



المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية
Economic & Social Development
Center of Palestine

المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية

التقرير السنوي 2009

العنوان: البيرة-سطح مرجبا/الضفة الغربية/فلسطين

هاتف: ++972-2 2420083

++972-2 2420085

فاكس: ++972-2 2420084

صفحة الكترونية: www.esdc-pal.org



محتوى التقرير

4	تقديم،،،
6	الفصل الأول: الهيكل التنظيمي والاداري للمركز،،،
6	الهيفة العمومية،،،
7	الهيفة الادارية،،،
7	الاجتماعات والقرارت،،،
7	الفصل الثاني: البرامج والمشاريع،،،
7	أولا: برنامج البناء المؤسسي والتنمية القطاعية،،،
8	(1) -مشروع بناء القدرات للتعاونيات والتجمعات المعتمدة على الذات،،،
10	(2) -مشروع القرض الدوار،،،
12	(3) -مشروع التشبيك وتبادل الخبرات بين التعاونيات،،،
13	(4) -مشروع ترويج الفكر التعاوني بين جيل الشباب،،،
14	(5) -مشروع دعم الترويج للمنتجات الريفية والزراعية،،،
16	(6) -مشروع الترويج للاقتصاد المجتمعي،،،
17	(7) -مشروع دعم التوظيف للتعاونيات،،،
20	(8) -مشروع مكافحة المتكاملة IPM،،،
22	(9) مشروع تحسين جودة زيت الزيتون OOI،،،
24	(10) -مشروع تنمية الثروة الحيوانية،،،
27	(11) -مشروع تمكين المرأة الريفية،،،
29	ثانيا: مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين،،،
31	ثالثا: مشروع توزيع الخضار الطازجة على الأسر المحتاجة،،،
33	رابعا: مشروع الأمن الغذائي الطارئ في قطاع غزة،،،
35	خامسا: مشروع دعم الأسر المهمشة في المنطقة الفلسطينية المحتلة PTIA67،،،
39	سادسا: مشروع المساعدات الطارئة للتجمعات المتأثرة بالجفاف في اريحا وطوباس ونابلس والاغوار الوسطى PTIA70،،،
41	سابعا: مشروع تطوير المنشآت الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة EDP،،،
43	ثامنا: مشروع تحسين الأمن المعيشي وتقوية المجتمع المدني في المناطق الفلسطينية المحتلة (تطوير)،،،
50	تاسعا: برنامج التنمية الريفية المتكاملة في محافظات جنوب الضفة،،،
51	عاشرا: مشروع الإغاثة الطارئ في قطاع غزة،،،
52	الفصل الثالث: التشبيك،،،
53	1-شركة نيوفارم للتسويق التصنيع الزراعي،،،
53	2- وزارة الزراعة،،،
53	3- التعاونيات،،،
53	4- توسيع وتطوير الشركات،،،
54	5- الإدارة العامة للتعاون،،،



بسم الله الرحمن الرحيم

رئيس الهيئة العامة الموقر،

أعضاء الهيئة العامة الموقرون،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يشرفني اصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي اعضاء مجلس وجميع العاملين في المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، ان اقدم لمجلسكم الموقر التقرير السنوي للسنة المالية المنتهية في 31-12-2009 وذلك وفقا للنظام الداخلي للمركز.

يتضمن التقرير عرضا لانشطة المركز من خلال عرض المشاريع وانجازاتها مع ايجاز للاعمال الادارية والتنظيمية خلال العام، ويتضمن النتائج المالية التي تحققت جراء تنفيذ تلك الانشطة وتقرير مدقي الحسابات.

وبكل الاحترام والتقدير اتقدم بخالص الشكر والامتنان على دعمكم المتواصل ومساندكم وتوجيهاتكم السديدة.

وبالله التوفيق

أكرم الطاهر

مدير المركز



تقديم،،،

استمرت خلال عام 2009 حالة الجمود السياسي في فلسطين والذي انعكس على الواقع الاقتصادي والاجتماعي مع استمرار الحصار على المحافظات الشمالية واستمرار الحصار الإسرائيلي الخانق على قطاع غزة والحرب التي شنت على القطاع أواخر العام 2008 ومطلع العام 2009. الأمر الذي أدى إلى تفاقم الأزمة الاقتصادية والإنسانية لدى شرائح وقطاعات واسعة من المجتمع الفلسطيني بما فيها القطاع الريفي.

فقد بلغت نسبة معدل الفقر في الأراضي الفلسطينية بين 64 الى 86 في المئة (تقرير جامعة الدول العربية، حزيران 2009) كما ارتفعت نسبة البطالة لتصل إلى 21% وارتفع معدل التضخم في أسعار المستهلك ليصل إلى 11.5% (مركز الإحصاء الفلسطيني 2010).

وفيما يتعلق بالتغيرات المناخية فقد استمر التراجع الملحوظ في معدلات سقوط الأمطار في فلسطين بشكل عام ومحافظات جنوب الضفة بشكل خاص حيث وصلت معدلات الأمطار في هذه المناطق إلى نصف المعدل السنوي تقريبا الأمر الذي انعكس سلبا على الأسر في هذه المناطق وعلى الزراعة بشقيها النباتي والحيواني.

وفي ظل هذه الأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية الصعبة والمعقدة كثف المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية من برامج ومشاريعه التنموية والاعاثة والمنسجمة مع رؤية المركز ورسالته التي تتمحور حول المساهمة في بناء وتطوير الاقتصاد المجتمعي. فقد نفذ المركز ضمن دائرة التدريب والبناء المؤسسي والتشبيك أنشطة مختلفة في بناء القدرات المؤسسية والتشبيكية والإدارية والمالية للتعاونيات والمساعدة في تطوير مشاريعها الاقتصادية حيث بلغ عدد الجمعيات المستفيدة من هذه الأنشطة 32 جمعية تعاونية.

وضمن دائرة البرامج والمشاريع التنموية فقد نفذ المركز عدة مشاريع في مختلف محافظات الضفة وغزة.

❖ حيث نفذ المركز مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين والذي مكن 977 مزارع من استعادة نشاطهم الزراعي وبالتالي تحسين أوضاعهم الاقتصادية والمعيشية. كما نفذ المركز ثلاث مشاريع تهدف إلى تحسين المستوى المعيشي للأسر الفقيرة في منطقة الأغوار الشمالية وطوباس



بهدف توفير مصادر دخل لأرباب هذه الأسر حيث بلغ عدد المستفيدين 977 أسرة أصبحت تمتلك اما مزارع صغيرة للثروة الحيوانية أو حقول مكشوفة أو دفتات زراعية مؤهلة.

❖ كما عمل المركز على تطوير 160 مزرعة للأغنام من خلال بناء قدرات مربى الأغنام وتزويد هذه المزارع بالحقائب البيطرية وترقيم قطاع الأغنام داخل هذه المزارع. والمساهمة في إقامة مشروعين لجرش الحبوب بالشراكة مع الجمعيات التعاونية في بني نعيم بمحافظة الخليل وأربع جمعيات للثروة الحيوانية في محافظة رام الله والبيرة. وفيما يتعلق بالجمعيات التعاونية النسوية عمل المركز على تطوير مشروع اقتصادي (نحل أو تصنيع غذائي) للجمعيات التعاونية النسوية في مختلف محافظات الضفة الغربية عبر تزويدها بالمدخلات والمستلزمات اللازمة لتحسين جودة الإنتاج.

❖ كما نفذ المركز مشروعين زراعيين استهدفا على الجوانب التقنية والفنية التي تساهم في رفع مهارات الفئات المستهدفة في إنتاج منتجات زراعية وريفية تتسم بالجودة العالية. حيث مكن المركز 50 مزارع من أصحاب الدفيئات الزراعية في مناطق جنين وقلقيلية والاعوار وغزة من إنتاج خضار خالية من المواد الكيماوية. ومكن المركز 82 مزارع من منتجي زيت الزيتون من إنتاج زيت بمواصفات عالية يعزز من فرص تسويقه محليا وخارجيا بأسعار تفضيلية. وضمن جهوده في تحسين مواصفات المنتجات الريفية أهل المركز 316 سيدة من 22 جمعية تعاونية نسوية من انتاج منتجات ريفية بمواصفات عالية وتشبيك 8 من هذه التعاونيات مع الأسواق المحلية والخارجية من خلال شركة نيوفارم للتسويق والتصنيع الزراعي.

❖ وباعتبارها أحد أهم الموارد التي تساهم في تعزيز الأمن المائي أنجز المركز ضمن المشاريع المختلفة التي نفذت خلال عام 2009 حفر وتأهيل 235 بئر وبركة ترابية جمع لمياه الامطار بطاقة استيعابية تبلغ 22326 متر مكعب.

❖ وفي مجال مساعدة الأسر الفلسطينية لمواجهة حالة الجفاف الناجمة عن قلة سقوط الأمطار خلال السنوات الماضية فقد نفذ المركز مشروع مكافحة الآثار الناجمة عن موجة الجفاف بالشراكة مع مؤسسة أوكسفام البريطانية. حيث استهدف المشروع مربى الثروة الحيوانية والمزارعين في المناطق الشرقية من الضفة الغربية والذين بلغ عددهم ما يقارب 5000 مستفيد.

❖ في مجال تبني تطبيقات نظم المعلومات لتحسين وتطوير الاداء، يجري العمل على تنظيم شؤون الموظفين بتحسين النظم الادارية وبيانات المشاريع وتطوير صفحة المركز على الانترنت.



- ❖ شارك المركز في العديد من الفعاليات حول التعاون والزراعة والامن الغذائي ومواضيع اخرى ذات علاقة، وقد سعى المركز عبر ذلك الى بناء علاقات جديدة وفاق للتعاون والشراكة مع المؤسسات الحكومية والمؤسسات الدولية والعربية ذات العلاقة بانشطة المركز .
- ❖ يسعى المركز الى تشكيل حضور اعلامي ويشمل ذلك التغطية الاعلامية في جميع وسائل الاعلام واعداد الاصدارات وتحميلها على صفحة الانترنت وتزويده بالاخبار والمعلومات وتطوير مكتبة المركز لتعزيز دوره في مجال المعلومات التعاونية والزراعية.
- ❖ في مجال الاعمال الادارية واصل المركز تطوير نظامه الداخلي، كما يعمل المركز على دراسة ومناقشة تطوير الهيكلية الادارية للمركز حيث انه يتوقع تطبيق الهيكلية الجديدة خلال العام الحالي 2010.
- ❖ يواصل المركز جهوده في نشر الفكر التعاوني في فلسطين خاصة بين المزارعين مما ميز المركز في هذا المجال وجعله الرائد الوحيد على مستوى فلسطين ومنافسا قويا على مستوى الدول العربية وذا حضور قوي على مستوى العالم.

الفصل الأول: الهيكل التنظيمي والاداري للمركز،،،

الهيئة العمومية،،،

تضم الهيئة العمومية للمركز 28 شخصية اعتبارية من الكفاءات المتخصصة في عدة مجالات منها الادارة والمالية والزراعة والاقتصاد المجتمعي والتعاونيات. حيث ترفد الهيئة العمومية ادارة المركز بالاطار الاستراتيجي والاطار العام لسياسات المركز. كما انها تناقش وتصادق على التقرير الاداري والمالي السنوي والموازنة التقديرية للسنة القادمة.



الهيئة الادارية،،،

انسجاما مع منهج الادارة الفاعلة وقيم الشفافية والعدالة والحكم الرشيد تنتخب الهيئة العمومية هيئة ادارية وبشكل دوري كل سنتين تكون مسؤولياتها تنفيذ متابعة تنفيذ الاستراتيجيات والسياسات المقررة من قبل الهيئة العمومية.

وضمنت الهيئة الادارية للمركز خلال عام 2009 كل من السيد داود استانبولي (رئيسا)، والسيد بسام دراغمة (نائبا للرئيس)، والسيد ناصر قادوس (أمينا للسرا)، والسيد عثمان الديك (أمينا للصندوق)، والسيدة فاتنة الوظائفني (عضو)، والسيد زياد اليونس (عضو)، والسيد جمال حماد (عضو).

الاجتماعات والقرارات،،،

عقدت الهيئة الادارية للمركز خلال عام 2009 (16) اجتماعا لمتابعة الشؤون الادارية والمالية للمركز والاشراف العام على تنفيذ البرامج والمشاريع. كما قررت الهيئة الادارية استئجار مقر جديد للمركز يقع في منطقة سطح مرحبا بمدينة البيرة.

وحرصا من الهيئة الادارية على مساعدة الجهاز التنفيذي على مواجهة الظروف الاقتصادية الناجمة عن هبوط سعر صرف الدولار فقد قررت تثبيت سعر صرف الدولار بأربعة شواكل اعتبارا من 2009/8/1 ولغاية 2009/12/31.

كما عقدت الهيئة العمومية للمركز اجتماعها السنوي بتاريخ 2009/5/20 لمناقشة وقرار التقارير الادارية والمالية وانتخاب مدقق حسابات قانوني للمركز. كذلك أقرت الهيئة العمومية للمركز الخطة الاستراتيجية للأعوام 2009-2011.

الفصل الثاني: البرامج والمشاريع،،،

نفذ المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية خلال عام 2009 عدد من البرامج والمشاريع المنسجمة مع رؤية المركز ورسالته والأهداف الإستراتيجية التي أقرت للأعوام 2009-2011 والتي تساهم في إحداث التغيير المنشود في ظل الواقع الاقتصادي والاجتماعية الصعب الذي تعيشه محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة.

أولا: برنامج البناء المؤسسي والتنمية القطاعية،،،

نفذ المركز خلال عام 2009 برنامج البناء المؤسسي والتنمية القطاعية ضمن اتفاقية شراكة مع المركز التعاوني السويدي حيث اشتمل هذا البرنامج على أحد عشر مشروعا وهي:



1) مشروع بناء القدرات للتعاونيات والتجمعات المعتمدة على الذات،،

يهدف هذا المشروع إلى تطوير القدرات البشرية والمؤسسية للمؤسسات الشريكة والجمعيات التعاونية المستهدفة، وتزويدها بالمستلزمات والخدمات ومدخلات الإنتاج اللازمة وتحويلها إلى مؤسسات فاعلة معتمده على ذاتها تساهم في تنمية الوضع الاقتصادي والاجتماعي للمجتمع. بلغ عدد الجمعيات المستفيدة من المشروع 32 جمعية تعاونية، بينما بلغ عدد المستفيدين من المشروع بشكل مباشر من خلال النشاطات المختلفة التي قدمها المشروع لهذه المؤسسات (1136 امرأة و 766 رجل).

أنشطة المشروع المنفذة:

- 1- تنظيم 185 زيارة ميدانية بهدف المراقبة والمتابعة للجمعيات المستهدفة.
- 2- تقديم الدعم اللوجستي والاستشارات ل 32 جمعية تعاونية.
- 3- عقد خمسة ورشات عمل مركزية في الإدارة والمحاسبة ومهارات التسويق. شارك في هذه الدورات 100 مشارك من الهيئات الإدارية والموظفين العاملين في الجمعيات المستهدفة.
- 4- عقد 14 دوره تدريبية موقعه في مبادئ التعاون وأنظمة التوفير والتسليف. شارك فيها 300 مشارك/ة من أعضاء الهيئات الإدارية والهيئات العمومية.
- 5- منح ست جمعيات تعاونية بقروض تهدف إلى تطوير البنية التحتية القائمة أو تمكين الجمعيات المستهدفة من تزويد أعضائها بقروض ميسره.
- 6- تزويد 50 جمعية تعاونية بمواد دعائية وترويجية.
- 7- تزويد ستة جمعيات تعاونية ببنى تحتية صغيرة ومستلزمات إنتاج من اجل تطويرها اقتصاديا والعمل على زيادة مدخولاتها وتحسين خدماتها لأعضائها.
- 8- تزويد جمعيتين تعاونيتين بأجهزة حاسوب وطابعات.
- 9- تزويد جمعية تعاونية استهلاكية بنظام محاسبه وقارئ آلي لتسهيل وتوثيق عمليات البيع والشراء.
- 10- تنظيم 31 زيارة تشبيك بين الجمعيات التعاونية المستهدفة.
- 11- تطوير نظام التوفير والتسليف ل 32 جمعية تعاونية، حيث شمل هذا النشاط على ورشات عمل تدريبية من اجل تطوير أنظمة التوفير والتسليف وتشجيع أعضاء الهيئات العامة على تبني هذا النشاط.
- 12- عقد برامج لبناء قدرات طاقم المركز من خلال إشراكهم في دورات محلية وخارجية.

النتائج المتحققة:

- 1- رفع مستوى قدرات المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في النواحي المالية والإدارية.
- 2- رفع القدرات الإدارية والمالية ل 32 جمعية تعاونية من خلال ورشات العمل والدورات التدريبية في كافة المجالات.
- 3- تحسين الوضع الاقتصادي للجمعيات المستهدفة من خلال ترسيخ مفهوم "الجمعيات كمؤسسات اقتصادية"



- 4- ترسيخ مفهوم الاعتماد على الذات من خلال إنشاء صناديق توفير وتسليف واستخدامها في حل المشاكل الاقتصادية لدى الأعضاء.
- 5- تعزيز مفهوم العمل الجماعي والإدارة الديمقراطية وخلق قادة تعاونيين خاصة بين النساء في الجمعيات المستهدفة.
- 6- نشر رؤية ورسالة المركز بين مؤسسات المجتمع الفلسطيني وإبراز المركز على انه المؤسسة الأولى في فلسطين التي تعمل في مجال تطوير قطاع الجمعيات التعاونية.

اثر المشروع:

- 1- زيادة نسبة العضوية في الجمعيات المستهدفة من المشروع بنسبة 20%.
- 2- زيادة إيرادات الجمعيات المستهدفة بنسبة 20% تم تحديد هذه النسبة من خلال مقارنة الموازنات في بداية ونهاية المشروع.
- 3- زيادة قيمة الموجودات الثابتة في الجمعيات المستهدفة بنسبة 64%.
- 4- تطور النظام المالي والإداري في عشرة جمعيات تعاونية مستهدفة.
- 5- ازدادت اجتماعات الهيئات الادارية بنسبة 53% في الجمعيات المستهدفة.
- 6- تطورت المشاريع القائمة في الجمعيات المستهدفة بنسبة 61%.
- 7- ارتفعت نسبة مشاركة النساء في نشاطات المشروع من 53% إلى 72%.
- 8- ازدادت النشاطات الاجتماعية التي تقوم بها الجمعيات بنسبة 25%.





(2) مشروع القرض الدوار،،،

يهدف هذا المشروع إلى تطوير القدرات والاستمرارية المالية للجمعيات التعاونية المستهدفة وتمكينها من تطوير الخدمات المالية التي تقدمها لأعضائها وللمجتمع المحلي من خلال تقديم القروض الميسرة.

أنشطة المشروع:

- 1 - عقد لقاءات إرشادية مع الجمعيات المستهدفة بهدف تطوير صناديق التمويل التي تديرها الجمعيات التعاونية المستهدفة وأهمية هذه الصناديق في توفير السيولة اللازمة لتحسين الأداء الاقتصادي لهذه التعاونيات.
 - 2 - تزويد الجمعيات بخدمات استشارية في مجال نظام صناديق التمويل والتسليف وتشجيع مشاركة الأعضاء في هذا النشاط.
 - 3 - تزويد ستة جمعيات تعاونية بقروض قصيرة الأجل تتراوح قيمها بين 4500 و 6000 دولار لكل جمعية تعاونية بهدف تطوير البنى التحتية قائمة.
 - 4 - رفع قدرات الجمعيات التعاونية في مجال إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية.
- وفيما يلي قائمة أسماء الجمعيات التعاونية المستفيدة من المشروع:

الرقم	اسم الجمعية	المحافظة	غاية القرض	المبلغ
1	جمعية قبالان التعاونية للتنمية الريفية	سلفيت	تطوير سوبر ماركت الجمعية	6000
2	جمعية دير ابزيع التعاونية للتنمية الريفية	رام الله	تطوير سوبر ماركت الجمعية	6000
3	جمعية الجلمة التعاونية الزراعية	جنين	تطوير مشتل الجمعية	6000
4	جمعية الساوية التعاونية للثروة الحيوانية	نابلس	تطوير مزرعة الأبقار	5000
5	جمعية المنطار التعاونية لإنماء الثروة الحيوانية	الخليل	شراء منتجات المزارعين من الحليب	6000
6	جمعية بيت سيرا التعاونية	رام الله	شراء 15 عجل	4500



النتائج المتحققة:

- 1 تطوير مشاريع القائمة المملوكة للجمعيات المستفيدة وتحسن إيراداتها.
- 2 تعزيز مفهوم التوفير والتسليف وزيادة عدد الأعضاء المشاركين فيها.
- 3 وجود تسهيلات مالية تمكن الأعضاء من الحصول قروض صغيرة لتطوير أوضاعهم الاقتصادية.





(3) مشروع التشبيك وتبادل الخبرات بين التعاونيات،،،

يهدف المشروع إلى تطوير الخبرات والمعرفة ما بين التعاونيات والتشبيك في ما بينهما لتوثيق وتعزيز العمل التعاوني المشترك وكذلك الوصول إلى إقامة مشاريع اقتصادية مشتركة والشراء الجماعي التعاوني ما بين التعاونيات.

أنشطة المشروع:

تنظيم 31 زيارة تشبيك تعاونية داخلية شارك فيها 542 عضو تعاونية يمثلون 31 جمعية تعاونية، حيث تم خلال هذه الزيارات مناقشة أفكار تعاونية، تبادل للسلع التجارية في ما بينهم حتى إقامة مشاريع اقتصادية مشتركة. كذلك استفادت التعاونيات المستهدفة من خبرات تجارب بعضها البعض في أهمية إنشاء صناديق التوفير والتسليف والإقراض وآليات إدارتها وكذلك مشاريع الاستثمار للصناديق.

النتائج المتحققة :

- 1 تمكين 31 جمعية تعاونية من المشاركة الفعلية في زيارات تشبيك داخلية، ومشاركة الجمعية بأكثر من زيارة حيث شارك فيها 542 عضو وتحقيق العديد من النتائج الايجابية لصالح تطوير عمل الجمعيات التعاونية.
- 2 تعرف الجمعيات المستهدفة على نماذج لجمعيات تعاونية رائده ناجحة ونقل تلك التجربة إلى الجمعية الأخرى الأمر الذي عمل على تحسن الوضع الاقتصادي والاجتماعي لتلك الجمعيات و أعضائها.
- 3 افتتاح مشاريع اقتصادية مثل محلات السوبر ماركت وبناء صناديق التوفير والتسليف.
- 4 تمكنت بعض الجمعيات التعاونية من التوصل لحلول لبعض من مشكلاتها نتيجة إثراء تجربتها على ما شاهدها على ارض الواقع من الجمعيات الرائدة.
- 5 تم خلق جسر من التعاون بين التعاونيات وتبادل السلع والمنتجات وربط العديد منها مع شركة نيوفارم لتشغيل الأعضاء أو تسويق المنتجات.
- 6 تعزيز العلاقة بين الجمعيات التعاونية والمركز الفلسطيني وأصبحت الجمعيات التعاونية قاعدة متينة للمركز على كافة الاصعدة.
- 7 للجمعيات المستحدثة والمسجلة حديثا استفادت بشكل ملحوظ وسريع ، بدأت حيث انتهى الآخرون.



(4) مشروع ترويج الفكر التعاوني بين جيل الشباب،،،

يهدف المشروع إلى توعية وتنقيف النشء الفلسطيني بأهمية العمل الجماعي والتعاوني ودوره في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية المشتركة وتعزيز دور الجمعيات التعاونية بين جيل الشباب.

أنشطة المشروع:

تم تنظيم مخيمين صيفيين تعاونيين الأول بالتعاون مع (جمعية بني نعيم التعاونية لتربية الأغنام وجمعية المنطار لإنماء الثروة الحيوانية) في الضفة الغربية والثاني في قطاع غزة بالتعاون مع جمعيتي بيت لاهيا وبيت حانون الزراعيتين في شمال قطاع غزة. حيث شارك في هذين المخيمين 160 مشاركا من الأشبال والزهرات بعمر 12-15 سنة كان من بينهم 120 زهرة و40 شبلا. أي ما نسبته 75% إناث و25% ذكور. واستمر كل مخيم لمدة ثمانية أيام. حيث اشتمل برنامج كل مخيم على الأنشطة التالية:

- 1 تشاطات لا منهجية ترسخ مفهوم العمل الجماعي والتعاوني لدى المشاركين.
- 2 تشاطات فنية وتراثية تمكن المشاركين من التعبير عن ذاتهم.
- 3 تشاطات تنقيفية وإرشادية في مجال الإسعاف الاولي والتعامل مع الأحداث الطارئة.
- 4 تنظيم زيارات ميدانية لنماذج تعاونية ناجحة.



5 تنظيم زيارات ترفيهية للمشاركين للتخفيف عنهم من نتائج الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية التي يعيشها المجتمع الفلسطيني.

النتائج المتحققة:

- 1 غرس وتعميق فكرة التعاون ومفهوم العمل الجماعي لدى المشاركين.
- 2 نقل الفكر التعاوني بين الأجيال خاصة وان المشاركين هم من أبناء التعاونيين الأعضاء في الجمعيات التعاونية العاملة في مناطق تنفيذ المخيمات.
- 3 تخفيف العبء الاقتصادي عن أرياب اشر المشاركين من خلال سد حاجاتهم من المستلزمات المدرسية.
- 4 خلق 12 فرصة عمل مؤقتة من خلال توظيف مدراء ومرشدين للمخيمات.
- 5 توثيق وتعزيز العلاقات الايجابية مع المؤسسات الحكومية ذات العلاقة كالإدارة العامة للتعاون في وزارة العمل ووزارة التربية والتعليم.



(5) مشروع دعم الترويج للمنتجات الريفية والزراعية،،،

هدف المشروع: يهدف هذا المشروع إلى فتح قنوات تسويقية محلية وخارجية للفئات المستهدفة من المشاريع التي ينفذها المركز.

أنشطة المشروع:

- 1 تنفيذ عدة زيارات ولقاءات تسويقية في الأردن والسعودية بهدف استكشاف الأسواق العربية نتج عنها طلبه خاصة بالسوق الأردني وأخرى بالسوق السعودي سيتبعها طلبات أخرى في الأسابيع القادمة، هو ما أسس لفتح سوق خارجي لمنتجات التعاونيات النسوية والزراعية المستفيدة من مشاريع المركز.
- 2 تزويد 8 جمعيات باستشارات وتدريب خاص بإدارة مشاريعها التجارية والتي هي عبارة عن محلات سوبر ماركت حيث بدأ المشروع ومنذ بداية العام بزيارات ميدانية وإرشادية ثم



تدريب خاص بترتيب الرفوف والبضائع في محلات السوبر ماركت، وخلال شهر رمضان تم تزويدهم بكويونات خاصة بتشجيع المستهلكين والتي ساهمت برفع وتحسين مستوى المبيعات لدى اغلب الجمعيات. وهذه الجمعيات هي (النويعة، قبلان، سنجل، بزاريا، دورا، طمون، بلعين، دير ابزيع).

3- إشراك بعض الجمعيات في جناح خاص ضمن معرض اكسبو هوم، والذي نظم خلال شهر نيسان 2009.

4- تم تنفيذ حملة للترويج للصابون لجمعيات دير السودان والبييرة وسنجل بالتنسيق مع مشروع تنمية المرأة الريفية حيث شملت الحملة زوايا لعرض وشرح المواصفات في نقاط بيع مختلفة من مناطق رام الله والبييرة بالإضافة إلى مهرجان جفنا السنوي.

5- عقد دورة مركزية في مبادئ التسويق وأساليب العرض والترويج للجمعيات المستفيدة من مشروع تنمية المرأة الريفية.

6- متابعة المطبوعات الخاصة بالمخيمين الصيفيين ومشاريع القطاع المؤسسي الاخرى.

الانجازات:

لقد تلاقت نتائج النشاطات مع الخطة السنوية الموضوعة في بداية العام، وذلك تماشيا مع السياسة التخصصية التي ينفذها المركز في إيصال منتجات الجمعيات بجودة عالية ومناقسة عبر وسيط تجاري هو شركة نيو فارم للتسويق والتصنيع الزراعي وبالتالي إيجاد مصدر دخل مستمر يعود بالفائدة على أعضاء هذه الجمعيات. ويمكن تلخيص الانجازات بما يلي:

- فتح أسواق خارجية (السعودية والأردن) لاستيعاب منتجات التعاونيات الفلسطينية من خلال شركة نيوفارم.
- الترويج لصابون اسامينا وهو إنتاج 3 تعاونيات استفادت من مشروع تنمية المرأة الريفية حيث تم تعريف المستهلك المحلي على مواصفات هذا الصابون، حيث قامت شركة نيو فارم بتسويق ما يزيد عن 8 طن من صابون الجمعيات في السوق المحلي.
- الترويج لمنتجات التعاونيات والمزارعين من خلال إشراكهم بمعرض محلي زاره أكثر من 20000 زائر واستمر لمدة 4 أيام.
- تعزيز قدرات أعضاء التعاونيات التسويقية من خلال إشراكهم بورشة تدريبية بعنوان مهارات التسويق الأساسية شارك بها 12 جمعية تعاونية.
- تعريف وتوعية المستهلك الفلسطيني بأهمية الجودة التي وصلت إليها منتجات التعاونيات من خلال الحملات الدعائية التي نفذها المركز خلال العام 2009.



(6) مشروع الترويج للاقتصاد المجتمعي:

هدف المشروع: تمكين التعاونيات الفلسطينية بمختلف قطاعاتها وتوزيعها الجغرافي من الترويج لنفسها محليا وإقليميا ودوليا وإبراز دورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع الفلسطيني.

الانجازات:

- 1 إطلاق دليل التعاونيات الفلسطيني في بداية 2009 كنافذة للتعاونيات الفلسطينية على بعضها البعض وكذلك على العالمين العربي والدولي.
- 2 يساهم هذا الدليل بالنهوض المعرفي الحقيقي بالحركة التعاونية الفلسطينية وبالإدارة العامة للتعاون لما سيتراكم من مواد معرفية غاية في الأهمية تنقل الأساسيات والمبادئ التطبيقية التعاونية وقصص نجاح وخبرات الحركات التعاونية العالمية.
- 3- يساهم هذا الدليل الذي سيتضمن القوانين التعاونية السارية المفعول في فلسطين وكذلك النماذج والأنظمة واللوائح اللازمة للعمل التعاوني الفلسطيني في تفهم وتسهيل علاقة التعاونيات الفلسطينية بوزارة العمل الفلسطينية عموما والإدارة العامة للتعاون خصوصا.

4- تمت عمليات ترجمة الموقع إلى اللغة الانجليزية ويجري حاليا التحضير لإطلاق النسخة الانجليزية بعد الانتهاء من تدقيق البيانات وإنهاء بعض الأمور التقنية.



(7) مشروع دعم التوظيف للتعاونيات:

يهدف هذا المشروع إلى استيعاب الخريجين الجدد وخلق وظائف لهم من خلال تدريبهم وتأهيلهم للعمل داخل الجمعيات التعاونية بالإضافة إلى رفق الجمعيات التعاونية بطاقم وظيفي يساعد على بناء قدرات الجمعية في مجال عملها.

تم تحديد الاحتياجات الوظيفية لكل جمعية حيث تبين أن معظم الجمعيات بحاجة إما إلى محاسب أو مساعد إداري، أو موظف تسويق، وعليه، تم الإعلان في الصحف المحلية لاستقطاب الخريجين الجدد ضمن المنهجية التالية:

- 1- أن يكون المتقدم للوظيفة خريج 2008-2009
- 2- أن يكون المرشح من منطقة عمل الجمعية أو قريب منها



3- أن يمتلك المرشح بعض المهارات الإدارية.

4- أن يمتلك المرشح شخصية مميزة

وتم اختيار الموظفين المرفق أسماؤهم في الجدول وتفرغهم على الجمعيات كل حسب موقعة وتخصص عمل الجمعية

الرقم	اسم الجمعية	اسم الموظف
1.	الجمعية التعاونية للتصنيع الزراعي - طمون	وثام محمد محمد قصاروة
2.	جمعية طوباس التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية	وثام محمد محمد قصاروة
3.	جمعية العطاء التعاونية للتوفير وتسليف المعاقين	
4.	جمعية ياسوف التعاونية للتوفير والتسليف	محمد صايل عطيان
5.	جمعية قبلان التعاونية للتنمية الريفية	محمد مشهور عبد اللطيف
6.	جمعية سنجل التعاونية للتنمية الريفية	نداء معروف حسين استبدلت ببيان نظير فقهاء
7.	جمعية بلعين التعاونية للتنمية الريفية	صابرين ابراهيم ابو نعيم
8.	جمعية المنطار لانماء الثروة الحيوانية	موسى محمد طوباسي
9.	جمعية قراوة بني حسان التعاونية الزراعية	منير ابراهيم جابر
10.	جمعية بني نعيم التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية	عفيف ابو عوض
11.	جمعية التعاونية عصر الزيتون و تسويقه	ايناس دار مسلم
12.	جمعية دير ابزيع التعاونية للتنمية الريفية	مسودة قاسم
13.	جمعية رنتيس التعاونية الزراعية	سونيا دندون
14.	جمعية فقوعة لتنمية الثروة الحيوانية	أحمد قاسم
15.	جمعية بزرايا التعاونية للمنفعة المتبادلة	خلود مصطفى

أنشطة المشروع:

- 1 تم عقد 6 ورشات عمل تدريبية لتنمية مهارات الوظيفة للموظفين الجدد في مجال: كتابة التقارير، عمل الخطط الإستراتيجية، المحاسبة لغير المحاسبين، الإدارة والتنظيم في الجمعيات التعاونية، مهارات العمل كمؤسسات اقتصادية، مدخل التنمية في الجمعيات التعاونية وآليات تأسيسها.
- 2 تم عقد عدة زيارات تشبيكية بين الجمعيات من اجل تبادل الخبرات واكتساب الخبرة في إدارة الجمعية وإنشاء علاقات عمل جديدة في مجال تخصص الجمعية.



- 3 تم تشجيع الجمعيات التي تمتلك محلات سوبر ماركت على التعاون لاعتماد مشروع الشراء الجماعي، حيث تم تنفيذ برنامج للشراء الجماعي بين كل من جمعية بلعين وسنجل وقبلان.
- تم انجاز المهام التالية خلال فترة عمل الموظفين في الجمعيات:
 - 1 خلق فرصة عمل لـ 15 خريج جديد وتأهيلهم وتزويدهم بالمهارات الادارية والمالية اللازمة.
 - 2 تم تنظيم العمل اليومي للجمعية بحيث اصبحت تستقبل المراجعين والاعضاء طوال ايام الاسبوع بسبب توفر شخص متفرغ في الجمعية للقيام بهذه المهمة.
 - 3 تم عمل ملفات مختلفة مثل: ملف البنك، ملف البيع النقدي، ملف البيع الاجل وملف المشتريات، وملف القروض وتسديدها الشهري وملف للعضوية وملف للمراسلات.. الخ. وكان له الاثر الكبير في الوصول للمعلومات في اقصر وقت.
 - 4 تم عمل بناء مستأجر لجمعية بلعين يستخدم جهاز منه كمقر مفتوح دائما لأي استفسارات او تعاملات مع أعضاء الجمعية، والجزء الاخر يستخدم كمخزن للبضاعة
 - 5 تم بناء خطة استراتيجية للعامين 2010 و 2011 لتنظيم خطوات عمل الجمعية من أجل الحصول على مشاريع وتحقيق النجاح
 - 6 تم تفعيل دور الهيئة الادارية نوعا ما وذلك من خلال الاجتماعات الدورية واشراكهم في بشكل دوري بمجريات الجمعية من أجل سهولة اتخاذ القرارات السليمة
 - 7 تم تنظيم الميني ماركت في جمعية بلعين وذلك بوضع رفوف جديدة حيث تم تمويلها من خلال المركز التعاوني السويدي من خلال المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال برنامج الدعم العيني وتصنيف البضائع كل حسب نوعه بالاضافة الى بناء اضافي يوضع في البضائع الزائدة عن العرض،
 - 8 تم ترتيبت وعرض السلع بطريقة تسويقية ملائمة بحيث.تلفت نظر المستهلكين
 - 9 تم توزيع بعض المهام على اعضاء الادارة واصبح الموظف يقوم بمعظم أعمال أمين الصندوق الا المعاملات البنكية
 - 10 - زادت المبيعات خلال فترة عمل الموظف بشكل ملحوظ من خلال استخدام الكوبونات والعروض وتحفيز الاعضاء باستمرار على الشراء من الجمعية، وتم توزيع ارباح على الاعضاء في اجتماع الهيئة العامة الاخير،

- 11 - أصبحت الجمعيات معروفة لدى المؤسسات المانحة والوزارات المتخصصة. من خلال برنامج بناء العلاقات معها
- 12 - حصلت بعض الجمعيات على مشاريع ممولة من قبل مؤسسات مانحة اخرى
- 13 - اصبحت الجمعيات تقدم تقارير شهرية وسنوية منظمة
- 14 - أصبح لكل عضو ملف خاص به يبين معلوماته
- 15 - تم تنظيم الاجتماعات الدورية للهيئات الادارية
- 16 - تم بناء نظام ارشفة وملفات لكافة الجمعيات
- 17 - زادت نسبة الاعضاء للجمعيات بشكل معقول حيث بلغت بمعدلها الاجمالي 20%



8) مشروع مكافحة المتكاملة IPM

يهدف هذا المشروع الى زيادة الوعي البيئي من خلال ادخال واستخدام التقنيات الزراعية الحديثة من اجل تحسين الوضع الاقتصادي والمعيشي للمزارعين الفلسطينيين من خلال خفض تكاليف مدخلات الانتاج.

انشطة المشروع :

- 1 - اختيار الفئات المستهدفة من خلال اجراء المسوح الميدانية طبقا لمعايير الاختيار ومنهجية العمل.
- 2 - توقيع الاتفاقيات الخاصة بتنفيذ نشاطات المشروع مع 50 مزارع/ة (50 دونم) في كل من الضفة الغربية وغزة ، توقيع اتفاقيات تعاون مع كل من جمعية الوفاء التعاونية الزراعية في شمال قطاع غزة وتجمع مزارعي دير ابو ضعيف في محافظة جنين بالضفة الغربية .
- 3 - جمع المساهمات النقدية من المستفيدين واستخدامها ضمن موازنة نشاطات المشروع .



- 4 تنفيذ 4 مشاهدات ميدانية خاصة بالتعقيم الشمسي للتربة وباستخدام المواد العضوية البديلة عن الكيماويات داخل الدفيئات الزراعية.
- 5 عقد 4 ايام تدريب للمزارعين المستهدفين من المشروع .
- 6 توزيع مستلزمات انتاج من نايلون للتعقيم الشمسي ومواد عضوية ونحل للتلقيح .
 - 6.1 - توزيع 25 رول نايلون للتعقيم الشمسي و 750 لتر من المستلزمات البديلة عن التعقيم.
 - 6.2 - توزيع 50 خلية نحل للتلقيح "بمبوس" .
 - 6.3 - توزيع 2100 لتر/كغم من المخصبات للتربة والاسمدة العضوية ومستلزمات مكافحة النماثودا والامراض الفطرية والحشرية العضوية.
 - 6.4 - توزيع 50 مضخة رش يدوية .
 - 6.5 - توزيع 500 مصائد صفراء لاصقة .
 - 6.6 - اجراء 21 فحص مخبري بالتعاون مع مختبرات جامعة بيرزيت .
- 7- تنفيذ 85 زيارة ارشاد حقلية.

النتائج المتحققة :

- 1 تحسين مستوى المعرفة بالشؤون الزراعية البيئية لدى المستفيدين من المشروع من خلال المشاركة في تنفيذ نشاطات المشروع المختلفة الصديقة للبيئة.
- 2 المساهمة في خفض كلفة الانتاج بنسبة تتراوح ما بين 20-35% وبالتالي زيادة العائد الصافي على المستفيد.
- 3 تشجيع المزارعين على تاهيل دفيئاتهم الزراعية والذي يعد متطلبا اساسيا لتطبيق برنامج مكافحة المتكاملة.
- 4 تطوير العلاقة ما بين المزارع والجمعية التعاونية وخلق قيادات تعاونية .
- 5 توفر اصناف من المنتجات الزراعية في السوق المحلي خالية من متبقيات الكيماويات والبالغة ما يقارب من 500 طن من الخضار الطازجة.



(9) مشروع تحسين جودة زيت الزيتون OO

يهدف هذا المشروع الى تمكين مزارعي الزيتون من انتاج زيت زيتون بمواصفات عالية مساهما في خلق فرص تسويق محليا وخارجيا مما يحسن في اوضاع المزارعين الاقتصادية .

انشطة المشروع :



- 1- اختيار الفئات المستهدفة من خلال اجراء المسوح الميدانية طبقا لمعايير الاختيار ومنهجية العمل.
- 2 توقيع الاتفاقيات الخاصة بتنفيذ نشاطات المشروع مع 82 مزارع/ة (1230 دونم) في الضفة الغربية ، توقيع اتفاقيات تعاون مع كل من جمعية قبلان التعاونية لعصر الزيتون في محافظة نابلس وجمعية ياسوف التعاونية للتوفير والتسليف في محافظة سلفيت .
- 3 جمع المساهمات النقدية من المستفيدين واستخدامها ضمن موازنة نشاطات المشروع .
- 4 تنفيذ مشاهدين حقليتين حول استخدام المصائد الكروية اللونية في مناطق تنفيذ المشروع.
- 5 عقد دورتين تدريبيتين حول العناية بشجرة الزيتون واستخدام المصائد ومكافحة ذبابة الزيتون وطرق الحصاد والتخزين اضافة للتحليل المخبري لزيت الزيتون .
- 6 توزيع 1660 مصيدة كروية لونية لمكافحة ذبابة الزيتون .
- 7 توزيع مستلزمات خاصة بموسم قطف الزيتون وتشمل الصناديق البلاستيكية ، السلام، المفارش، المقصات والمناشير .
- 8 توزيع مختبرات عدد 2 للجمعيات المستهدفة بهدف اجراء فحص زيت الزيتون .
- 9 تنفيذ 26 زيارة ارشادية حقلية .
- 10 - اجراء الفحص المخبري ل 34 عينة من زيت الزيتون من خلال مختبر شركة نيوفارم.

النتائج المتحققة :

- 1 احداث تغيير في نمط الممارسات الزراعية لدى مزارعي الزيتون من حيث العناية بشجرة الزيتون وطرق الحصاد والتخزين واستخدام المصائد في مكافحة ذبابة الزيتون.
- 2 انتاج 3 طن من زيت الزيتون الفاخر ذو الجودة العالية (62%) من المستفيدين انتجوا زيت عالي الجودة).
- 3 تقوية العلاقة ما بين الجمعية التعاونية والمزارع العضو في التعاونية الزراعية.
- 4 دعم صندوق الجمعية التعاونية من خلال توفير مختبر لفحص زيت الزيتون ومن خلال توفير الصناديق البلاستيكية.
- 5 تحسن مستوى الدخل بنسبة 33% من العائد من الارتفاع بسعر زيت الزيتون عالي الجودة.



10 مشروع تنمية الثروة الحيوانية،،،

يهدف هذا المشروع إلى تمكين مربي الأغنام من الاعتماد على الذات من خلال برنامج تدريب نظري وعملي هادف وفعال حول التربية السليمة للأغنام وتوزيع بعض المستلزمات والأدوية على المستفيدين. وتأطير عملهم في



جمعيات تعاونية إما من خلال تسجيلهم في جمعيات تخصصية جديدة أو انضمامهم إلى الجمعيات التعاونية القائمة.

أنشطة المشروع :

1 - عمل مسح ميداني ل 7 جمعيات تعاونية وتجمع لمربي الثروة الحيوانية في محافظات نابلس وقلقيلية وسلفيت. وبناء على نتائج المسح الميداني تم اختيار هذه الجمعيات وهي جمعية بيت فوريك لتنمية الثروة الحيوانية. وتجمع مزارعين بورين وجمعية الساوية التعاونية للثروة الحيوانية في محافظة نابلس . وجمعية ياسوف للمنفعة المتبادلة وجمعية إسكاكا للنهوض بالثروة الحيوانية وجمعية قراوة بني حسان لتنمية الثروة الحيوانية في محافظة سلفيت. وجمعية كفر قدوم لإنماء الثروة الحيوانية في محافظة قلقيلية. حيث بلغ عدد المستفيدين في المواقع السبع 160 مستفيد/ة.

2 - تنظيم برنامج تدريبي لمدة خمس أيام تدريبه في كل موقع لتدريب المستفيدين في مواضيع ذات علاقة بنشاطهم الزراعي في تربية الأغنام حيث اشتملت المواضيع التدريبية على المواضيع التالية:

- الإدارة الصحيحة لمزارع الأغنام.
- إدارة التغذية وأصولها في تربية الأغنام والأعلاف البديلة.
- الرعاية الصحية للأغنام والأمراض السارية والأمراض المشتركة بين الانسان والحيوان.
- إدارة التناسل والأمور المتعلقة بالحمل والولادة .

كما اشتمل البرنامج العملي على مواضيع مهمة جدا لمربي الأغنام حيث كان هنالك تدريب على جهاز فحص الحمل. وتدريب على وخز الابر في مناطق الجسم المختلفة للحيوان . وكان هنالك أيضا تدريب على قص الصوف وتقليم الأظلاف. وعلى طرق التعامل مع الحيوانات في الحالات المرضية المختلفة. كما تم أيضا توزيع نشرات على المشاركين في التدريب حيث تم توزيع أربع نشرات في المواضيع التي تم التدريب عليها.

3 - ترقيم حوالي 3200 رأس من الماشية للمزارعين الذين تم تدريبهم سابقا بمعدل 20 رقم لكل مزارع في مزرعته. وتزامن مع الترقيم توزيع سجلات الإدارة للمزارع بحيث تم توزيع ملف لكل مزارع يحتوي على أربع أنواع من السجلات الإدارية و السجلات الخاصة بالتغذية والأمراض حيث تم توزيع ما يقارب 6500 نسخة من السجلات وذلك لتحسن إدارة القطعان وسهولة العمل ومعرفة كل حيثيات المزرعة بسهولة.

4 - توزيع حقائب بيطرية على المستفيدين من المشروع. حيث تم توزيع 160 حقيبة في المواقع السبع بمعدل 11 صنف من الأدوية والمستلزمات البيطرية في كل حقيبة. مما يساعد على وجود المستلزمات الضرورية في كل مزرعة سواء للعلاج أو للوقاية من الأمراض.

- 5 - توزيع 6 ماكينات قص صوف للجمعيات التعاونية المشتركة في المشروع. مما يساعد هذه الجمعيات على تقوية علاقتها بالأعضاء وبالمجتمع المحلي المحيط. من خلال استخدام هذه الماكينة في قص صوف أغنام المزارعين .
- 6 - توزيع 6 ماكينات ترقيم أغنام للجمعيات التعاونية المشتركة في المشروع. مما يساعد هذه الجمعيات على تقوية علاقتها بالأعضاء وبالمجتمع المحلي المحيط. من خلال استخدام هذه الماكينة في ترقيم أغنامهم وإدارة سجلاتهم باستمرار.

النتائج المتحققة:

- 1 تحسن القدرات الإدارية في مزارع الأغنام لدى المزارعين المشتركين في التدريب وتحسين القطاعان التي يمتلكونها.
- 2 -تقليل تكاليف مدخلات الإنتاج بنسبة 20% من حيث استخدام الأعلاف البديلة أو من ناحية الإدارة الصحيحة للمزارع.
- 3 -تحسين الأوضاع الاقتصادية للمزارعين من ناحية تقليل الوفيات لدى المواليد وذلك يعود إلى الإدارة الصحيحة.
- 4 -تنشيط وتفعيل دور الجمعيات التعاونية المشتركة في المشروع وإبراز الدور الواضح لهم في المجتمع المحلي المحيط بهم مما يثري من عدد الأعضاء الجدد.
- 5 -ترسيخ فكرة التعاون والمبدأ التعاوني لدى المزارعين من ناحية ومن ناحية من قبل الجمعيات التعاونية.
- 6 -القدرة على التفكير السليم في بعض الواقع في تربية الأغنام.





(11) مشروع تمكين المرأة الريفية،،،

يهدف هذا المشروع إلى تحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للمرأة في الريف الفلسطيني، وتمكينها من المساهمة في في البناء الاقتصادي والاجتماعي للمجتمع الفلسطيني وزيادة وعي المرأة الريفية وثقافتها في موضوع العمل الجماعي والتعاوني. حيث يتم من خلال المشروع مساعدة النساء من خلال الجمعيات التعاونية على إنشاء وإدارة مشاريع اقتصادية صغيرة ذات استمرارية بحيث تعود بالمنفعة الاقتصادية عليها وعلى أسرته، وتطوير وتنمية قدرات ومهارات المرأة الريفية في مجال الصناعات المنزلية الصغيرة وتربية النحل.

استهدف مشروع تنمية المرأة الريفية للعام الماضي 11 جمعية تعاونية نسوية وتجمعا نسويا واحدا في محافظات الخليل ودورا ورام الله وأريحا وطوباس ونابلس وقلقيلية. تنوعت النشاطات المنفذة لهذا المواقع بناء على الاحتياجات المختلفة لها من نواحي الدعم الفني وبناء القدرات والدعم بمستلزمات الإنتاج. فمن خلال الجانب الفني تم تقديم دورات تدريبية وبرامج إرشادية عملية متعلقة بتربية النحل وتربية الدجاج البيض وتصنيع الصابون بالإضافة إلى التدريب على تصنيع عدد من المنتجات الغذائية الريفية لكل جمعية على حدة. كما تم تدريب عضوات الجمعيات التعاونية على مواضيع خاصة ببناء القدرات بهدف تعزيز مفهوم التعاون وزيادة كفاءة إدارة هذه الجمعيات.

ومن جهة أخرى قام المركز من خلال هذا المشروع في العام 2009 بالمساعدة على إنشاء مشاريع مدرة للدخل للنساء الريفيات من خلال جمعياتهن أو تطوير مشاريع قائمة. فقد قام المركز بتوريد خلايا نحل ومزرعة دجاج ومستلزمات ضبط جودة للتصنيع الغذائي وماكينات خاصة بتحضير عصير العنب والبندورة



تم تصميمها لهذا الغرض وأدوات تصنيع متنوعة بالإضافة إلى تأهيل وحدة تصنيع غذائي ضمن المواصفات المطلوبة للجودة.

ولاكمال الحلقة الاقتصادية يقوم المركز من خلال مشروع دعم التسويق ضمن برنامج التنمية بربط الجمعيات المنتجة بالسوق، حيث يتم من خلال هذا المشروع توفير الدعم اللازم لهذه الجمعيات للوصول إلى القنوات التسويقية والتجار.

يذكر أن عدد النساء في المواقع المستهدفة واللواتي استفدن بشكل مباشر من المشروع لهذا العام قد بلغ 155 سيدة بالإضافة إلى 251 سيدة استفدن بنواحي أخرى.

النتائج المتحققة:

- 1 تم عقد 13 دورة تدريبية في مواضيع فنية وإدارية متنوعة مما زاد من مهارات المستفيدات ومعرفتهن.
- 2 وجود سيدتين قياديتين على الأقل في كل المواقع المستهدفة.
- 3 ازدياد نسبة تمثيل النساء في اللجان المحلية والمجال البلدية بشكل ملحوظ.
- 4 ازدياد نسبة مشاركة النساء في النشاطات المجتمعية المختلفة.
- 5 العديد من الجمعيات المستفيدة أصبحت مؤسسات مرجعية في منطقة عملها للمجتمع المحلي والمؤسسات الخارجية، حيث يتم اللجوء إليها من قبل هذه الأطراف لحل مشاكل معينة أو لتنفيذ نشاطات ومشاريع مختلفة.
- 6 تضاعف حجم مبيعات الجمعيات خلال العام 2009 عنها في العام 2008 نتيجة تحسن مهارات المستفيدات الفنية وتزويد الجمعيات بمستلزمات الإنتاج التي تزيد من سرعة وفعالية الإنتاج.





ثانيا: مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين،،،

نقذ المشروع بمرحلته الرابعة للعام السابع على التوالي بتمويل من الوكالة السويدية للتنمية الدولية وبالشراكة مع المركز التعاوني السويدي، يهدف المشروع إلى تحسين المستوى المعيشي للمزارعين الفلسطينيين عن طريق إعادة تأهيل أنشطتهم الزراعية التي تضررت نتيجة لتعدييات الاحتلال.
أنشطة المشروع:

1. التحضير والتنسيق مع وزارة الزراعة ومديراتها في المحافظات المختلفة، والطب منهم تحضير وتحديث القوائم المتعلقة ببؤود الضرر الذي يستهدفها المشروع وهي: الأراضي الزراعية المجرفة وآبار الجمع وحظائر الثروة الحيوانية والدفينات الزراعية وشبكات الري وخلايا النحل.
2. إعادة تفعيل اللجان المحلية وشرح أهداف المشروع ومعاييرها والفئات المستهدفة وفئات الضرر المستهدفة وإجراءات التنفيذ على مستوى اللجان المحلية في كل محافظة، حيث تم العمل مع 17 لجنة محلية.
3. استلام قوائم المزارعين المتضررين وفرزها واستبعاد المستفيدين السابقين وتحضيرها للكشف الميداني.
4. الكشف الميداني على المزارعين المتضررين والتحقق من الضرر، حيث تم زيارة 1398 ورشحت اللجان المحلية على 977 مزارع للاستفادة من المشروع في عام 2009 ضمن معايير المشروع وتم إقرار هذه الأسماء من قبل اللجان العليا المشرفة على تنفيذ المشروع في الضفة الغربية وقطاع غزة.

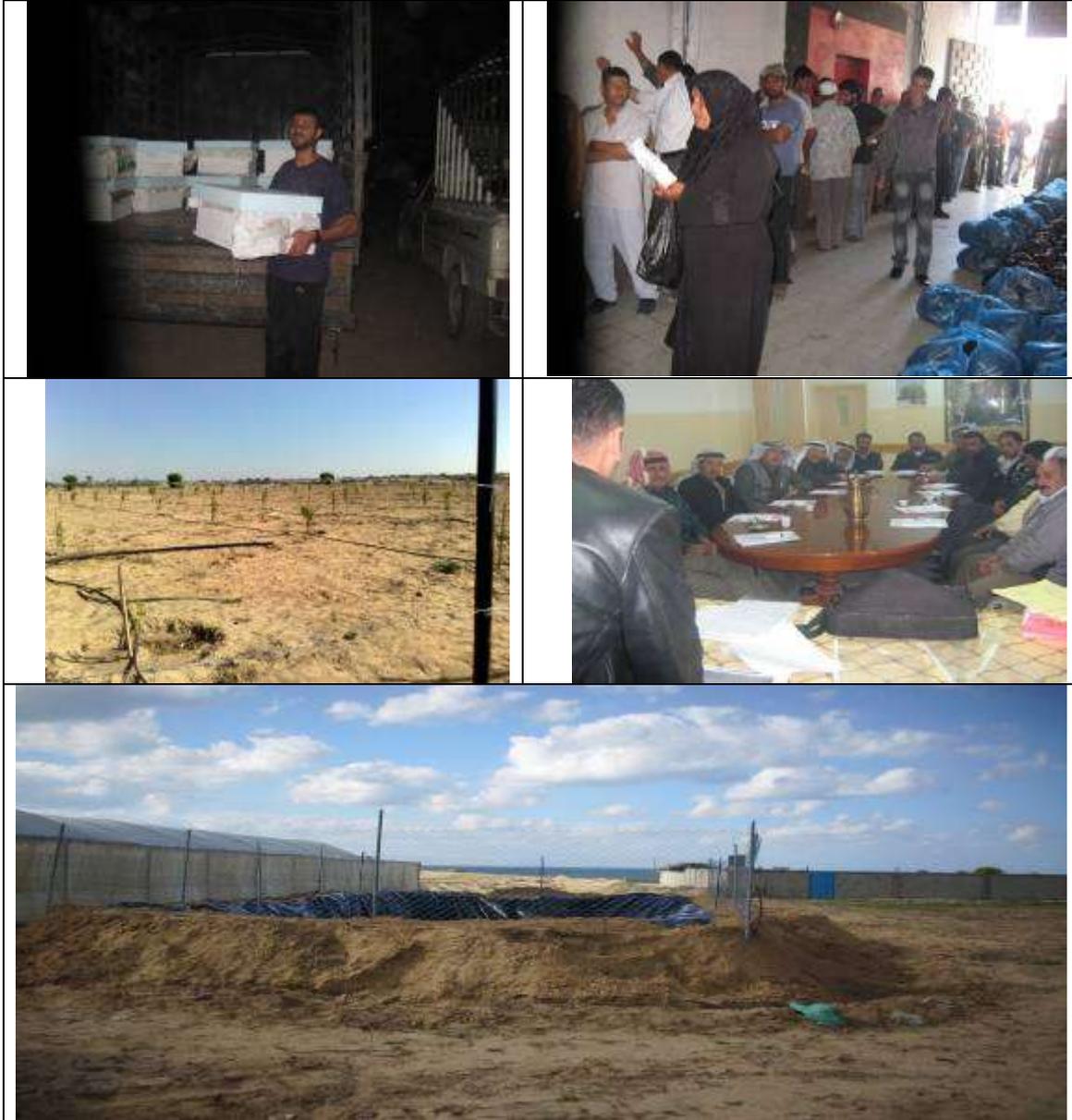


5. تم إعادة تأهيل 270 دونم في قطاع غزة وسياجها وتجهيزها بشبكات الري وزراعتها بالأشجار المثمرة والتي تعود ملكيتها 148 مزارع.
6. استصلاح 230 دونم في الضفة الغربية تعود ملكيتها 89 مزارع، وزراعتها بالأشجار المثمرة وإنشاء 44 بئر جمع لري الاثتال.
7. تأهيل 19 دونم من البيوت البلاستيكية المتضررة في قطاع غزة بشكل جزئي من خلال تزويد المزارعين بغطاء بلاستيكي للسقف وشبك وبلاستيك للجوانب.
8. إنشاء 8524 متر مربع من الحظائر الحيوانية استفاد منها 117 مزارع في الضفة الغربية.
9. مساعدة 18 مزارع من أفقر الفقراء الذين لم يستطيعوا تشغيل حظائرهم على تشغيل حظائرهم من خلال تزويدهم بمدخلات الإنتاج من أعنام وأعلاف.
10. إنشاء 93 بئر جمع في الضفة الغربية، وتوزيع 3 صهاريج للمياه من نفس الفئة لمن لم يستطيعوا إنشاء آبار بدلا من الآبار المدمرة لعدم وجود ارض بديلة في الضفة الغربية، وإنشاء 60 بركة ترابية لتجميع مياه ل60 مزارع من مزارعي الدفيئات الزراعية في قطاع غزة.
11. مساعدة 116 مزارع لتأهيل شبكات الري منهم 61 مزارع في الضفة الغربية والبقية في قطاع غزة.
12. مساعدة 79 نحال من النحالين الذين تضررت خلايا النحل الخاصة بهم أثناء الاجتياح لغزة، حيث تم توزيع 474 خلية نحل على 63 مزارع، كما تم مساعدة 16 مزارع بمستلزمات تربية نحل.
13. مساعدة 1500 أسرة أسبوعيا بسلة خضار لمدة شهرين واشتملت السلة على 18 كيلوا غرام من الخضار الطازجة من البندورة والخيار والبطاطا والزهرة والباذنجان والبصل والكوسا، والملوخية. وقد تم توريدها من المزارعين المستفيدين من المشروع وللذين تم تأهيل أنشطتهم الزراعية، حيث تم مساعدة 78 مزارع على تسويق 248570 كيلوا غرام من الخضار.
14. تنظيم 23 دورة تدريبية للمزارعين والنساء شارك فيها 367 متدرب.
15. تقديم الدعم القانوني ل 9 مزارعين ممن أخطرت منشآتهم الزراعية بالهدم ، حيث تم الحصول على قرار محكمة بوقف أمر الهدم.

النتائج المتحققة:



1. تمكن 872 مزارع من استعادة نشاطهم الزراعي ومساعدة أسرهم على توفير مصدر دخل.
2. تحسين الأمن الغذائي لـ 1500 أسرة في قطاع غزة وذلك من خلال توفير الخضار الطازجة لـ 1500 أسرة لمدة شهرين متتاليين.
3. تسويق 248570 كيلوا غرام من الخضار الطازجة لـ 78 مزارع في ظل الحصار المفروض على غزة لمدة شهرين.
4. تحسنت الخبرات والمهارات الفنية والتقنية لـ 367 مزارع وامرأة ممن شاركوا بالتدريب.



ثالثا: مشروع توزيع الخضار الطازجة على الأسر المحتاجة...



نفذ مشروع توزيع الخضار الطازجة على الأسر المحتاجة والممول من المركز التعاوني السويدي في منطقتي جحر الديك وعزبة عبد ربه في قطاع غزة وذلك من خلال توفير سلة خضار أسبوعية لسد الاحتياجات الغذائية لـ 600 أسرة في مناطق تنفيذ المشروع من الخضار طيلة فترة المشروع وحتى استعادة إنتاجهم الزراعي بعد الدمار الذي لحق بمزارعهم نتيجة للاجتياح الإسرائيلي للقطاع حيث استهدف المشروع الأسر المحتاجة التي اعتمدت على الزراعة كمصدر للدخل، كما استهدف المشروع المزارعين الذين تلقوا دعم من مشروع المساعدات الطارئة من خلال مساعدتهم في تسويق منتجاتهم، التي شملت 6 أنواع من الخضار الطازجة، كما هدف المشروع الى خلق فرص عمل للعمال العاطلين عن العمل.

أنشطة المشروع:

- 1 اختيار المستفيدين من المناطق المستهدفة ضمن معايير المشروع.
- 2 تشكيل لجان للمصادفة على المستفيدين.
- 3 توزيع سلة خضار لمدة 13 أسبوع، واحتوت السلة على أهم الخضراوات الأكثر استهلاكاً (4 كغم بندورة و 4 كغم بطاطا و 2 كغم بصل و 2 كغم خيار و 2 كغم و 2 كغم ملوخية و ملفوف). حيث بلغ مجموع السلال الغذائية التي تم توزيعها 7800 سلة.
- 4 تسويق 135.6 طن من الخضار من إنتاج المزارعين المستفيدين من مشروع المساعدات الطارئة.
- 5 توفير 298 يوم عمل لـ 8 عمال وسائقي الشاحنات.

النتائج المتحققة:

- 1 تحسن الأمن الغذائي لـ 600 أسرة في قطاع غزة، من خلال توزيع 7800 سلة خضار لمدة 13 أسبوع.
- 2 مساعدة المزارعين على تسويق 135.6 طن من الخضار الطازجة في ظروف الحصار بأسعار عادلة.
- 3 إيجاد 298 يوم عمل للعمال العاطلين عن العمل في مناطق تنفيذ المشروع.



رابعاً: مشروع الأمن الغذائي الطارئ في قطاع غزة،،،

يهدف هذا المشروع إلى تحسين سبل معيشة 510 أسرة فقيرة ومهمشة وتحسين مستويات الأمن الغذائي وتحسين قدرات هذه الأسر في الاعتماد على الذات وذلك في المواقع المستهدفة والتي هي: (حي الشجاعية وحي الزيتون وبيت حانون والعطاطرة والسلطين والمغراقة والشوكة وأم النصر والفخارة ومصباح وحي تل السلطان). وذلك من خلال دعم الإنتاج الزراعي المنزلي بشقيه النباتي والحيواني على مستوى الأسرة مستفيدين من الموارد الموجودة لدى هذه الأسرة واخذين بعين الاعتبار وجوب المحافظة عليها واستدامتها، ويقسم المستفيدين المتوقعين من المشروع إلى ثلاثة فئات حسب توفر المواد الأولية في قطاع غزة.

- الفئة الأولى: المستفيدين من بند الزراعة الحضرية من خلال الحصول على بيت بلاستيكي بما لا تزيد مساحته عن 40 م² مع ما يلزم للموسم الأول وعدد الأسر التي ستستفيد من هذه الفئة 140 أسرة في جميع المواقع.



- الفئة الثانية: المستفيدين من بند الحيوانات الداجنة من خلال الحصول على 10-12 دجاجة لإنتاج البيض مع مستلزمات التربية وعدد الأسر التي ستستفيد من هذه الفئة 185 أسرة في جميع المواقع.
- الفئة الثالثة: المستفيدين من بند الحيوانات الداجنة من خلال الحصول على 5-6 أرانب مع مستلزمات التربية وعدد الأسر التي ستستفيد من هذه الفئة 185 أسرة في جميع المواقع.

بدأ المركز بتنفيذ المشروع مطلع شهر آب 2009 ويسامر حتى نهاية شهر حزيران 2010 حيث تم انجاز المراحل التالية خلال عام 2009:

- 1 +إعلان عن المشروع من خلال هذه المؤسسات وفي المواقع المستهدفة حيث يتم تثبيت الإعلانات في مقرات هذه المؤسسات وتوضع نسخ من الإعلانات في الأماكن العامة بحيث يطلع عليها اكبر عدد ممكن من المواطنين.
- 2 تعبئة طلبات الأسر الراغبة بالاستفادة من المشروع وذلك لمدة ثلاثة أيام.
- 3 حراسة وتحليل الطلبات لاختيار الصالحة منها والتي يتوفر فيها الحد الأدنى من معايير الاستفادة من المشروع.
- 4 تنظيم زيارات ميدانية للأسر التي تقدمت بطلبات صالحة وتتوفر فيها معايير الاستفادة بشكل أولي.
- 5 عقد اجتماعات اللجان المحلية لتقييم حالة الأسر التي تم زيارتها ومراجعة وتدقيق تقارير الزيارة الميدانية وترتيب المستفيدين في قوائم حسب الأولوية.
- 6 +الاختيار النهائي والإعلان عن أسماء الأسر المستفيدة وفتح باب الطعون لمدة 3 أيام.
- 7 مراجعة الطعون المقدمة والبت فيها وتحضير الردود المناسبة لكل حالة اعتراض.
- 8 إقرار أسماء المستفيدين بشكل نهائي والمباشرة بتنفيذ المشروع.

النتائج المتحققة خلال عام 2009:



1. تحسين الأمن الغذائي لـ 185 أسرة ممن استفادت من مشروع الأرناب، حيث تم توريد 5 إناث من الأرناب وذكر لكل أسرة مع الأقفال والخاصة بالتربية والأعلاف.
2. إكساب المعرفة والمهارة لـ 185 رب أسرة من خلال تدريبهم على كيفية التعامل مع تربية الأرناب لمدة 14 ساعة تدريبية.



خامسا: مشروع دعم الأسر المهمشة في المنطقة الفلسطينية المحتلة PTIA67

يهدف هذا المشروع الى تحسين الوضع المعيشي ودعم العائلات الفلسطينية المهمشة من خلال المساهمة في زيادة الدخل الزراعي وتحسين سبل الإنتاج.

انشطة المشروع :

- 1 + اعلان عن المشروع في مناطق تنفيذ المشروع (الجفتك، بردلة، عين البيضاء، كردلة، المالح، الحديدية، مكحول، حمصة، تياسير، العقبة، طوباس) وعقد ورش العمل التعريفية بالمشروع وفتح



باب التسجيل للمزارعين اضافة لتشكيل اللجان المحلية والتنسيق مع وزارة الزراعة في السلطة الوطنية الفلسطينية.

2 خرز طلبات الاستفادة والقيام بالزيارات الميدانية لاختيار المستفيدين من مختلف الانشطة .
3 توقيع اتفاقيات التعاون مع الجمعيات التعاونية والمجالس القروية واللجان المحلية إضافة لتوقيع اتفاقية المستفيد.

4 تحديد الاحتياجات اللازمة لكل مستفيد حسب النشاط.

5 توزيع مستلزمات الانتاج على المستفيدين وعددهم 522 مزارع /ة وهي كالتالي :

5.1 - تأهيل البيوت البلاستيكية:

➤ تأهيل 47 بيت بلاستيكي (47 دونم) في منطقة الجفتك، عين البيضاء، بردلة وكردلة:

➤ توزيع 188 ربطة نايلون تغطية للدفينة، توزيع 47 ربطة شبك، توزيع 94000 بذرة خيار.

➤ تنفيذ 8 أيام من التدريب الزراعي.

➤ تنفيذ 141 زيارة إرشادية.

➤ تنفيذ 4 ايام تدريب حول التسويق الزراعي.

5.2 - تأهيل الزراعات المكشوفة :

➤ تأهيل 495 دونم مكشوف خاصة ل 165 مزارع في منطقة الجفتك، عين البيضاء، بردلة وكردلة:

➤ توزيع 297000 م من أنابيب الري 16 ملم.

➤ توزيع 11500 م من انابيب الري الرئيسية 50 ملم.

➤ توزيع 165 رول من نايلون الملش الارضي .

➤ توزيع 65 كغم بذور كوسا و 130 كغم بذور فاصولياء.

➤ تنفيذ 8 أيام تدريب زراعي.

➤ تنفيذ 195 زيارة إرشادية.

➤ تنفيذ 4 ايام تدريب حول التسويق الزراعي.

5.3 - الثروة الحيوانية: تنفيذ نشاطات دعم قطاع مربي الثروة الحيوانية في كل من طوباس وتياسير.

➤ توزيع 480 طن أعلاف الشعير لمربي الماشية.

➤ توزيع 136 حقيبة بيطرية.

➤ توزيع 237 حجر ملح .

- توزيع 121 خزان مياة بلاستيكي سعة 5 م 3.
- تنفيذ 10 ايام تدريب زراعي.
- تنفيذ 408 زيارة إرشادية.
- تنفيذ 5 ايام تدريب حول التسويق الزراعي.

5.4 – الزراعات البعلية: تنفيذ نشاط الزراعة البعلية في كل من تياسير، العقبة، المالح، الحديدية، حمصة ومكحول.

- حراثة 1000 دونم ل 174 مزارع في المناطق المستهدفة.
- توزيع بذار الحمص (37 مستفيد، 185 دونم) ، البازيلاء (87 مستفيد، 435 دونم) ، الشعير (1 مستفيد، 10 دونم) والقمح (61 مستفيد، 610 دونم).
- توزيع 224 لتر من مبيدات الأعشاب والمبيدات الحشرية.

النتائج المتحققة :

- 1 - 80% من عدد المستفيدين تحسن دخلهم بنسبة 20% من خلال بيع المنتجات الزراعية.
- 2 - 50% من المستفيدين انخفض نسبة الديون لديهم.
- 3 - زراعة 1240 دونم بالمحاصيل الحقلية البعلية.
- 4 - زراعة وتاهيل 542 دونم زراعات مكشوفة ومحمية مروية.







سادسا: مشروع المساعدات الطارئة للتجمعات المتأثرة بالجفاف في اريحا وطوباس ونابلس والأغوار الوسطى PTIA70

يهدف هذا المشروع الى تقديم المساعدات الطارئة للمزارعين ومربي المواشي و حماية المستوى المعيشي للأسر التي تعتمد على الأغنام والمجتمعات التي تعاني من شح المياه.

انشطة المشروع :

1- الاعلان عن المشروع في مناطق تنفيذ المشروع (الجفتلك ، فروش بيت دجن ، حمصة، الزبيدات ، مرج نعجة ، مرج غزال ، فصايل ، العوجا ، راس العوجا ، اريحا ، ، المالح ، الحديدية ، الفارعة ، راس الفارعة، طمون ، الباذان ، عين شبلي ، بيت حسن ، النصرارية ، العقربانية ، تياسير ، العقبة ، طوباس، عين سامية ، المغير) وعقد ورش العمل التعريفية بالمشروع وفتح باب التسجيل للمزارعين اضافة لتشكيل اللجان المحلية والتنسيق مع وزارة الزراعة ودوائر البيطرة في السلطة الوطنية الفلسطينية.

2- فرز طلبات الاستفادة والقيام بالزيارات الميدانية لاختيار المستفيدين من مختلف الانشطة .

3- توقيع اتفاقيات التعاون مع الجمعيات التعاونية والمجالس القروية واللجان المحلية اضافة لتوقيع اتفاقية المستفيد.

4- تحديد الاحتياجات اللازمة لكل مستفيد حسب النشاط .

5- توزيع مستلزمات الانتاج على المستفيدين وعددهم **5891** مزارع /وهي كالتالي:

5.1 - توزيع تنكات بلاستيكية سعة 1.5 م³ ل 479 مستفيد.

5.2 - توزيع 19912 م³ من مياة الشرب للاستهلاك المنزلي وللأغنام ل 500 مستفيد.

5.3- توزيع 3785.5 طن شعير أعلاف ل 1489 مستفيد.

5.4 - توزيع 691.5 طن من بذار القمح ل 2934 مستفيد.

5.5 - توزيع 27.7 طن من بذار الشعير ل 140 مستفيد .

5.6 - توزيع 30.4 طن من بذار البيقيا ل 124 مستفيد .

5.7 - توزيع 22.3 طن من بذار البرسيم ل 225 مستفيد .

5.8 - فحص 150 عينة مياة بالتعاون مع مختبرات جامعة بير زيت واصدار نشرة ارشادية حول استخدام المياة.

النتائج المتحققة :

- 1 استمرار 68% من مربى الاغنام في العمل بتربية الثروة الحيوانية وممارسة اعمالهم .
- 2 43% من المستفيدين تم زيادة دخلهم .
- 3 خفض كلفة مياة الشرب بنسبة 25% خلال فترة التنفيذ .
- 4 60% من المستفيدين تم خفض نسبة الديون لديهم .
- 5 56% من المستفيدين حقق المشروع رغبتهم و 79% من المستفيدين متفقيين على النشاطات التي تم تنفيذها.
- 6 زراعة 48427 دونم بمحاصيل القمح ، الشعير،البرسيم والبيقيا.





سابعاً: مشروع تطوير المنشآت الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة EDP:

يهدف هذا المشروع والممول من مؤسسة اوكسفام البريطانية الى رفع قدرات التعاونيات وتطوير المشاريع الانتاجية لها من النواحي الإدارية والفنية والعمل على فتح أسواق لها.

أنشطة المشروع:

- 1 عمل مسح ميداني وتحليل حالة للجمعيات المستهدفة وهي جمعية أريحا والأغوار لتربية النحل، وجمعية دورا التعاونية للتصنيع الزراعي، وجمعية الخليل التعاونية للتصنيع الزراعي، وجمعية باقة الشرقية التعاونية الزراعية، وجمعية فلامية التعاونية الزراعية.
- 2 تزويد الجمعيات المستهدفة بقروض تستغل لتطوير وزيادة الإنتاجية.
- 3 عقد خمس دورات تدريبية في الإدارة الديمقراطية وصناعة القرار.
- 4 عقد دورة مركزية في التوفير والتسليف.
- 5 عقد خمس دورات تدريبية تحسين الجودة والتصنيع الغذائي للجمعيات المستهدفة.
- 6 تنظيم حملة ترويجية لمنتجات التعاونيات المستفيدة من المشروع من خلال شركة نيوفارم للتسويق والتصنيع الزراعي وذلك من خلال المشاركة



مخرجات المشروع:

- 1 تحسين الأداء الإداري والمالي للجمعيات التعاونية المستهدفة.
- 2 تمكين أعضاء الجمعيات المستهدفة من الحصول على قروض ميسره لتطوير إنتاجهم وتحسين مدخولاتهم.
- 3 بناء علاقات تجاربه بين شركة نيوفارم وخمسه جمعيات مستهدفه من المشروع.
- 4 ترسيخ فكرة اهمية المشروع الاقتصادي في ديمومه واستمرارية الجمعيات التعاونية المستهدفه.
- 5 فتح قنوات تسويق محليه وخارجية لمنتجات الجمعيات المستهدفة مما يساهم في تحسين مدخولتها وتطوير أوضاعها الاقتصادية.
- 6 إبراز نساء قياديات في الجمعيات المستهدفة.
- 7 خلق فرص عمل لبعض أعضاء الجمعيات المستهدفة.

اثر المشروع:

- 1 ازدياد نسبة مبيعات منتجات الجمعيات المستهدفة بقيمة 66%.
- 2 وصول منتجات التعاونيات المستفيدة إلى الأسواق المحلية والإقليمية كالمسوق الأردني والمسوق السعودي.
- 3 ازدياد نسبة دخل الأسر في الجمعيات المستهدفة بقيمة 9%.
- 4 ارتفاع نسبة العضوية في الجمعيات المستهدفة بنسبة 20%.
- 5 بروز سبعة نساء قياديات خلال فترة تنفيذ المشروع.
- 6 توفير 27 فرصة عمل لأعضاء الجمعيات المستهدفة من المشروع.



ثامنا: مشروع تحسين الأمن المعيشي وتقوية المجتمع المدني في المناطق الفلسطينية المحتلة (تطوير):

ينفذ هذا المشروع بالشراكة مع مؤسسة كير الدولية ومعهد الأبحاث التطبيقية (أريج) وبتمويل من الحكومة الاسترالية ويمتد لمدة خمس سنوات ويستهدف 17 قرية في محافظتي طوباس وجنين. ويهدف المشروع إلى تحسين الأمن المعيشي للأسر الفقيرة والمحاجة والمتضررة من الوضع السياسي و الاقتصادي و الاجتماعي في محافظتي جنين وطوباس، وتأمين سبل العيش وتحسين وزيادة قدرة المنظمات المجتمعية.

وتتولى كل مؤسسة من المؤسسات الشريكة تنفيذ أنشطة محددة ضمن المشروع حيث تتركز تدخلات المركز على المحاور الرئيسية التالية:



1 - **البناء المؤسسي للتجمعات المحلية** وما يتطلبه من عقد دورات تثقيفية وفنية وإكسابهم المهارات التقنية لإدارة مؤسساتهم بناءً على منظومة العمل الإداري الصحيح في إدارة المؤسسات وذلك من خلال التركيز على الجوانب التالية:

- الإدارة: من خلال توافر قيادات جيدة، أنظمة المعلومات، الهيكل التنظيمي ، التخطيط
- تنفيذ البرامج: الخبرة الفنية في إدارة المشاريع والبرامج، تطوير البرامج الموجودة في المؤسسة وغيرها
- الموارد البشرية: وجود نظام إداري للمؤسسة، كادر وظيفي، إدارة الموارد
- العلاقات الخارجية: العلاقة مع المجتمع المحلي، العلاقة مع المؤسسات الحكومية والغير حكومية
- المالية: وجود نظام مالي ، وجود موازنات، آليات الصرف، توافر سندات قبض وصرف، الشفافية والمساءلة والرقابة.

المخرجات الرئيسية:

- إيجاد مؤسسات مجتمعية قوية قادرة على إدارة شؤونها
- مؤسسات تعمل ضمن الأهداف والتوجهات التي أنشأت من أجلها
- ان تقوم هذه المؤسسات بتقديم الخدمات بشكل فاعل في ميدان عملها
- تمتاز باتصالها المباشر بأعضائها
- ان يصبح لدى المؤسسة هيكل تنظيمي ينظم العمل داخلها
- زيادة مساهمة المرأة في العمل المجتمعي
- زيادة عمل المرأة من خلال المؤسسات لتأمين دخل او تحسين الوضع الاجتماعي

2 - إنشاء مزرعة حديثة لتربية الأغنام:

- سيقدم المشروع الدعم اللازم لبناء وإنشاء مزرعة لتربية الأغنام.
- تزويد مربّي الأغنام في منطقة عمل المشروع بالكباش والإرشاد البيطري علاوة على التدريب العملي في إدارة الأغنام .
- توفير الخدمات البيطرية لمربي الأغنام في محافظة طوباس ، و لـ 9 المجتمعات المحلية في جنين.



- سيتم توفير موظفين للعمل في المزرعة حيث سينتقلون للتدريب وبناء القدرات لكي يتمكنوا من تقديم الخدمات البيطرية لمربي الماشية في المجتمعات المحلية المستهدفة.
- سوف تقوم وزارة الزراعة بتوفير عيادة متنقلة وطبيب بيطري لتحسين الوصول إلى مربي الماشية. وسيوفر المشروع للأدوية ودفع تكاليف تشغيل العيادة المتنقلة.
- وفي السنوات اللاحقة ، سيتم توفير لـ 270 مربي اغنام كباش ذات جودة عالية وبأسعار معقولة (75 ٪ من سعر السوق).
- سوف يقوم ESDC بتدريب المربين على إدارة المزارع بما في ذلك إنشاء سجلات المزرعة ، والرعاية الصحية الأساسية للأغنام والتصنيع الغذائي والتغذية.

النواتج الرئيسية

- مزرعة أغنام ذات صفات إنتاجية مميزة جدا مكونة من 40 أنثى و 4 كباش مميزة .
- 270 من مربي الماشية في المجتمعات المحلية المستهدفة تمكنوا من الوصول إلى الخدمات البيطرية والأغنام عالية الجودة والكباش.
- 33 عضوا لمنظمات المجتمع المدني في وطوباس وعقابا بالإضافة إلى منظمات المجتمع المحلي 9 في محافظة جنين (3 من كل مؤسسة مجتمعية) تم تدريبهم وتمكينهم من توفير تدريب المزارعين الآخرين في مجتمعاتهم.

3 إنشاء شبكة تسويقية من خلال شركة نيو فارم للتسويق:

- ستقوم الشركة بعمل دراسة احتياجات تسويقية لتجمعات النسوية المختارة بالشراكة مع المشروع
- ستنشأ شركة نيو فارم شبكة تسويقية في رام الله وبيت لحم
- سيقوم المركز بعمل كافة التسهيلات بين مؤسسات المجتمع المحلي وشركة نيو فارم
- سيتم تدريب النساء على التصنيع الغذائي، بالإضافة الى جودة الانتاج
- ستقوم الشركة المساهمة في تأسيس خط انتاج تسويقي متكامل لمنتجات النساء
- ستقوم الشركة بتأمين ثلاجة مبردة لتنقل المنتجات من مواقع الانتاج الى مواقع التسويق
- ستقوم الشركة بالشراكة مع المركز وطاقم المشروع بتشكيل لجنة لادارة مراكز البيع التسويقية
- سيتم تقديم قروض لمؤسسات المجتمع المحلي والمنتجين لتطوير منتجاتهم ضمن المواصفات

العالمية



النواتج الرئيسية:

- 1 - شبكة تسويقية قوية بين المنتجين المحليين وشركة نيوفارم (النساء، المزارعين ومنظمات المجتمع المحلي).
- 2 - انشاء مركزين تجاريين محليين، واحدة في الوسط والآخر في الجنوب من الضفة الغربية.
- 3 - خط إنتاج متكامل في شركة نيوفارم لدعم تسويق المنتجات.
- 4 - 400 امرأة و 50 المزارعين تم تدريبهم وتأهيلهم لإنتاج منتجات ذات معايير جودة عالية. الى جانب الانشطة الرئيسية سيشارك المركز في تنفيذ الأنشطة التالية:

هذا وسيشارك المركز في كافة النشاطات الخاصة بالمشروع كالتالي:

- 4 جناء الكادر الوظيفي في مشروع المشتل: سيكون المركز الفلسطيني أحد أعضاء اللجنة المشرفة على تنفيذ نشاطي المشتل ، بالإضافة إلى انه سيقوم من خلال برنامج بناء القدرات بتأهيل الطاقم الوظيفي حيث سيتم تدريب الموظفين في : الإدارة والصيانة والممارسات المستدامة وإقامة الشبكات ، فضلا عن تعلم كيفية توسيع وتحسين المرافق في المستقبل لإدارة المشتل وبيت التعبئة بكفاءة وفاعلية.
- 5 تأهيل البيوت البلاستيكية: ستكون مساهمة المركز في تحضير منهجية الاختيار للمستفيدين، وإعداد نماذج الاستفادة بالإضافة إلى اختيار المستفيدين من خلال مؤسسات المجتمع المحلي وبالشراكة مع لجنة المشروع، بالإضافة إلى تصميم برنامج بالشراكة مع أريج لتنفيذ المنهج التدريبي الجديد من مزارع لمزارع.
- 6 نظام الحدائق المنزلية والحصاد المائي: ستنشارك المركز في اللجنة الخاصة بالنشاط مع مؤسسة المجتمع المحلي وكبير والمعهد بحيث يتم إعداد منهجية الاختيار، مراجعة الطلبات الاستفادة ، إعداد القوائم النهائية للمستفيدين، والإشراف على توقيع الاتفاقيات معهم
- 7 بيت التعبئة : سوف يقوم المركز ببناء الكادر الوظيفي لبيت التعبئة بالشراكة مع لجنة المشروع وبتدريب الموظفين من الجمعية التعاونية ، وتوفير دعم بناء القدرات لمساعدتهم على إدارة وتشغيل بيت التعبئة. وسيتم تدريب الموظفين في الإدارة ، والصيانة ، والاستدامة والتواصل ، والتعرف على الاستراتيجيات الرامية إلى توسيع وتحسين المرافق في المستقبل



الانجازات التي تحقّقها للسنة الأولى:

1 اختيار المؤسسات الشريكة للمشروع CBOs

خلال شهر يوليو 2009 ، قام فريق المشروع بعقد 35 زيارة ميدانية في المجتمعات المحلية المستهدفة في الجزء الشرقي من جنين وطوباس ، وبدأ عملية تقييم لمؤسسات المجتمع المحلي في القرى المستهدفة لجمع البيانات اللازمة باستخدام منهجين (أ) إدارة المخاطر ب) استمارة تحديد الاحتياجات للجمعيات. واستخدم فريق المشروع نهج الشفافية والمشاركة المجتمعية لتحديد الشريك على أساس المعايير التالية:

- سنة التأسيس.
 - عدد الأعضاء في الجمعية العامة
 - مجال العمل الميداني للمؤسسة
 - خبرة المؤسسة في العمل
 - عدد المشاريع المنفذة
 - عدد المستفيدين الذين خدمتهم المؤسسة.
 - سمعة المؤسسة في المجتمع المحلي
 - آخر انتخابات عقدتها المؤسسة
 - الوضع المالي للمؤسسة والمساهمات المجتمعية العينية والنقدية
- بعد تحليل البيانات بشكل مبدئي تم إضافة بعض المعايير الفلسفية المهمة لتنفيذ المشروع وهي:
1. التزام ورغبة من منظمات المجتمع المحلي للعمل وفقا لمبادئ الحكم الرشيد ، والمشاركة ، والشراكة المركزية لهذا المشروع ؛
 2. تجربة منظمات المجتمع المحلي في دعم سبل معيشة المجتمعات المحلية الزراعية و / أو التسويق ؛
 3. القدرة التنظيمية الحالية والمحتملة لتلقي وإدارة الأصول والاستفادة من جوانب بناء القدرات للمشروع لزيادة فعالية منظمات المجتمع المحلي ؛
 4. إدراج أو الاستعداد لتشمل الأسر الفقيرة والضعيفة في مؤسسة المجتمع المحلي ، وكذلك ،
 5. القيم المشتركة مع الشركاء في المشروع



2 تم اختيار 24 مؤسسة مجتمع محلي بدلاً من 17 بناءً على الحقائق التالية:

- في حالة وجود أكثر مؤسسة في المجتمع المحلي ، تم اعتماد المؤسسة التي حصلت على أعلى علامة من خلال التحليل
- تم اختيار جمعية مزارعي محافظة جنين للحصول على المزيد من الدعم لتوسيع بنك للبذور الذي إنشأ في المرحلة الأولى 1 AMENCA.
- في حالة وجود مؤسسة مجتمع محلي واحدة في القرية تم اختيارها لأنه لا بد أن يكون هناك مؤسسة في كل من المجتمع المستهدف.
- تم اختيار مركز آخر النساء في المجتمع نفسه على الرغم من أن المؤسسة المجتمع المحلي حصلت على أعلى الدرجات وهي مختلطة وذلك لأن النساء أفدن أنهن لا يستطعن التحدث بحرية في مؤسسة مختلطة وأنهم يشعرون أن وجهات نظرهم لا تأخذ على محمل الجد.
- اختار فريق المشروع مؤسسات نسوية أخرى في المجتمعات التي تم اختيار مؤسسة فيها (حصل على أعلى الدرجات) ولكن كافة أعضاء هذه المنظمة من الذكور

3 **عمل بحث ميداني:** تمكن فريق المشروع بادراك إن مؤسسات المجتمع المحلي ستعمل معهم بالشراكة من اجل:

- مساعدتهم على تحديد المستفيدين من المشروع.
- توفير والتحقق من المعلومات ذات الصلة لأولئك الذين قد تنطبق على الحصول على دعم من المشروع.
- مساعدة موظفي المشروع لتسليم مخرجات المشروع وتوزيع المدخلات على المستفيدين من المشروع.
- تسهيل وترتيب الزيارات الميدانية.

4 **تم تحديد احتياجات التدريبية للفئات المستهدفة وحصرتها في خمس فئات :**

الإدارة، الموارد البشرية، المالية، العلاقات العامة والخارجية ، تنفيذ البرامج

5 **تم عقد دورة تدريبية " إدارة المؤسسات المجتمع المحلي (الجمعيات التعاونية والخيرية)" بتاريخ**

2009/12/30 حيث حضر اللقاء عشر جمعيات وكان عدد المشاركين 21 جمعية 15 منهم نساء.

6 **تم عقد أربع مجموعات مركز مع قرى عرانة، دير ابوضعيف، بدله وعين البيضاء وذلك لشرح النظام الداخلي ودراسة ومراجعة الأنظمة المتوافرة في الجمعية**



- 7 تم مساعدة تجمع نسوي عرانة على تشكيل جمعية تعاونية تضم النساء والرجال وشرح مبادئ التعاون، وآليات التسجيل، والقانون التعاوني، حيث تم تشكيل الجمعية التعاونية للتنمية الريفية بواقع 78 عضوا وعضوة وهي الان بصدد انشاء مشروعها الاقتصادي والحصول على التسجيل النهائي
- 8 تقديم المساعدات الاستشارية لمزارعي دير ابوضعيف حيث تم تشكيل جمعية تعاونية لكافة المزارعين ودمج الجمعية الخيرية مع الجمعية التعاونية ونحن الآن بصدد مساعدتهم في إعداد دراسة الجدوى وتم تقديم أوراقهم للتسجيل رسميا
- 9 تم عقد 60 زيارة ميدانية خلال هذه السنة

الانجازات التي حققت في السنة الأولى لمزرعة الأغنام :

خلال شهر 8 2009 ، قام فريق المشروع بعمل زيارات ميدانية في المجتمعات المحلية المستهدفة في محافظة طوباس (للجمعيات التعاونية والزراعية العاملة في قطاع الثروة الحيوانية) ، وبدأت عملية تقييم لهذه الجمعيات في المنطقة المستهدفة لجمع البيانات اللازمة عن عمل هذه الجمعيات . واستخدم فريق المشروع نهج الشفافية والمشاركة لتحديد الشريك على أساس المعايير التالية:

1. سنة التأسيس
2. عدد الأعضاء في الجمعية العامة
3. مجال العمل الميداني للمؤسسة (أي ذات اهتمام في مجال الثروة الحيوانية أم لا)
4. خبرة المؤسسة في العمل . أي هل عملت سابقا أو لديها أي مشاريع ذات علاقة
5. عدد المشاريع المنفذة .
6. عدد المستفيدين الذين خدمتهم المؤسسة.
7. سمعة المؤسسة في المجتمع المحلي
8. آخر انتخابات عقدتها المؤسسة
9. الوضع المالي للمؤسسة والمساهمات المجتمعية العينية والنقدية .

وبعد تحليل الزيارات واللقاءات مع الجمعيات تم تحديد جمعية طوباس التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية كشريك في عمل هذا المشروع .حيث كان هنالك اتفاق مع الجمعية على استئجار قطعة أرض تتكون من ثلاث دونمات. وتكون فترة الإيجار لمدة 10 سنوات ويكون هنالك مساهمة من قبل الجمعية تتمثل في تعبيد الشارع الموصل إلى موقع المشروع بالإضافة إلى توصيل الكهرباء على حساب الجمعية



- وبعد ذلك تم طرح عطاء بناء البركس . حيث أننا الآن في طور البناء للبركس ومن المحتمل أن ينتهي في نهاية هذا الشهر . وتم طرح أيضا رزمة من العطاءات للمشروع منها :
1. عطاء توريد 20 رأس من الأغنام العساف . وكبش ذو مواصفات مميزة .
 2. عطاء توريد 6.5 طن علف للأغنام والخراف .
 3. عطاء تنك حليب تبريد حليب .
 4. عطاء توريد قش قمح للأغنام .
 5. عطاء رزمة أدوية بيطرية للمزرعة .

تاسعا: برنامج التنمية الريفية المتكاملة في محافظات جنوب الضفة،،،

يهدف هذا البرنامج الى تحقيق الأهداف التالية:

1. استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية المتدهورة وزيادة حفظ التربة والمياه؛
2. زيادة الرقعة الزراعية المزروعة بأشجار الفاكهة في المحافظات المستهدفة، وذلك عن طريق استصلاح أراضي جديدة أو إعادة تأهيل أراضي مستصلحة سابقا؛
3. شق وتأهيل الطرق الزراعية لتسهيل وصول المزارعين إلى حقولهم ولتسهيل نقل مدخلات الإنتاج ومنتجات المزارعين؛
4. إدارة مناطق الحصاد المائي بشكل مستدام وإدخال تقنيات حصاد مائي متنوعة؛
5. إيجاد فرص عمل للعمال العاطلين عن العمل في المحافظات المستهدفة والمشمولة في البرنامج، وبالتالي زيادة دخل الأسر المستفيدة والتخفيف من نسبة البطالة.

أنشطة المشروع:

أولاً: آبار جمع مياه الأمطار:

: (آبار جمع - محافظة الخليل):

حيث تم استهداف 11 اسره في منطقة زيف وأم الشقحان في يطا (وبلغ عدد أفراد هذه الأسر 184 فرد) وضمن معايير الاستفادة المحددة في المشروع والتي تحتاج إلى آبار جمع (لأغراض زراعية) أما للري أو للثروة الحيوانية، وقد بلغت الطاقة الاستيعابية الإجمالية للآبار 1094 متر مكعب، وتم خلالها خلق 718 فرصة ليوم واحد.

: (آبار جمع - محافظة بيت لحم):

حيث تم استهداف 10 اسر في هندازة والعساكرة في محافظة بيت لحم (وبلغ عدد أفراد هذه الأسر 100 فرد) وضمن معايير الاستفادة المحددة في المشروع والتي تحتاج إلى آبار جمع (لأغراض زراعية) أما



للري أو للثروة الحيوانية، وقد بلغت الطاقة الاستيعابية الإجمالية للآبار 835 متر مكعب، وتم خلالها خلق 595 فرصة ليوم واحد.

(آبار جمع - محافظة دورا):

حيث تم استهداف 17 اسره في الكوم والمورق وبيت مقدوم (وبلغ عدد أفراد هذه الأسر 148 فرد) وضمن معايير الاستفادة المحددة في المشروع والتي تحتاج إلى آبار جمع (لأغراض زراعية) أما للري أو للثروة الحيوانية، وقد تم تمويل حفر هذه الآبار بقيمة 40000 دولار لكل مستفيد وقد بلغت الطاقة الاستيعابية الإجمالية للآبار 1807 متر مكعب، وتم خلالها خلق 1140 فرصة ليوم واحد.

ثانيا: (الاستصلاح والتأهيل - محافظة الخليل):

موقع خلة الدار/ الخليل:

تم اختيار 13 مستفيد في موقع خلة الدار (وبلغ عدد أفراد هذه الأسر 360 فرد) وبلغ إجمالي الأراضي المستهدفة 90 دونم، واشتملت هذه الأنشطة على حفر آبار جمع وعددها 11 بئر بطاقة استيعابية حوالي 1663 متر مكعب و كذلك بناء حوالي 81900 متر مربع من الجدران الإستنادية وخلق ما يزيد عن 2036 فرصة عمل ليوم واحد ، أيضا سيتم توريد اشغال بأصناف مختلفة لزراعة هذه الأراضي حوالي 3200 شتلة منها 1200 شتلة عنب و 1800 شتلة لوزيات و 200 شتلة زيتون.

موقع المشروع: واد جحيش/ السموع و الديرات/ يطا - محافظة الخليل:

سيتم تأهيل 100 دونم من الأراضي الجبلية وزراعتها ببذور اللوز المر وحفر بئر لكل 50 دونم بحجم 80 كوب وسيتم خلق 300 يوم عمل في زراعة بذور اللوز المر وتجهيز الأرض للزراعة. حيث سيتم الانتهاء من تنفيذ هذا النشاط مع نهاية شهر آذار 2010.

عاشرا: مشروع الإغاثة الطارئ في قطاع غزة.

نفذ المركز بالشراكة مع مؤسسة نيكود اليابانية خلال الفترة ما بين 2/10-2009/3/31 مشروع إغاثة إنسانية عاجلة على الأسر الأكثر تضررا من الحرب الإسرائيلية التي شنت على قطاع غزة خلال شهر كانون أول 2008 وكانون ثاني 2009.

واستهدف المشروع 1300 موزعين على النحو التالي:

1 الشمال (منطقة التوام - العطاطرة - البحر - السلاطين - شارع البحر - أبراج الكرامة). حيث

بلغ عدد المستفيدين 300 مستفيد.



2 غزة (الزيتون - الشيخ عجلين - منطقة الشيخ رضوان) حيث بلغ عدد المستفيدين 300 مستفيد.

3 رفح (تل السلطان - الحزام الحدودي - الشوكة) حيث بلغ عدد المستفيدين 400 مستفيد.

4 جمعية المعاقين حركيا رفح تل السلطان حيث بلغ عدد المستفيدين 200 مستفيد.

واشتملت المساعدات الاغاثية التي تم توزيعها على المستفيدين على سلة غذائية، أدوات ومستلزمات مطبخ، حرامات، مواقد كاز، حفاظات ومستلزمات طبية، زيت زيتون، خزانات مياه، ومستلزمات حياكة.



الفصل الثالث: التشييك،،،



عمل المركز خلال عام 2008 على تعزيز وتمتين علاقات التشبيك مع مختلف المؤسسات من شركاء وممولين ومرجعيات وتعاونيات وذلك من خلال الاتصال والتواصل مع هذه الجهات عبر اللقاءات والاجتماعات والمعارض والزيارات. وتشتمل علاقات التشبيك التي اقامها المركز على ما يلي:

1- شركة نيوفارم للتسويق للتصنيع الزراعي،،،

عمل المركز على تركيز تنفيذ برامج دعم التسويق للمنتجات الريفية والزراعية بتنسيق وشراكة كاملة مع شركة نيوفارم للتسويق والتصنيع الزراعي حيث أن المركز احد المساهمين الرئيسيين في الشركة التي تتبنى رسالة الاقتصاد المجتمعي وهي نفس الرسالة التي يتبناها المركز. وتمثلت هذه الشراكة في مشروع دعم الترويج للمنتجات الريفية الممول من المركز التعاوني السويدي ومشروع تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة الممول من مؤسسة أوكسفام البريطانية. وكان من مخرجات هذه الشراكة تعاقد الشركة مع بعض الجمعيات التعاونية التي يعمل المركز على بناء قدراتها الفنية والتقنية من جهة وبناء قدراتها المؤسسية اداريا وماليا من جهة اخرى وشراء كميات كبيرة من منتجات هذه التعاونيات وتسويقها في الأسواق المحلية والخارجية كزيت الزيتون والدبس والملبن والمفتول والزعتر والعسل والبندورة المجففة.

2- وزارة الزراعة،،،

حرص المركز على استمرار وتواصل التنسيق مع وزارة الزراعة والتي تمثل جهة الاختصاص للمركز فيما يتعلق بتنفيذ بعض المشاريع الخاصة بالقطاع الزراعي في فلسطين وخاصة مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين والذي ينفذه المركز منذ عام 2003. حيث كان التنسيق على عدة مستويات بدءا من التنسيق الميداني مع المديريات في مختلف المحافظات الفلسطينية وصولا الى التنسيق على أعلى المستويات ضمن الهرم التنظيمي للوزارة وإقرار قوائم المستفيدين من المشروع.

3- التعاونيات،،،

حرص المركز خلال عام 2009 على تطوير وتعزيز العلاقة الايجابية مع عدد كبير من التعاونيات الفلسطينية وخاصة تلك العاملة في الزراعة والريف الفلسطيني وذلك من خلال تبني إستراتيجية العمل في العمق مع هذه التعاونيات ولمس هذه التعاونيات لمصادقية المركز وشفافيته ومهنيته في التعامل معها.

4- توسيع وتطوير الشراكات،،،

عزز المركز من تواصله مع الشركاء من مرجعيات وممولين وتعاونيات مستهدفة. كما تمكن المركز خلال عام 2009 من خلق ارضية مناسبة لبناء شراكات جديدة مع مؤسسات دولية تعمل في مجال التنمية حيث



تمكن المركز تقديم مقترح مشروع لتطوير التعاونيات في محافظات سلفيت وقلقيلية بالشراكة مع مؤسسة أكنت الفرنسية ومؤسسة بلانت فاينانس. كما بلور المركز مقترح مشروع سيقدم الى شركة كيمونكس يتركز على توعية المزارعين الاعضاء في التعاونيات في مناطق الأغوار وجنين وطولكرم في أهمية الاسترداد الضريبي وترخيص الجرارات الزراعية.

5- الإدارة العامة للتعاون،،،

عمل المركز على تعميق وتعزيز التواصل مع الادارة العامة للتعاون فيما يتعلق بتنفيذ بعض الأنشطة الخاصة ببناء قدرات الجمعيات التعاونية اداريا وماليا. وتقديم بع المساعدات الفنية التي تحتاجها التجمعات المعتمدة على الذات في مأسسة نفسها في جمعيات تعاونية.

انجازات اخرى

- تدريب موظفين المركز على عدة مهارات فنية وادارية، وهذا البرنامج مستمر يهدف الى رفع قدرات الموظفين من اجل تحسين الاداء الاداري والفني والمالي والاستفادة من كل ما هو جديد في هذا المجال.
- ترقية وتطوير نظام متابعة المشاريع ونظام متابعة الانشطة.
- تحسين نظام الدعم الفني بادارة ومراقبة نظم المعلومات.