

الدليل التشغيلي مشروع توزيع مياه الري جمعية كفر اللبد التعاونية للزراعات المروية



2016

اعداد جمال مبسلط

اخصائي بناء قدرات الجمعيات التعاونية

ESDC

2016



تم إعداد هذا الدليل

ضمن مشروع دعم القدرات المؤسسية والإنتاجية لمؤسسات المجتمع المدني المنفذ من المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ESDC من خلال برنامج منظمة ويا فيكت WE EFFECT للتنمية في فلسطين

2016 - 2014

إن المعلومات والأفكار ووجهات النظر و اليات العمل التي طرحت في هذا الدليل لا تعكس بالضرورة أفكار ووجهات نظر أو السياسات الرسمية لمنظمة وي افيكيت أو المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية . كما أن الجهات المذكورة لا تتحمل أي مسؤولية تجاه محتويات الدليل من معلومات وجداول وإحصائيات وإنما هي مسؤولية الجمعية فقط.

جمعية كفر اللبد التعاونية للزراعات المروية



قرية كفر اللبد

كفر اللبد قرية فلسطينية تتبع محافظة طولكرم، ويبلغ عدد سكانها 4,074 نسمة وهي من أراضي الضفة الغربية تقع إلى الشرق من طولكرم وتبعد عنها 9 كم. وإلى الجنوب من عنبتا على بُعد 2 كم. وترتفع 400 م عن سطح البحر. تبلغ مساحة أراضيها 14,757 دونم ومساحة المنطقة العمرانية 1,800 دونم يحيط بها أراضي قرى رامين وعنبتا وبيت ليد وسفارين وشوفة وذنابة .

طبيعة أراضي كفر اللبد:

يزرع في أراضي كفر اللبد الحبوب والخضار وفواكه وتكثر فيها أشجار الزيتون كما تم استصلاح عدد من الأراضي الزراعية، حيث يبلغ مجموع الأراضي الزراعية المستغلة قرابة 25% من المساحة الإجمالية للقرية. أراضي كفر اللبد ضحية المستعمرات الإسرائيلية حيث اغتبت وبني بها لعديد من المستوطنات م ستوطنة افني حيفتس ، مستوطنة عينا فوا الاستيلاء على تلة مرتفعة لأغراض تركيب ابراج الاتصالات الإسرائيلية لأن هذه المنطقة تطل على الساحل من حيفا شمالاً إلى يافا.

جمعية كفر اللبد التعاونية للزراعات المروية
تضم الجمعية في عضويتها 35 مزارعا من ابناء البلدة يتمتعون بكامل حقوق العضوية المنصوص عليها في النظام الداخلي منطقة عملها قرية كفر اللبد
خلفية عامه عن الجمعية
<p>تلبية احتياجات الاعضاء الزراعية والمائية للإنتاج والري النباتي لتحسين احوالهم الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية وتنظيمهم وفقا للمبادئ والقيم والاخلاق التعاونية القائمة على المساعدة الذاتية والاعتماد على الذات والديمقراطية والمساواة والعدالة والتضامن بأحد او بجميع النشاطات التالية:</p> <p>اقتناء حاووز لتجميع وبيع الماء للمزارعين والاعضاء، توجيه وتشجيع الاعضاء على ممارسة الطرق الزراعية المحسنة (واساليب الري الحديثة) لزيادة وتحسين انتاجهم (وفقا لتعليمات وارشادات خبراء الري وغيرهم من الاختصاصيين) .</p> <p>اقتناء الآلات والمعدات والادوات اللازمة لتوفير المياه (الجوفية اللازمة) لري المزروعات بمختلف الطرق والاساليب وادارتها والاشراف عليها وتنظيم عملها بطرق تعاونية- و انشاء اقية الري الرئيسية والفرعية الضرورية لضمان حسن الاستفادة من المياه المتوفرة وصيانتها وادارتها.</p> <p>بيع المياه التي تمتلكها الجمعية بالشريك والسعر المناسبين للأعضاء لبيع مزروعاتهم ولغير الاعضاء بالقدر الذي لا يتعارض مع مصلحة الاعضاء .</p> <p>توفير وحيازة الآلات والادوات ومستلزمات الإنتاج اللازمة لزيادة انتاج الاعضاء الزراعي وتسويقه بصوره جماعيه .</p> <p>الحصول بطريقة الشراء او الايجار او بأية طريقة اخرى على الاراضي لتثري الابنية عليها واستئجار تلك الابنية اللازمة لتحقيق اغراض الجمعية.</p> <p>تنظيم مواعيد الزراعة واتباع الدورة الزراعية المناسبة ولتنظيم اعمال الوقاية من الآفات والحشرات الزراعية بشكل جماعي تعاوني .</p> <p>شراء احتياجات الاعضاء الزراعية والمائية بالجملة لحساب اعضائها .</p> <p>تنظيم تسويق حاصلات الاعضاء الزراعية وفقا للأسس التعاونية بجمع المحصول وتصنيعه وتخزينه ونقله وبيعه في الاسواق المحلية والخارجية والمساهمة في اية جمعيه ثانويه يكون من غاياتها الرئيسية تسويق الحاصلات الزراعية .</p> <p>اقتراض الاموال اللازمة من مصادر التمويل المتوفرة لتمكين الجمعية من تنفيذ مشاريعها .</p> <p>العمل على تشجيع روح التوفير والادخار وقبول الوفورات والودائع وتنمية روح المساعدة الذاتية وتبادل المنافع بين الاعضاء .</p> <p>تقديم الخدمات الفنية وغيرها لغير الاعضاء ولإنماء الروح التعاونية في نفوسهم وحفزهم على الانسحاب للجمعية .</p>

<p>القيام بأية أعمال أخرى تجدها الهيئة العمومية مفيدة للأعضاء ولا تتنافى والغايات التي تأسست من أجلها الجمعية وذلك بعد الحصول على موافقة الإدارة العامة للتعاون . توفير مستلزمات الإنتاج اللازمة من بذور و أسمدة وعلاجات زراعية اللازمة للإنتاج النباتي التي يحتاجها الاعضاء من النوعيات الجيد هو بأسعار معقولة بصفه مستمرة . اقامة مشاريع الري الخاصة لخدمة الاعضاء.</p>
<p>بنية الجمعية والممارسات المؤسسية</p>
<p>الجمعية من الجمعيات الناشئة، فلها نظام داخلي تقليدي لم يساهم في وضعه الاعضاء، كما يوجد لديها نظام مالي واداري ، وتستخدم الجمعية سجلات مختلفة مثل سجل العضوية، القبض ، الصرف الصادر ، الوارد ، يوجد للجمعية خطة استراتيجية</p>

و لعل من أهم اهداف الجمعية بتحقيق رؤيتها ورسالتها:

تلبية احتياجات الاعضاء الزراعية للإنتاج النباتي وفقا لأغراض الجمعية وذلك لتحسين اوضاعهم الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية وتنظيمهم وفقا للمبادئ والقيم والاخلاق التعاونية القائمة على المساعدة الذاتية والاعتماد على الذات والديمقراطية والمساواة والعدالة والتضامن وتفعيل دور الاعضاء من خلال مشاركتهم في العملية الانتاجية من خلال أنشطة اقتصادية من اهمها مشروع توزيع المياه للأعضاء والمزارعين بالقرية لضمان استمرار وصول مياه الزراعة بشكل دائم وعادل ومتساوي ما امكن حسب الموارد المائية المتاحة ، وعلية يتطلب وضع خطة ونظام ضابط لحقوق وواجبات الاعضاء و تضمن العدالة بالتوزيع بأسعار تكون معقولة للمستفيدين مع تحقيق ربح بسيط على تقديم الخدمة لصالح الجمعية بعد احتساب كافة تكاليف التشغيل .

يهدف دليل التشغيل إلى توضيح الإجراءات والمتطلبات التشغيلية للمشاريع ونظام إدارته في الجمعية والأساليب التنفيذية والتشغيلية والإنتاجية .

➤ يقوم المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ومن خلال مشروع بناء القدرات المؤسسية والانتاجية لمؤسسات المجتمع المدني الممول من منظمة وي ايفكت السويدية للتنمية باعداد دليل تشغيلي لإدارة المشاريع الانتاجية في الجمعيات التعاونية .

➤ تقوم الجمعية التعاونية ممثلة بلجنة ادارة المشروع الانتاجي باعتماد والمصادقة على الدليل التشغيل والذي يشتمل على والإجراءات والسجلات اللازمة وقد تم مراعاة الامور التالية في اعداد الدليل: الوضوح وسهولة القراءة والتفسير وملائمة التطبيق.

وجود ضوابط تضمن التنفيذ الفعال والتطوير المستمر

اولاً: مشروع ري زراعي من خلال خزان للمياه موصول بشبكة انابيب لتوزيع المياه للأراضي الزراعية

حيث حصلت الجمعية على تمويل لبناء خزانات مياه لري المزروعات مع شبكة انابيب لتوصيل المياه للأراضي الزراعية يستفيد منه المزارعين والاعضاء من الجمعية وغيرهم.



من اهم فوائد المشروع الاقتصادي الذي ينعكس ايجابا على واقع اعضاء الجمعية :

1. توفير المياه للمزارعين على مدار الساعة
2. ضبط عملية اقبال المياه للمزارعين بشكل افضل
3. توفير مصدر دخل جيد للجمعية
4. توفير فرصتي عمل (مشغل وجابي)
5. تعزيز دور الجمعية امام الأعضاء والمزارعين في البلدة بشكل عام.
6. توفير المياه للمزارعين بسعر جيد بحيث قلت التكلفة على المزارع ما يقارب ال 50% (2 شيفل حالياً مقارنة بأكثر من 4 شواقل قبل الخزان).



مقترحات لتحسين النشاط وتطويره :

خدمة توفير المياه للمزارعين من حيث بناء خزانات جديدة وايصال شبكة انابيب المياه وتطوير قوة الضخ الحالية بحيث يتم استغلال ساعات الضخ من الشبكة الرئيسية إلى الخزان بشكل افضل .

لإيصال مياه الزراعة لعدد اكبر من المزارعين ولمساحات اضافية من الاراضي بهدف زيادة الرقعة الزراعية .

اليه عمل قارئ العداد و جابي الحسابات من المشتركين من الخدمة:

يقوم قارئ العداد بقراءة عداد المياه الخاص لكل مشترك مع بداية الاول من الشهر عن الشهر المنتهي ويصدر فاتورة لكل مشترك موضحا قراءة العداد السابق والحالي وتاريخ القراءة و قيمة الاستهلاك بالتر المكعب وما يعادلها بالشيكل .وان كان وتعتبر ايضا الفاتورة الصادرة بمثابة اثبات عن الاستهلاك للشهر، ويمكن استيفاء قيمة الاستهلاك مع اصدار الفاتورة او التأجيل حتى الخامس من الشهر، ليتم بعد الانتهاء من عمليات القراءة حصر كمية الاستهلاك الكلية والبدء بعملية الجباية الفعلية ..وتجميع الجباية وايداعها

بالبنك في حساب المشروع، وبنفس الوقت حتى يوم العاشر من نفس الشهر تحرير شيك لصاحب البئر المورد للماء للجمعية بقيمة المياه التي تم استهلاكها بسعر الشراء حسب الاتفاقية بسعر الماء لكل م3.

يجب ان يكون الدفع من خلال الشيكات او الحوالات المالية من حساب المشروع الفرعي بحساب الجمعية الى حساب المورد .

الاستهلاكات

يتم استهلاك الموجودات الثابتة بطريقة القسط الثابت حسب النسب التالية:

البند	نسبة الاستهلاك السنوي
<u>معدات والآت (الخزان) .</u>	<u>20-10%</u>

1. يتم احتساب الاستهلاك على الموجودات الثابتة شهرياً، وتحمله كمصروف حتى تصل صافي القيمة الدفترية 4 شيكل.
2. تبدأ عملية احتساب الاستهلاك من اللحظة التي تكون فيها الموجودات الثابتة جاهزة للتشغيل أو الاستعمال .

مرفقا النماذج والاتفاقيات اللازمة للتشغيل .

نموذج رقم (1) اتفاقية توريد المياه

اتفاقية توريد مياه

الفريق الاول:

الفريق الثاني: جمعية شوفا التعاونية للخدمات الزراعية

المقدمة: قامت جمعية شوفا التعاونية للخدمات الزراعية بأثناء خط ناقل وخزان للماء وشبكة داخلية خاصة بالري الزراعي وترغب الجمعية بشراء مياه لأغراض الزراعة وري المحاصيل الزراعية للأعضاء والمزارعين العاملين بمنطقة عمل الجمعية في قرية شوفا وعزبة و المناطق الاخرى في منطقة عمل الجمعية وحيث ان الفريق الاول لديه الامكانية والرغبة بتوريد المياه الى الفريق الثاني للغرض المذكور و قد تلاقى مصلحة الفريقين معا، وعليه قد تم الاتفاق بين الفريقين على ما يلي

1-تعتبر مقدمة هذه الاتفاقية جزء لا يتجزأ من الاتفاقية.

2-التزامات الفريق الاول:

أ-يلتزم الفريق الاول بتزويد الفريق الثاني بكمية المياه التي يحتاجها لتزويد المزارعين

ب-يلتزم الفريق الاول بالسعر المحددين للفريقين (الاول والثاني) سواء في هذه الاتفاقية او اي ملحق يتبع

ج-يلتزم الفريق الاول بعدم تغيير ثمن وحدة البيع من المياه دون الاتفاق والرجوع الى الفريق الثاني .

د-يلتزم الفريق الاول بعدم تخفيض كمية المياه التي يزود بها الفريق الثاني او قطعها الا في حالة عطل ميكانيكي او كهربائي في البئر الجوفي او احد ملحقاته خارج عن ارادة الفريق الاول

هـ- يلتزم الفريق الاول بتصليح اي خلل ميكانيكي او كهربائي في البئر وملحقاته بأسرع ما يمكن

3-التزامات الفريق الثاني:

أ-يلتزم الفريق الثاني بدفع اثمان المياه شهريا

ب-يلتزم الفريق الثاني بالسعر المحدد بالاتفاقية مع الفريق الاول او اي ملحق تابع للاتفاقية

ج-يلتزم الفريق الثاني بصيانة الخط الناقل والخزان والشبكة الداخلية

4-تكون المحاكم الفلسطينية هي المحاكم التي يتم فيها فض اي خلاف بين الفريقين

5-الخط الناقل والمضخة وشبكة التوزيع هي ملك للفريق الثاني .

6-تسري هذه الاتفاقية من تاريخ توقيعها وومدتها عام تجدد سنويا برضى وقبول الفريقين .

7 -يتم اللجوء للمحاكم الفلسطينية في حال حدوث خلاف بين طرفي هذه الاتفاقية.

وكشهادة بهذا الخصوص، فان أطراف هذه الاتفاقية يشهدون بأنهم راجعوا، فهموا، ووافقوا على حدود هذه الاتفاقية في اليوم والسنة المدونين أدناه.

وقعت هذه الاتفاقية في هذا اليوم الموافق : / /م.

فريق ثاني

فريق أول

شاهد

شاهد

نموذج رقم (2) اتفاقية تزويد مياه للمزارع من الجمعية

اتفاقية تزويد مياه للمزارعين

رقم الاشتراك:.....

الفريق الاول :

الفريق الثاني:

حيث ان الفريق الاول يملك خزان ري زراعي وشبكة ري والفريق الثاني يحتاج الى الماء لري مزروعاته ،اتفق الفريقان على ان يزود الفريق الاول الفريق الثاني بمياه الري الزراعي ولكن ضمن حدود والتزامات الفريق الثاني ويتعهد الفريق الاول بتزويد الفريق الثاني بالمياه ما لم يحدث طارئ فوق قدرة الفريق الاول او ان يخل الفريق الثاني بأي من التزاماته

واتفق الفريقان على:

1-اعتبار التمهيد جزء لا يتجزأ من الاتفاقية

2-التزامات الفريق الثاني

أ- يلتزم الفريق الثاني بمسؤوليته الكاملة عن الصندوق الذي يوجد بداخله العداد والشبر وكذلك مسؤوليته عن القفل الذي يغلق به الصندوق وان يلتزم بعدم المساس بكل ما ذكر في هذا البند سواء منه او من غيره

ب-يلتزم الفريق الثاني في حالة اي تلف بالعداد استبداله بأخر بنفس المواصفات

ت-يلتزم الفريق الثاني بعدم تزويد اي شخص اخر او اي قطعة ارض اخرى بالماء الذي يزوده به الفريق الاول

ث- يلتزم الفريق الثاني بدفع مستحقات تزويده بالمياه التي حصل عليها في الشهر السابق في بداية الشهر الذي يليه 1-5 من الشهر فمثلا شهر 2015/1 يدفعه في بداية شهر 2015/2

ج-اذا لم يلتزم الفريق الثاني بدفع المستحقات المطلوبة منه عن كل شهر يتم فصل المياه في اليوم السادس من الشهر الذي يلي ذلك الشهر دون سابق انذار

ح-اذا دفع الفريق الثاني مستحقات المياه بعد قطع المياه عنه بسبب عدم الدفع يحق للفريق الاول اتخاذ اي اجراء لاعادة تزويد الفريق الثاني بالماء

خ-اذا تقرر في جمعية شوفة التعاونية للخدمات الزراعية بان يكون نظام الدفع المسبق هو النظام الذي سيتم به محاسبة المزارعين مقابل استخدام المياه التي تقدم الجمعية خدماتها يكون الفريق الثاني ملزم بتطبيق نظام الدفع المسبق انف الذكر

ع-تكون المحاكم الفلسطينية والقضاء الفلسطيني هو الحكم في اي خلاف .

وكشهادة بهذا الخصوص، فان أطراف هذه الاتفاقية يشهدون بأنهم راجعوا، فهموا، ووافقوا على حدود هذه الاتفاقية في اليوم والسنة المدونين أدناه.

وقعت هذه الاتفاقية في هذا اليوم الموافق : / /م.

الفريق الثاني

شاهد

الفريق الاول

شاهد

نموذج رقم (3) سند قبض

سند قبض رقم (0000)		أغش.ج _____
		وصني من السيد/السادة.....
		مبلغ وقدره.....
		وذلك عن.....
		نقداً..... شيك رقم..... بنك..... استحقاق.....
التاريخ: / /	توقيع الدافع	توقيع أمين الصندوق:

نموذج رقم(4) سند صرف

سند صرف

رقم (0000)

أغ ش. ج

..... أستلم السيد /السادة

..... مبلغ وقدره

..... وذلك عن /

..... نقداً شيك رقم بنك استحقاق

التاريخ : / /

..... التوقيع بالصراف :

نموذج رقم (5) فاتورة استهلاك مياه

فاتورة استهلاك مياه					
التاريخ:					
اسم المشترك السيد					
رقم المشترك:					
رقم العداد السابق	رقم العداد الحالي	قيمة الاستهلاك م/3	سعر م/3	القيمة الاجمالية/شيكل	ذمم سابقة ان وجدت/شيكل
دفعت نقدا <input type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا					
رقم الايصال بالدفع					
جابي عداد المياه					

نموذج رقم (6) مطالبة مالية بدفع اثمان المياه

مطالبة بدفع اثمان مياه

التاريخ :
السادة :المحترمين

تحية وتقدير ،،،،،

الموضوع : مطالبة مالية

اسم المستفيد بالصرف:.....(مورد المياه).....
نرجو صرف مبلغ وقدره كتابتنا عدد () 3 .
وذلك بدل ثمن مياه مورده للجمعية لصالح المزارعين والاعضاء حسب البيان بكشف الاستلام
عن شهر / عام

مع الاحترام

مسؤول الجباية وقراءة العدادات
التوقيع:

مصادقة ختم الجمعية

امين الصندوق او رئيس الجمعية

المرفقات :

كشف كميات المياه المورده
بطاقة شهرية لتوريد المياه

نموذج رقم (7) طلب اشتراك للاستفادة من خدمات المياه

طلب اشتراك بالاستفادة من خدمات المياه

السادة جمعية شوفا التعاونية الزراعية.

انا المزارع هوية رقم جوال :
عضو بالجمعية : نعم () لا ()

و الذي اسكن في منطقة و املك او ، واتصرف بأرض زراعية بمساحة

بيوت بلاستيكية (.....دونم)

زراعات مكشوفه (.....دونم)

المجموع:.....دونم في منطقة..... المسماة:.....

لأغراض ادارة الجمعية

قررت ادارة الجمعية تزويد المزارع المذكور (.....) .
بخدمة المياه على ان يلتزم بالأنظمة واللوائح الخاصة بتزويد المياه و دفع الرسوم البالغة
والتي تشمل التوصيل وتركيب العداد وملحقاته .

رقم الاشتراك:

نموذج رقم (8) اقرار وتعهد

اقرار وتعهد

اتعهد انا هوية رقم بدفع كافة المستحقات المترتبة
على استهلاك المياه بموجب الاتفاقية الموقعة مع الجمعية والالتزام باللوائح والانظمة الداخلية الخاصة
بتوريد المياه من الجمعية للمزارعين وكما اتعهد بدفع المستحقات قبل اليوم السادس من كل شهر عن فاتورة
الشهر السابق
وفي حال التخلف او التأخر عن دفع تلك المستحقات يعتبر هذا الاقرار بمثابة باسئلام انذار مسبق بقطع خدمة
المياه و دفع كل ما يترتب من مستحقات لاعادة التوصيل بعد غرامات التأخير ورسوم اعادة الخدمة او اية
متطلبات تراها الجمعية .

التوقيع:

شاهد

شاهد

نموذج رقم (9) انذار

انذار

السيد المحترم
اشترك رقم:

نلفت حضرتكم انه يترتب عليكم تسديد قيمة الفاتورة المستهلكة من المياه وبالباغة قيمتها (..... شيكل)
حسب شروط الاتفاقية الموقعة معكم و بضرورة التسديد خلال يومين من تاريخه و في حال تخلفكم عن
الدفع سيتم قطع خدمة المياه عنكم و يتطلب منكم طلب اعادة التوصل للخدمة و يترتب عليها رسوم و
غرامات .. في تكرار التأخير ستضطر الجمعية اسفة لإلغاء الخدمة عنكم دون ابداء الاسباب .

توقيع المستلم:

تم تسليم الانذار من قبل موظف الجباية في الجمعية يوم الموافق

توقيع الجابي

ختم الجمعية
رئيس الجمعية

نموذج رقم(10) كشف الاستهلاك الشهري للمزارع المشترك

كشف الاستهلاك الشهري للمشارك						
						اسم المزارع
						رقم الاشتراك
						جوال رقم
فاتورة شهر	تاريخ القراءة	رقم العداد السابق	رقم العداد الحالي	كمية المياه المستهلكة م/3	سعر م/3	اجمالي الاستهلاك
						كانون اول
						شباط
						اذار
						نيسان
						ايار
						حزيران
						تموز
						اب
						ايلول
						تشرين اول
						تشرين ثاني
						كانون اول
						المجموع

نموذج رقم (11) كشف الحساب للاستهلاك الشهري لكل المشاركين

كشف الاستهلاك السنوي

سنة.....ميلادي

كشف الاستهلاك السنوي لكل المشتركين والمصاريف					
					سنة/.....م
الشهر	الكمية المستهلكة/ م3	القيمة الإجمالية	دفعات للمورد	باقي دفعات للمورد	صيانته خطوط وشبكه
كانون اول					اجور ومكفئات
شباط					
اذار					
نيسان					
ايار					
حزيران					
تموز					
اب					
ايلول					
تشرين اول					
تشرين ثاني					
كانون اول					
<u>المجموع الاجمالي لكل السنة</u>					
الكمية المستهلكة كل السنة/م3					
القيمة الاجمالية شيكل للاستهلاك					
دفعات للمورد بالسنة					
باقي دفعات					
مجموع المصاريف من صيانته للخطوط والشبكة					
اجور ومكفئات جابى و قارئ العدادات					