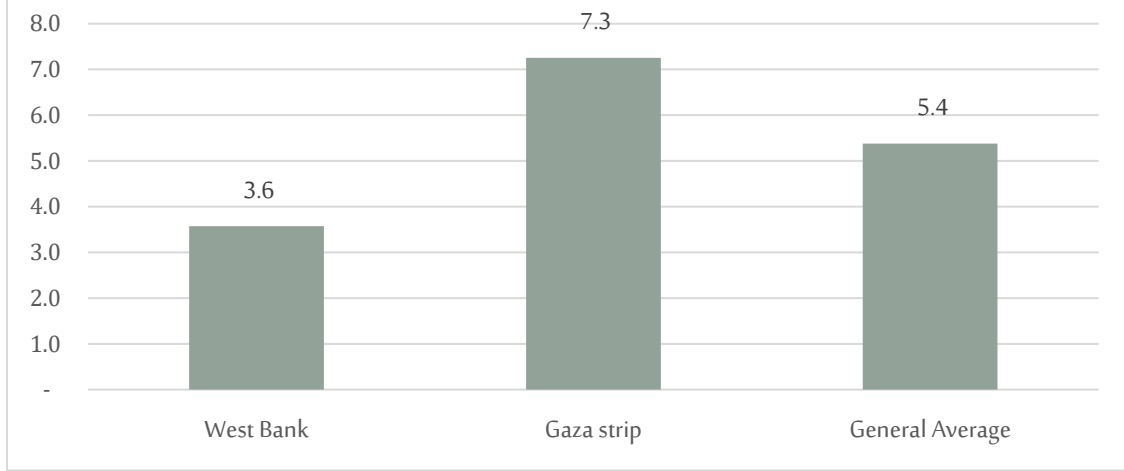
ونتيجة لذلك، تم استخدام البيانات التي تم جمعها من مسح تحليل السوق FishMedNet، نظرا لعدم وجود دراسات متاحة حول مواقف المستهلك الفلسطيني تجاه مصايد الأسماك، أعدت ESDC هذه الدراسة بناء على عينة من 210 أسر فلسطينية. هدفت الدراسة إلى تعميق الفهم حول تفضيلات وسلوك المستهلك الفلسطيني (الضفة الغربية وغزة) فيما يتعلق بالثروة السمكية الطازجة. تحديد حجم استهلاك الأسر الفلسطينية للمنتجات السمكية الطازجة، بالإضافة إلى أسعار المنتجات وموسمية الشراء والعوامل الرئيسية المؤثرة في قرار الشراء للأسر الفلسطينية.

#### النتيجة: كمية الاستهلاك المنزلي للأسماك الطازجة في فلسطين

وتختلف كمية استهلاك الأسماك الطازجة من منطقة أخرى، وذلك اعتمادا في المقام الأول على قرب المنطقة من البحر من جهة ومن جهة أخرى على العادات الغذائية لهذه الأسر، بالإضافة إلى متوسط أسعار الأسماك الطازجة في المنطقة. فعلى سبيل المثال، لا يتجاوز متوسط استهلاك

الفرد الفلسطيني في الضفة الغربية 2.5 كيلو غرام سنويا، في حين يبلغ المتوسط العالمي لاستهلاك الفرد 21.3 كيلو غراما من الأسماك سنويا (الفاو-2018). وبشكل عام، أشارت نتائج المسح إلى أن متوسط الاستهلاك الشهري للأسماك الطازجة للأسر الفلسطينية هو 5.4 كجم. في حين تبين أن متوسط الاستهلاك الشهري للأسر المعيشية في الضفة الغربية يبلغ 3.6 كجم، في حين يبلغ متوسط استهلاك الأسرة في قطاع غزة 7.3 كجم شهريا. السبب الرئيسي هو توافر الإنتاج السمكي في قطاع غزة وانخفاض الأسعار مقارنة بالضفة الغربية.

متوسط الاستهلاك الشهري للأسماك الطازجة للأسر الفلسطينية



ملحق رقم (8) دراسة تشجيع الاستزراع السمكي في أريحا وغور الأردن لتحسين مستويات استهلاك لحوم الأسماك الطازجة لأسر الضفة الغربية من خلال إنشاء مزارع سمكية منظمة



تشجيع الاستزراع السمكي في أريحا وغور الأردن لتحسين مستويات استهلاك لحوم الأسماك  
الطازجة لأسر الضفة الغربية من خلال إنشاء مزارع سمكية منتظمة.



المرحلة الثالثة

ESDC

حزيران، 2021

الحمد لله رب العالمين