

# المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (ESDC)

## التقرير السنوي للعام 2011

المقر الرئيسي: فلسطين/ البيرة اسطح مرحباشارع عمر بن عبد العزيز  
ص. ب 4518 البيرة

هاتف رقم: ++ 970 2 242008315

فاكس رقم: ++ 970 2 2420084

صفحة الكترونية: [www.esdc-pal.org](http://www.esdc-pal.org)

بريد الكتروني: [info@esdc-pal.org](mailto:info@esdc-pal.org)

### فرع شمال الضفة:

طوباس اعمارة حسين أبو عليا 1 مقابل دائرة السير

تليفاكس رقم: ++ 970 9 2571070

### فرع قطاع غزة:

غزة 1 شارع السامر اعمارة أبو شرف

تليفاكس رقم: ++ 970 8 2880221

## قائمة المحتوى

4.....	<b>الفصل الأول: تقديم وتلخيص</b>
5.....	<b>ملخص تنفيذي:</b>
10.....	<b>الفصل الثاني: نظرة عامة على الوضع الفلسطيني خلال العام 2011</b>
10.....	سياسيا:
10.....	اقتصاديا
12.....	<b>الفصل الثالث: الهيكل التنظيمي والاداري للمركز</b>
12.....	الهيئة العمومية،،،
12.....	الهيئة الإدارية،،،
12.....	الاجتماعات والقرارات،،،
13.....	<b>الفصل الرابع: المواقع المستهدفة والشركاء المستفيدون</b>
15.....	<b>الفصل الخامس: وصف البرامج والمشاريع</b>
15.....	اولا- برنامج البناء المؤسسي والتنمية القطاعية:
16.....	1. مشروع تقوية القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية بالشراكة مع المركز التعاوني السويدي،،
18.....	2. مشروع القرض الدوار بالشراكة مع المركز التعاوني السويدي،،،
19.....	3. مشروع تقوية القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية في منطقة سلفيت وقاقيلية بالشراكة مع مؤسسة أكند الفرنسية،،،
20.....	4. مشروع تحسين الأمن المعيشي وتقوية المجتمع المدني في المناطق الفلسطينية المحتلة (تطوير) بالشراكة مع مؤسسة كير الدولية ومعهد الأبحاث التطبيقية (أريج) وشركة نيو فارم.
22.....	5. مشروع دعم سبل كسب الرزق للمجتمعات المحلية الأكثر ضعفا في جنوب الضفة الغربية(كونفينيو) بالشراكة مع مؤسسة ACF الاسبانية.
23.....	6. مشروع تطوير المنشآت الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة بالشراكة مع مؤسسة أوكسفام البريطانية
24.....	7. مشروع رفع مستوى مهارات التعاونيات الناشئة في مجال الثروة الحيوانية بتمويل من الفاو/ منطقة الخليل.
24.....	8. حصاد النماء في الأراضي الفلسطينية المحتلة من خلال انتاج وترويج سلع التجارة العادلة بالشراكة مع مؤسسة اوكسفام البريطانية.
25.....	ثانيا - مشاريع الامن الغذائي والمشاريع الانسانية والطوارئ
25.....	(1 مشروع تدريب التصنيع الغذائي وتدريب تربية الاغنام بتمول من الفاو،،،
25.....	(2 مشروع إعادة تنشيط الزراعة الحضرية في قطاع غزة بتمويل من مؤسسة الاسكان التعاوني،،،
25.....	(3 مشروع زيادة الأمن الغذائي والمعيشي في الأراضي الفلسطينية المحتلة بتمويل من جمعية المساعدات الشعبية النرويجية،،،
26.....	4) مشروع استصلاح الاراضي بالشراكة مع وزارة الزراعة ومؤسسة ايفاد ،،،
27.....	5) مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين بالشراكة مع المركز التعاوني السويدي ويتمويل من سيدا (المرحلة الخامسة)

.....28.....	6) مشروع الزراعة العضوية والحدائق المنزلية بالشراكة مع مؤسسه نيكود اليابانيه.
.....29.....	7) مشروع مكافحة حشرة التوتا ابلبيوتا في محصول البندورة تحت البيوت البلاستيكية في مناطق غرب مدينة رفح بتمويل من مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية.
.....30.....	<b>الفصل السادس: التشبيك،،،</b>
.....30.....	1- شركة نيوفارم للتسويق التصنيع الزراعي،،،
.....30.....	2- وزارة الزراعة،،،
.....30.....	3- التعاونيات،،،
.....31.....	4- توسيع وتطوير الشراكات،،،
.....31.....	5- الإدارة العامة للتعاون،،،
.....31.....	6- الاتحادات،،،
.....31.....	اتحاد العمال: بناء قدرات الاتحاد من اجل ان يعمل على تشجيع العمال في الانحراط في العمل التعاوني.
.....33.....	<b>ترتيبات عملية المراقبة والتقييم</b>
.....34.....	<b>توجهات للعام 2012</b>
.....36.....	ملحق رقم (1) : قائمة بالجمعيات والتجمعات الشريكة خلال عام 2011

بسم الله الرحمن الرحيم

رئيس الهيئة العامة الموقر،

أعضاء الهيئة العامة الموقرون،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يشرفني اصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي اعضاء مجلس الادارة وجميع العاملين في المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، ان اقدم لمجلسكم الموقر التقرير السنوي للسنة المالية المنتهية في 31-12-2011 وذلك وفقا للنظام الداخلي للمركز.

يتضمن التقرير عرضا لانشطة المركز من خلال عرض المشاريع وانجازاتها مع ايجاز للاعمال الادارية والتنظيمية خلال العام، ويتضمن النتائج المالية التي تحققت جراء تنفيذ تلك الانشطة وتقرير مدققي الحسابات.

وبكل الاحترام والتقدير اتقدم بخالص الشكر والامتنان على دعمكم المتواصل ومساندتكم وتوجيهاتكم السديدة.

وبالله التوفيق

خالد الداودي

رئيس مجلس الادارة

نيسان 2012

## الفصل الأول: تقديم وتلخيص

استمرت حالة التراجع السياسي خلال عام 2011 في فلسطين والتي انعكست على الواقع الاقتصادي والاجتماعي والنفسي مع استمرار العدوان (الإسرائيلي) العسكري والسياسي والاقتصادي المستمر على الشعب الفلسطيني، الأمر الذي أدى إلى تفاقم الأزمة الاقتصادية والإنسانية لدى شرائح وقطاعات واسعة من المجتمع الفلسطيني لا سيما القطاع الريفي وسكان المناطق المصنفة (ج).

أشار تقرير الفاو الصادر في 2012 إلى أن 1.25 مليون شخص في الأراضي الفلسطينية المحتلة يعانون من انعدام الأمن الغذائي. وبين تقرير الفاو وجود تحسن قليل بالنسبة لشريحة انعدام الأمن الغذائي حيث قلت ب6% في عام 2011 مقارنة بالعام 2010.

وفيما يتعلق بالتغيرات المناخية فبحسب تقرير وزارة الزراعة الفلسطينية الصادر عن الإدارة العامة للتربة والري حول موسم الامطار نجد أن كمية الأمطار للموسم السابق 2011/2010 قد انخفضت بشكل عام حيث بلغت في الضفة الغربية 395 ملم والتي تشكل حوالي 73% من المعدل السنوي العام للضفة الغربية. بينما في قطاع غزة فإن الهطول المطري لنفس الموسم بلغ 236 ملم والتي تشكل حوالي 66% فقط من المعدل السنوي العام لقطاع غزة. كما أنه كان هناك نقصان في عدد الأيام الماطرة. وكذلك كان هناك عدم انتظام في بداية الموسم المطري وتذبذب عشوائي في توزيع الأيام الماطرة مما أثر سلباً على المحاصيل البعلية من محاصيل حقلية وأشجار والتي تشكل أكثر من 90% من المساحات المزروعة في فلسطين.

وفي ظل هذه الأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية والمناخية الصعبة والمعقدة كثف المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية من برامجه ومشاريعه التنموية والاعاثة والمنسجمة مع رؤية المركز ورسالته التي تتمحور حول المساهمة في بناء وتطوير اقتصاد مجتمعي مستدام في فلسطين.

### ملخص تنفيذي:

يغطي هذا التقرير اهم انجازات المركز خلال العام 2011 والتي تصب في ان غاية المركز هي احداث تنمية ريفية متكاملة في فلسطين من خلال تحقيق الاهداف الاستراتيجية التالية في السنوات الثلاثة القادمة (2011-2014):

1. اقتصاد مجتمعي ممكن لدى 5% من الشرائح المستهدفة في الريف الفلسطيني.
2. تحقيق الامن الغذائي لدى 2% ممن يواجهون حياة الفقر او يتعرضون للكوارث في فلسطين.

ولأجل تحقيق ذلك، فقد نفذ المركز ضمن دائرتي بناء القدرات / البناء المؤسسي والامن الغذائي أنشطة مختلفة في بناء القدرات المؤسسية والتشبيكية والإدارية والمالية للتعاونيات الزراعية والمساعدة في تطوير مشاريعها الاقتصادية حيث بلغ عدد الجمعيات المستفيدة من هذه الأنشطة لعام 2011، 57 جمعية تعاونية وتجمع زراعي. وضمن دائرتي بناء القدرات والاقتصاد المجتمعي والامن الغذائي التتموية فقد نفذ المركز عدة مشاريع في مختلف محافظات الضفة وغزة.

### جدول:- ملخص البرامج والمشاريع التي نفذها المركز خلال عام 2011

المشروع/البرنامج	مصدر التمويل	فترة تنفيذ المشروع		الفئة/ الفئات المسد تهادفة	كلفة المشر وع بالدولار	عدد المست فידين المباش رين	الموقع الجغرا في	مواقع التنفيذ	مخرجات المشروع
		من	الى						
تقوية ودعم الجمعيات التعاونية في سلفيت وقلقيلية ACTED-	EU الاتحاد الاروبي	15/9	15/9	الجمع يات التعاو نية	65000	19	سلفيت , قلقيلية	سلفيت , قلقيلية	تمكين 19 جمعية تعاونية من خلال تدريبهم و منحهم منحة مالية.
مشروع زيادة الأمن الغذائي وتحسين مستوى المعيشة	NPA المساعدات النرويجية	1/5	12/31	العائلا ت الفقيرة	250000	945	الخليل , قلقيلية , غزة	الخليل , قلقيلية , غزة	دعم 945 عائلة فلسطينية فقيرة من خلال توزيع خلايا نحل ودجاج بياض وأغنام .

مخرجات المشروع	مواقع التنفيذ	الموقع الجغرافي في	عدد المستفيدين المباشرين	كلفة المشروع بالدولار	الفئة/ الفئات المسد تهادفة	فترة تنفيذ المشروع		مصدر التمويل	المشروع/البرنامج
						من	الى		
حماية 300 مزارع في قطاع غزة من حشرة التوتو ايسليوتا الضارة بالمزروعات.	محافظة غزة	غزة	300	169000	المزارع بين المتضررين	1/12/2011	4/1/2011	OCHA	مشروع مكافحة حشرة التوتو ايسليوتا
-توزيع 507سلة خضار طازجة. -تأهيل 51دفيئات زراعية. -توزيع 50خلايا نحل. -تأهيل 220دئم حقول مكشوفة	محافظة غزة	غزة	718	391390	المزارع بين المتضررين	3/1/2011	4/1/2011	المركز التعاوني السويدي (ي) SCC	مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين HAP5
بناء قدرات 20 تعاونيات وتسجيل 3 تجمعات تعاونية.	الخليل، أريحا، قلقيلية، رام الله، جنين غزة	الخليل، أريحا، قلقيلية، رام الله، جنين غزة	24	270000	التعاونيات الشبابية	11/12/2012	31/12/2012	المركز التعاوني السويدي (ي) (SCC)	بناء القدرات المؤسسية والاقتصادية للتعاونيات (SCC)
تشبيك 13 تعاونية مع الشركات المحلية والعالمية من اجل تسويق منتجاتهم وتدريبهم	محافظة غزة	محافظة غزة	13	66247	التعاونيات	11/12/2012	31/12/2012	مؤسسة أوكسفام	مشروع تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة (أوكسفام)

مخرجات المشروع	مواقع التنفيذ	الموقع الجغرافي في	عدد المستفيدين المباشرين	كلفة المشروع بالدولار	الفئة/ الفئات المسد تهادفة	فترة تنفيذ المشروع		مصدر التمويل	المشروع/البرنامج
						من	الى		
دعم وتطوير 16 تعاونية وبناء قدراتها ومنحها مشاريع إنتاجية .	جنين، طوباس	جنين، طوباس	16	140000	التعاونيات	5\11	2014	(مؤسسة كير)	تحسين المستوى المعيشي وتقوية المجتمع المدني في المناطق الفلسطينية المحتلة "تطوير" (مؤسسة كير)
استصلاح 65 دنم وتاهيل 115 دونم وشق طرق زراعية 2.3 كم	بلعا	طولكرم	160	208000	المزاءين	-31	-12	إيفاد	ادارة المصادر الطبيعية
							2011		
							20		
							11		

وقد تحققت من خلال تنفيذ هذه المشاريع النتائج التالية:

- النتيجة 1:** تحسين أداء المؤسسات المجتمعية الزراعية والمزارعين مؤسساتها واداريا وفنيا.
- النتيجة 2:** تحسين الوصول إلى المصادر الطبيعية (الأرض والمياه).
- النتيجة 3:** تحسين نوعية المنتج الزراعي المحلي وتعزيز فرص تسويقه.
- النتيجة 4:** دعم العائلات الفقيرة في حالات الطوارئ.

**النتيجة 1:** تحسين قدرات وأداء المؤسسات المجتمعية الزراعية والادارة العامة للتعاون والمزارعين والنساء مؤسساتها واداريا وفنيا.

وفي إطار هذه النتيجة تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

- 1 - إجراء ما يقارب 902 ساعة تدريبية لصالح المؤسسات القاعدية (جمعيات تعاونية، تجمعات اقتصادية واجتماعية) المعنية بالنساء والمزارعين وفئة الشباب، حيث تم تدريب 2229 متدربا أغلبهم من فئة الشباب والنساء، تم تدريبهم على مبادئ التعاون، قانون الجمعيات التعاونية، الإدارة المالية والادارية، دراسة الجدوى الاقتصادية، الاتصال والتواصل، والتخطيط الاستراتيجي.
- 2 - تنظيم زيارات تبادلية فيما بين المؤسسات المجتمعية لتبادل المعرفة والخبرة وفتح اسواق داخلية، حيث تم تنظيم 13 زيارة تبادلية شارك فيها 520 عضو من 26 مؤسسة مجتمعية.



- 3 - تقديم قروض ل 4 جمعيات تعاونية، وتم اعطاء هذه القروض الحسنة من اجل انشاء او تطوير مشاريع مدرة للدخل لبناء قدرات هذه المؤسسات المجتمعية الاقتصادية والاجتماعية.
- 4 - تطوير البنية التحتية ل 22 مؤسسة مجتمعية تم تزويدهم بالدعم اللوجستي لتحسين قدراتهم على الاتصال والتواصل مع البيئة المحيطة، حيث تم تزويدهم بالكمبيوترات والمكاتب والقارئ الالي.
- 5 - القيام ب 460 زيارة ارشادية ل 92 مؤسسة مجتمعية تهدف لمتابعة بناء قدرات هذه المؤسسات.
- 6 - إجراء 12 ورشة عمل مركزية لصالح 59 جمعية حضرها 112 عضو مجلس ادارة تناولت شؤون الجمعيات (الاقتصادية والاجتماعية والادارية والتخطيط والمتابعة والتقييم).
- 7 - تنظيم 2 مخيم تعاوني شبابي حضره 220 طالب وطالبة.
- 8 - تنظيم والمشاركة في 2 مؤتمر (ورشة) اطلاق دراسات التعاونيات الزراعية والحيوانية حضرها 160 متخصص من القطاع الحكومي وغير الحكومي ومنظمات دولية ومحلية.
- 9 - تم إصدار دراستين حول واقع الجمعيات التعاونية الزراعية والحيوانية بواقع 5000 نسخة كما تم اعادة انتاج نسخ من الخطة الاستراتيجية للقطاع التعاوني بواقع 2000 نسخة.
- 10 - انجاز 4 دراسات مسحية تهدف الى تنظيم القطاع التعاوني.

### النتيجة 2: تحسين الوصول إلى المصادر الطبيعية (الأرض والمياه).

وفي إطار هذه النتيجة، لقد تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

- 1 - تم فتح وتأهيل ما يقارب 2.275 كم من الطرق الزراعية خادمة بموجب ذلك 1500 دونم و 80 مزارع.
- 2 - استصلاح متكامل للأراضي بمساحة 64.5 دونم مملوكة من قبل 11 عائلة، وتأهيل 118 دونم مملوكة من قبل 18 عائلة. ويشتمل ذلك على:
  - بناء 6510 متر مربع من الجدران الاستنادية.
  - بناء 13 بئر لتجميع مياه الأمطار ذات قدرة تخزين يصل مجموعها إلى 940 م<sup>3</sup>.
  - زراعة 3186 شتلة لأنواع متعددة من أشجار المثمرة و 7000 شتلة زعتر.
  - توفير 1181 يوم عمل.
  - الاشراف على انشاء ومتابعة 23 حديقة منزلية بمساحة 14 دونم زرعت ب 46000 شتلة زعتر.
  - المساهمة في شراء حفارة لتأهيل 8 ابار ارتوازية في قرية كفردان لصالح جمعية كفر دان التعاونية للري.

### النتيجة 3: تحسين نوعية المنتج الزراعي المحلي وتعزيز فرص تسويقه.

في إطار هذه النتيجة حقق المركز المخرجات والنتائج التالية:

- 1 - تأهيل 591 دونم من البيوت البلاستيكية مملوكة ل 591 عائلة زراعية.
- 2 - تأهيل 220 دنم حقول مكشوفة مملوكة ل 110 مزارعين.
- 3 - تنظيم والمشاركة في 3 حملات ترويجية محلية و 3 معارض خارجية في الاردن والمانيا لترويج المنتجات المحلي بالشراكة مع شركة نيو فارم.
- 4 - إجراء دراستين للسوق المحلي لصالح منتجات الجمعيات التعاونية.

- 5 -تدريب 3027 مشاركة مزارع ومزارعة على تقنيات الانتاج الزراعي النباتي والحيواني (الحديقة المنزلية، دواجن، ارانب، اغنام، نحل) بواقع 1446 ساعة تدريبية.
- 6 -تدريب 14 جمعية تعاونية نسوية على تقنيات انتاج وحفظ الغذاء حضرها 300 سيده.

#### النتيجة 4: دعم العائلات الفقيرة في حالات الطوارئ.

في إطار هذه النتيجة حقق المركز المخرجات والنتائج التالية:

- 1 -توزيع 450 وحدة خلايا نحل صغيرة بغرض إدرار الدخل و توفير الغذاء ل 150 عائلة تضم أفرادا ذوي احتياجات خاصة والتي تعيلها نساء.
- 2 -توزيع 80 وحدة أغنام بغرض إدرار الدخل و توفير الغذاء ل 40 عائلة تضم أفرادا ذوي احتياجات خاصة والتي تعيلها نساء.
- 3 -توزيع 4500 وحدة دجاج بغرض إدرار الدخل و توفير الغذاء ل 150 عائلة تضم أفرادا ذوي احتياجات خاصة والتي تعيلها نساء.
- 4 - تقديم مدخلات مادية (أعلاف، بذور) لمربي الثروة الحيوانية حيث تم توزيع 1245 طن أعلاف و 112 بذور لزراعة 7486 دونم من الاراضي بعلية استفاد منها 444 مزارع معظمهم من البدو يملكون 25318 راس غنم.
- 5 -تدريب المستفيدين على تقنيات تربية النحل والدجاج والاغنام وادارتها بواقع 14 دورة تدريبية حضرها 270 مزارع ومزارعة.
- 6 - توزيع سلال غذائية، حيث تم جمع سلال غذائية على المستوى المحلي (من المزارعين الفقراء إلى العائلات الفقيرة) بما يقارب 1407 سلة وتم توزيعها على 1407 عائلة وتحتوي السلة الواحدة على زيت الزيتون والزعر والاعسل وسلة خضار طازجة.

## الفصل الثاني: نظرة عامة على الوضع الفلسطيني خلال العام 2011

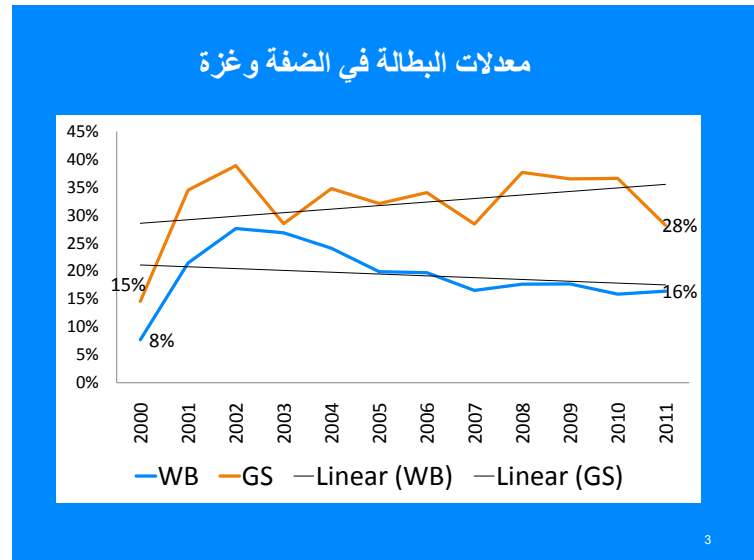
### سياسيا:

استمرت حالة الجمود السياسي على حالها خلال عام 2010 - 2011، وبقي الواقع السياسي الفلسطيني يدور على عنوانين رئيسيين: المفاوضات والمصالحة الوطنية. حيث ما زال جمود المفاوضات الفلسطينية/الإسرائيلية هو سيد الموقف واستمرت معها سياسة الاحتلال الإسرائيلي المتمثلة في تهويد الأرض الفلسطينية واستنزاف المصادر الطبيعية الفلسطينية. وبدورها فإن المصالحة الفلسطينية - الفلسطينية وإنهاء الانقسام الجغرافي والسياسي بين الضفة والقطاع ليسا على الأبواب، ومن غير المؤمل أن نصل إلى خواتيم إيجابية في القريب العاجل.

### اقتصاديا

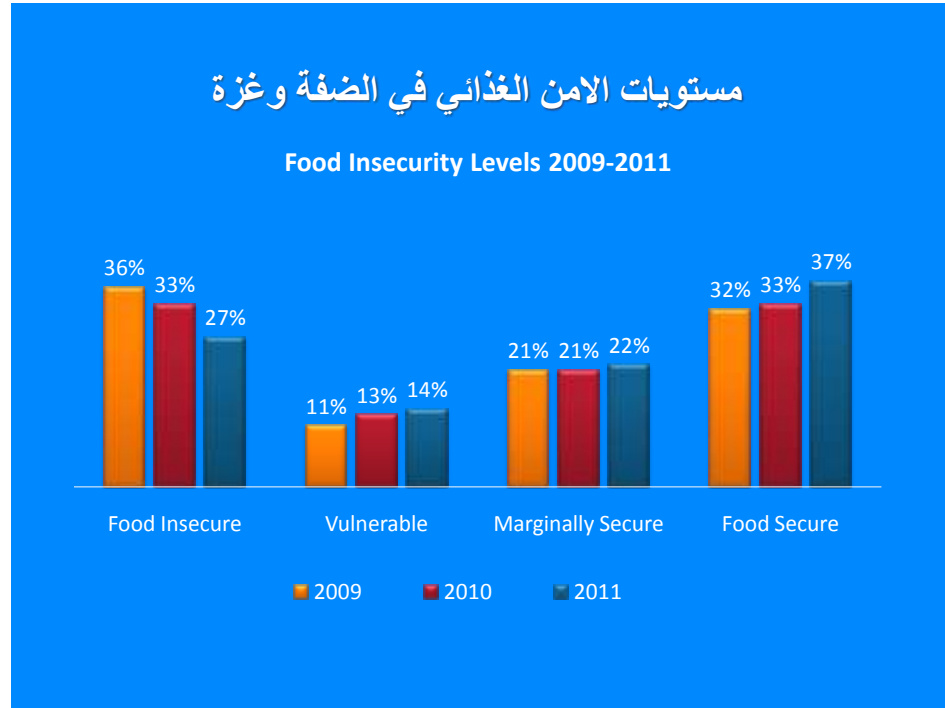
" تحت حُكم السياسات التمييزية.. المستوطنون يزدهرون والفلسطينيون يعانون " أوضحت هيومن رايتس ووتش بأن السياسات (الإسرائيلية) في الضفة الغربية تميز بقسوة ضد السكان الفلسطينيين، وتحرمهم من الاحتياجات الأساسية بحجج أمنية دون سند مشروع لها أو مبررات مقبولة، بينما تُنعم بمختلف الخدمات على المستوطنات اليهودية في الضفة وتصادر الأراضي لصالحها. وهو ما أدى في النهاية إلى أن يعيش الفلسطينيون في الضفة الغربية في "كانتونات" أو "معازل جغرافية واقتصادية" تعمل (إسرائيل) على إعادة تفتيتها وإعاقة التنمية فيها وإفكارها. أما في قطاع غزة فقد أبقّت (إسرائيل) على حصارها الاقتصادي للقطاع، وقامت سياسة الحصار الإسرائيلية على أساس "لا ازدهار ولا تنمية على أن لا يتطور الوضع إلى أزمة إنسانية".

### معدلات البطالة في الضفة وغزة (فاو 2011)



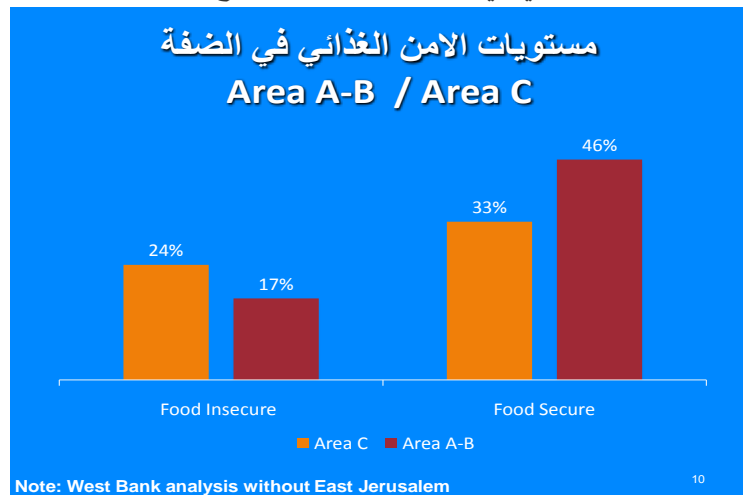
هناك نقصان بسيط في نسبة البطالة في قطاع غزة في عام 2011 بينما استقرت هذه النسبة في الضفة مقارنة بالعام 2010.

مستويات الامن الغذائي في الضفة وغزة من 2009 الى 2011 ( فاو 2011 )



على الرغم من التحسينات في مجال الأمن الغذائي، تبقى اسرة من كل 4 أسر تعيش في حالة من انعدام الأمن الغذائي. لعبت المساعدة الاجتماعية / المساعدات الخارجية دورا رئيسيا في الحد من انعدام مستوى الأمن الغذائي منذ العام 2009 و 2011، لا سيما في قطاع غزة. استقرار الدخل (الرواتب) لموظفي السلطة الفلسطينية تلعب دورا رئيسيا في خفض مستوى انعدام الأمن الغذائي في الأراضي الفلسطينية المحتلة. العدد التقديري للأشخاص الذين يعيشون في ظروف من انعدام الأمن الغذائي هو 1247727 منهم 507901 في الضفة الغربية و 739818 في قطاع غزة (فاو 2011)

مستويات الامن الغذائي في مناطق أ + ب ومناطق ج



السكان في مناطق ج ما يزالون اسوأ حالا من السكان في مناطق أ و ب.

## الفصل الثالث: الهيكل التنظيمي والإداري للمركز

### الهيئة العمومية،،،

عقدت الهيئة العمومية للمركز اجتماعها السنوي بتاريخ 2011/5/21 لمناقشة وإقرار التقارير الإدارية والمالية، وانتخاب مدقق حسابات قانوني للمركز حيث اختارت الهيئة العمومية السادة شركة ديلويت أند توش لتدقيق البيانات المالية للسنة المنتهية في 2011\12\31. وتم انتخاب مجلس إدارة جديد يضم سبعة أشخاص بعد إبراء ذمة مجلس الإدارة السابق والمصادقة على التقريرين المالي والإداري. كما أقرت الهيئة العمومية الخطة السنوية للعام 2011.

### الهيئة الإدارية،،،

انسجاما مع منهج الإدارة الفاعلة وقيم الشفافية والعدالة والحكم الرشيد تنتخب الهيئة العمومية مجلس إدارة وبشكل دوري كل سنتين تكون مسؤوليته متابعة تنفيذ الاستراتيجيات والسياسات المقررة من قبل الهيئة العمومية.

وضم مجلس إدارة المركز في عضويته خلال عام 2011 سبعة أعضاء تم انتخابهم بطريقة الاقتراع السري خلال اجتماع الهيئة العمومية العادي كلا من السيد خالد الداودي (رئيسا)، والسيدة فانتة الوظائفي (نائب للرئيس)، والسيد ناصر قادوس (أميناً للصندوق) والسيد فهد أبو صايمة (أميناً للسرة)، والسيد طلعت اشتيه (عضوا)، والسيد علي صوافطة (عضوا)، والسيد محمود قفاف (عضوا).

### الاجتماعات والقرارات،،،

عقد مجلس الإدارة خلال عام 2011 (10) اجتماعات لمتابعة الشؤون الإدارية والمالية للمركز والإشراف العام على تنفيذ البرامج والمشاريع. واستكمل مجلس الإدارة مراجعة وإقرار التعديلات المقترحة على النظام الأساسي تمهيدا لمناقشتها وإقرارها في الاجتماع غير العادي للهيئة العمومية. كما أقر مجلس الإدارة الاستراتيجية الخاصة بتجديد التمويل والتي تركز على ثلاث محاور رئيسية وهي الترويج للمركز وتعزيز العلاقات مع الشركاء والمانحين وإقامة مشاريع مدرة للدخل والتركيز على تقديم الاستشارات في المجالات التي يتخصص بها المركز. كما أقر مجلس الإدارة الهيكلية التنظيمية للمركز وتحديد المهام والمسئوليات لكل منصب وظيفي ضمن هذه الهيكلية ورفد المركز بالكوادر البشرية اللازمة لتحسين الأداء وتطوير العمل في المركز حيث تم إقرار توظيف مدير مالي وإداري.

### الفصل الرابع: المواقع المستهدفة والشركاء المستفيدون

قام المركز خلال العام 2011 بتغطية كافة المحافظات الفلسطينية في كل من قطاع غزة والضفة الغربية واستهدف عدد من المجموعات الشريكة المستفيدة من خلال أنشطة هدفت إلى رفع المهارات والمعارف في عمل الأفراد وكذلك بناء القدرات للمؤسسات المجتمعية كالجمعيات التعاونية. بما يصب في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمركز.

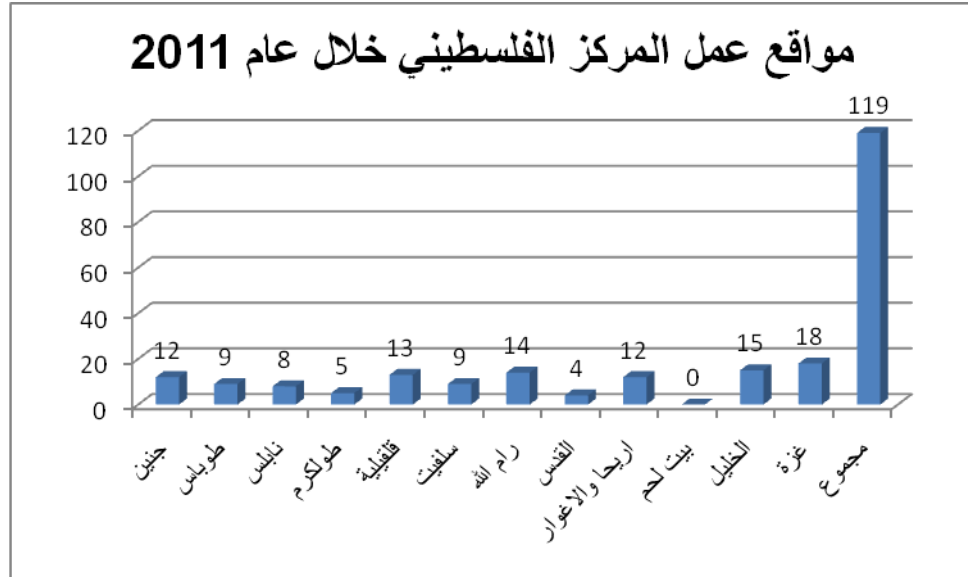
#### المواقع المستهدفة:

سعى المركز دائماً لاستهداف المناطق المهمشة والفقيرة والتجمعات التي ينشط بها المؤسسات المجتمعية النسائية والشبابية والمزارعين بحيث تتوافق مع أولويات وحاجات المواقع المستهدفة. عمل المركز خلال العام 2011 في 119 موقع، وتتوزع هذه المواقع على جميع المحافظات. ويوضح الجدول التالي توزيع هذه المواقع على المحافظات المختلفة للضفة الغربية وقطاع غزة.

#### مواقع عمل المركز الفلسطيني خلال عام 2011

المحافظة	عدد المواقع	اسماء المواقع
جنين	12	كفردان، جلبون، عرانة، عربونة، دير ابو ضعيف، عابا، الجلمة، دير غزالة، فقوعة، رابة، جنين، المغير
طوباس	9	طوباس، العقبة، عقابا، طمون، الاغوار الشمالية (بردلة) الخضراء (كردلة)، عين البيضاء، تياسير، الفارعة.
نابلس	8	بيت فوريك، حوارة، زيتا، بزاريا، جماعين، قبلان، النصرارية، تل،
طولكرم	5	بلعا، شوفة، باقة الشرقية، ذنابة
قلقيلية	13	اماتين، الرماضين الجنوبي والشمالي، صير، جيوس، عزون، كفر ثلث، راس عطية، فرعطة، عرب ابو فردة، عزبة الطيب، جين صافوت
سلفيت	9	ياسوف، سلفيت، كفر الديك، مسحة، الزاوية، قراوة بني حسان، قيرة، بروقين، مردا
رام الله	14	بلعين، خريثا المصباح، رنتيس، الطيبة، قنبا، كفر مالك، دي جرير، المغير، عين ساميا، ابو فلاح، المعرجات، دير ابزيع، كفر نعمة، سنجل
القدس	4	الخان الاحمر، مخماس، ابو ديس، بيت دقو
اريجا والاعوار	12	الجفتلك، العوجا، اريحا، راس عين العوجا، النبي موسى، النويعمة، دير حجلة، عين السلطان، فصايل، المشروع العالمي، السيح، واد القلط.
بيت لحم	0	
الخليل	15	بني نعيم، خلة صالح، ترقوميا، بيت اولاء، صافا، الخليل، يطا، السموع، الظاهرية، المرید، الريحية، اذنا، حتى، دورا، الرماضين
غزة	18	غزة، بيت حانون، البريج، القرارة، المواصي، رفح، حان يونس (المواصي)، محافظة الشمال ( عزبة عبد ربه - بيت لاهيا- السيفا ) محافظة غزة ( جحر الديك- المغراقة- الزيتون ) محافظة الوسطي (وادي السلقا-شرق المغازي- دير البلح- شرق البريج)

محافظه خانينوس ( خزاعة- عيسان- شرق القرارة- الفخاري )		
محافظه رفح ( نل السلطان- الشوكة- مصيح- حي النصر )		

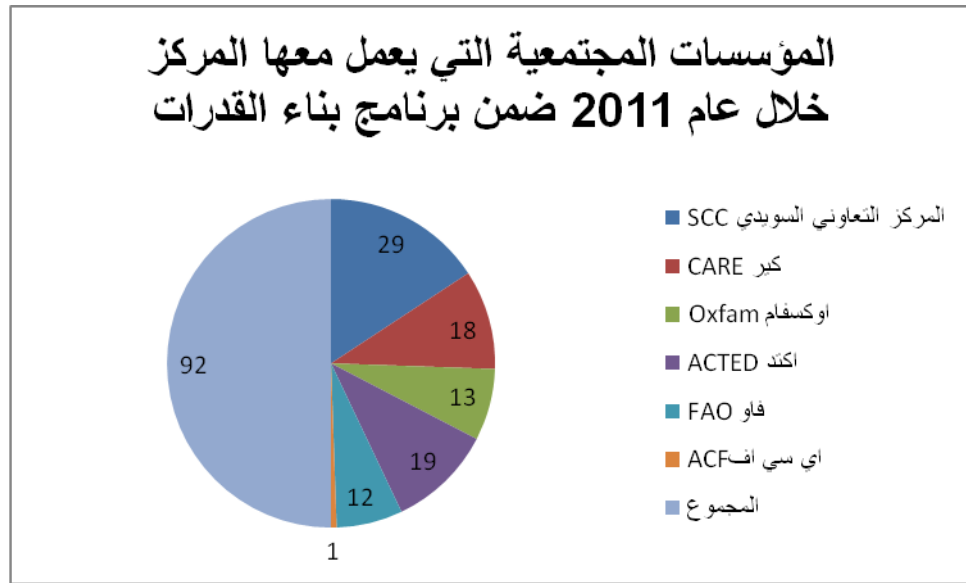


### الفصل الخامس: وصف البرامج والمشاريع

نفذ المركز خلال عام 2011 عدد من البرامج والمشاريع المنسجمة مع رؤية المركز ورسالته والأهداف الإستراتيجية التي تساهم في إحداث التغيير المنشود في ظل الواقع السياسي والاقتصادي والاجتماعي الصعب الذي تعيشه محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة.

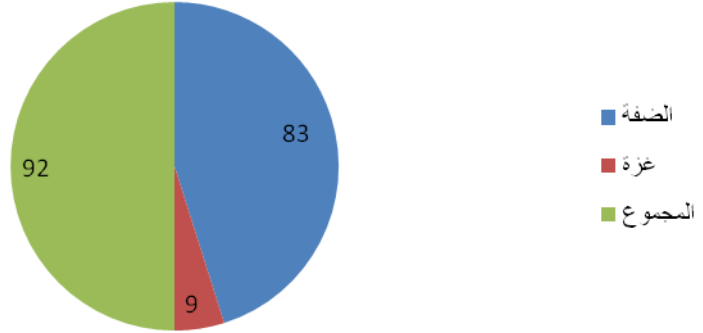
#### اولا- برنامج البناء المؤسسي والتنمية القطاعية:

استمر تنفيذ برنامج البناء المؤسسي والتنمية القطاعية خلال عام 2011 ضمن عدة برامج بالشراكة مع المركز التعاوني السويدي SCC وكير CARE واكتد الفرنسية ACTED واوكسفام البريطانية OXFAM و ACF الاسبانية ومنظمة الفاو FAO ، واستفاد من هذا البرنامج من خلال نشاطاته المختلفة 92 مؤسسة مجتمعية (جمعيات تعاونية وتجمعات مجتمعية) موزعة على مختلف مناطق الضفة الغربية وقطاع غزة.





### المؤسسات المجتمعية التي يعمل معها المركز خلال عام 2011 ضمن برنامج بناء القدرات



#### 1. مشروع تقوية القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية بالشراكة مع المركز التعاوني السويدي،،

الهدف التنموي للمشروع هو أن تصبح الجمعيات التعاونية نماذج للإدارة الفعالة ووكلاء للتنمية الشاملة في فلسطين.

أما الهدف العام للمشروع فهو تقوية القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية المستهدفة في فلسطين.

استمر تنفيذ برنامج تقوية القدرات خلال عام 2011 ضمن اتفاقية شراكة مع المركز التعاوني السويدي، استفاد هذا البرنامج من خلال نشاطاته المختلفة 24 مؤسسة مجتمعية (21 جمعية تعاونية و3 تجمعات مجتمعية). خلال عام 2011 قام المركز ببناء النظام المالي والإداري واعداد خطة استراتيجية لهذه المؤسسات كما تم تسجيل ثلاث تجمعات كجمعيات تعاونية اثنتان منها في غزة وواحدة في الضفة. وسيستمر العمل مع ال 24 جمعية في عام 2012 من اجل بناء خطط عمل متكاملة لكل جمعية. الجمعيات والتجمعات المستفيدة من هذا المشروع - انظر ملحق رقم (1). عمل المشروع على تحقيق الاهداف في أربعة محاور على النحو التالي:

### المحور الأول: تقوية القدرات المؤسسية للتعاونيات المستهدفة

**أولاً:** بناء خطط استراتيجية للجمعيات التعاونية من خلال تقديم خدمات استشارية لبناء وتطوير خطط إستراتيجية للجمعيات، حيث تم عمل 24 خطة استراتيجية للجمعيات لتقوم بتطبيقها للثلاثة سنوات القادمة ودخلت حيز التطبيق في اواخر العام 2011.

**ثانياً:** بناء أنظمة مالية وإدارية للجمعيات التعاونية من خلال تقديم خدمات استشارية لبناء أنظمة مالية وإدارية للجمعيات التعاونية، تم تصميم 24 نظام مالي ونظام إداري للجمعيات المستهدفة. كما تم توظيف ثمانية موظفين في ثمانى جمعيات مستهدفة.

**ثالثاً:** زيادة وتنشيط العضوية في الجمعيات التعاونية المستهدفة، من خلال تنظيم حملة توعية حول مبادئ التعاون، وضمن هذا الاطار انتجت نشرة صوتية عن مبادئ التعاون وأهمية التعاونيات على بثت على محطات الاذاعة المحلية.

**رابعاً:** تفعيل عضوية التعاونيات، من خلال التدريب على مبادئ التعاون وقانون التعاون حيث عقدت في هذا الاطار 474 ساعة تدريبية وارشادية حضرها اعضاء الجمعيات التعاونية بما يعادل 1738 مشترك ومشاركة.

**خامساً:** جعل التعاونيات تقوم بتنفيذ مبادرات لتشجيع الشباب، من خلال تنظيم مخيمات صيفية تعاونية للأعمار الصغيرة من سن 12- 15 سنة بهدف إكسابهم المعرفة عن التعاون والتعاونيات بشكل مبسط وترفيهي. وخلال العام 2011 تم تنفيذ مخيمين في كل من بيت فوريك بمحافظة نابلس ومدينة غزة.

وايضا تم تقديم مساعدات تقنية ومادية لتسهيل تسجيل جمعيات تعاونية، حيث تم من خلال هذا النشاط تقديم الدعم التقني والإرشاد لمساعدة التجمعات في كل من مواقع النصارية في الضفة وتعاونيتين في غزة ومن ثم تقديم بعض المستلزمات والأجهزة المكتبية.

### المحور الثاني: دعم القدرات الاقتصادية للتعاونيات المستهدفة

سيستمر العمل مع 24 جمعية في عام 2012 على هذا المحور من خلال بناء خطط اقتصادية ودراسات جدوى.

كما تم خلال العام 2011 تنفيذ 9 زيارات تشبيك ما بين الجمعيات بهدف تبادل الخبرات والمعرفة في العمل الاقتصادي.

**المحور الثالث: بناء قدرات المركز ونظام المتابعة والتقييم لديه:**

وتركز على نشاطات لبناء قدرات موظفي المركز الفلسطيني كجهة منفذة للمشروع حيث حضر 20 موظف وموظفة دورة تدريبية في مجال الاتصال والتواصل والتخطيط الاعلامي، كما اوفد المركز منسقة برنامج بناء القدرات الى السويد للمشاركة في ورشة التخطيط السنوية للمركز السويدي.

**المحور الرابع: بناء ودعم خطة إستراتيجية للقطاع التعاوني:**

متابعة الخطة الإستراتيجية للقطاع التعاوني، ضمن هذا البند نفذت دراسة تشخيصية للجمعيات التعاونية للثروة الحيوانية التي اطلقت تحت رعاية وزير العمل. كما تم بناء خطة العمل المشترك للاتحادات الزراعية وكذلك تم عمل خطة إنشاء هيئة تنظيم العمل التعاوني.

**2. مشروع القرض الدوار بالشراكة مع المركز التعاوني السويدي،،،**

يقوم المركز بتنفيذ مشروع القرض الدوار الذي يندرج ضمن برنامج التنمية الممول من المركز التعاوني السويدي. يتم ضمن هذا المشروع منح قروض للجمعيات التعاونية بسقف \$10000 للجمعية الواحدة وبدون فوائد وذلك بهدف مساعدة هذه الجمعيات على تجاوز المعوقات المالية التي تحد من قدرتها على إنشاء مشاريع مدرة للدخل وبالتالي زيادة الاستدامة المالية للجمعيات وكذلك تحسين الخدمات التي تقدمها الجمعيات لأعضائها من خلال منحهم خدمة القروض الصغيرة لتمكينهم من عمل مشاريع مدرة للدخل.

خلال العام 2011 تم منح اربع قروض بقيمة \$22000 لاربع جمعيات وهي:-

جمعية النور التعاونية \$4000 تحسين السوبر ماركت، جمعية خلة صالح \$6000 تسمين خراف، جمعية مردة التعاونية \$6000 مخيطة، و جمعية بيت فوريك - \$6000 - تربية أغنام.

### 3. مشروع تقوية القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية في منطقة سلفيت وقلقيلية بالشراكة مع مؤسسة أكتد الفرنسية،،

بالشراكة مع الوكالة الفرنسية للتنمية وبلانت فايننس يقوم المركز بتنفيذ برنامج يهدف الى تقوية المؤسسات المجتمعية التي تعمل على تقليل الفقر في المناطق الفلسطينية المحتلة من خلال عنصرين مترابطين:-

(أ) تيسير تحديد التعاونيات الريفية، وتنفيذ استراتيجيات التنمية المستدامة.

(ب) تشجيع التفاعل بين الجهات الفاعلة الحكومية وغير الحكومية لتمكينها من المشاركة السياسية على الصعيدين المحلي والوطني بواسطة تحسين قدرات الجمعيات التعاونية المستهدفة وتنمية القدرة التخطيطية والإدارية بالإضافة إلى ذلك تحسين وزيادة قدرات الأعضاء والهيئات الإدارية في تلك الجمعيات من خلال تنمية قدراتهم في كافة المواضيع المتعلقة بتنمية وتطوير الجمعية التعاونية وتنمية قدراتها الإدارية، المالية، القيادية، التخطيطية، و زيادة المعرفة بالأنظمة الداخلية وقانون العمل الفلسطيني.

خلال العام 2011 تم اختيار 15 مؤسسة مجتمعية و 4 تعاونيات إضافية محددة مسبقا، والتي يمكن إدراجها من أجل الوصول إلى عدد أكبر من المستفيدين، على أساس تقييم شامل للاحتياجات ووفق معايير محددة مسبقا، وذلك لضمان ملاءمة وفعالية البرنامج. حيث يعمل الشركاء على اعداد خطط الدعم الضروري لضمان نجاح وطويلة الأجل تأثير إيجابي، وبالتالي زيادة فعالية التكاليف.

### النشاط التدريبي الأول: بناء القدرات في مجال الانظمة الادارية والتنظيمية المؤسسية وكانت الدورات التدريبية التالية:

- 1 عقد جلستي تدريب مركزيتين في القانون التعاوني الفلسطيني والمبادئ التعاونية لأعضاء مجالس الادارة من جميع الجمعيات التعاونية (79 مشاركا في المجموع). حيث تناولت موضوعات التدريب: الإطار القانوني المنظم للتعاونيات، وتحقيق معايير التسجيل من وزارة العمل، والقيم التعاونية الدولية والمحلية، والعمل الجماعي والعضوية.
- 2 عقد 15 ورشة عمل مع كل مجالس ادارة التعاونيات المستهدفة للنظر في اللوائح التعاونية القائمة وتحديد البنود المحتمل تحسينها حضرها (79 مشاركا).
- 3 عقد 15 ورشة عمل تدريبية في جلسات استهدفت اعضاء التعاونيات، شرح فيها لوائح التعاونية، مع التصويت على التعديلات في نهاية المطاف. وأيضا لرفع مستوى الوعي عن المبادئ التعاونية بين الأعضاء.

4- التدريب على الإدارة والتنظيم، التخطيط الاستراتيجي، مبادئ الإدارة التعاونية، واجبات عضو مجلس الإدارة، والمواقف التي يمكن استخدامها لتبسيط العمليات الإدارية. تشريعات العمل من قبل الادارة العامة للتعاون في وزارة العمل (79 مشاركا).

5- دورة تدريب مركزية للنساء القيادات تم فيها ترشيح 26 عضوا من السيدات في التعاونيات المختلطة من اللواتي يرغبن في الترشح للمناصب في مجلس إدارة التعاونيات الخاصة بهم.

عقد ضمن هذا البرنامج خلال عام 2011 ما يساوي 228 ساعة تدريبية سجلت حضور 251 مشاركة من 19 جمعية ومؤسسة مجتمعية.

#### 4. مشروع تحسين الأمن المعيشي وتقوية المجتمع المدني في المناطق الفلسطينية المحتلة (تطوير) بالشراكة مع مؤسسة كير الدولية ومعهد الأبحاث التطبيقية (أريج) وشركة نيو فارم.

ينفذ هذا المشروع بالشراكة مع مؤسسة كير الدولية ومعهد الأبحاث التطبيقية (أريج) ويتمويل من الحكومة الاسترالية ويمتد لمدة خمس سنوات ويستهدف 17 قرية في محافظتي طوباس وجنين.

ويهدف المشروع إلى تحسين الأمن المعيشي للأسر الفقيرة والمحاجة والمتضررة من الوضع السياسي والاقتصادي والاجتماعي في محافظتي جنين وطوباس، وتأمين سبل العيش وتحسين وزيادة قدرة المنظمات المجتمعية.

وتتولى كل مؤسسة من المؤسسات الشريكة تنفيذ أنشطة محددة ضمن المشروع حيث تتركز تدخلات المركز على المحاور الرئيسية التالية:

#### (1) البناء المؤسسي للتجمعات المحلية:

- اختيار 16 جمعية وتجمع (مؤسسات مجتمعية) قوية قادرة على إدارة شؤونها
- عقد 200 ساعة تدريبية في مجال بناء القدرات المؤسساتية للجمعيات والتجمعات المستهدفة بواقع 240 مشاركة و 8 ساعات تدريب في المجال الزراعي النباتي.
- تم عمل دراسة للسوق لصالح منتجات الجمعيات التعاونية.

## (2) إنشاء مزرعة حديثة لتربية الأغنام:

وتتضمن هذه المزرعة أغنام ذات صفات إنتاجية مميزة جدا مكونة من 40 أنثى و 4 كباش مميزة. تزويد مربى الأغنام في منطقة عمل المشروع بالكباش والإرشاد البيطري علاوة على التدريب العملي في إدارة الأغنام.

- توفير الخدمات البيطرية لمربي الأغنام في محافظة طوباس ، و لـ 9 المجتمعات المحلية في جنين.
- وفي السنوات اللاحقة ، سيتم توفير كباش ذات جودة عالية وبأسعار معقولة (75 ٪ من سعر السوق) لمئتين وسبعين مربي أغنام.
- قام المركز بتدريب المربين على إدارة المزارع بما في ذلك إنشاء سجلات المزرعة ، والرعاية الصحية الأساسية للأغنام والتصنيع الغذائي والتغذية.
- 270 من مربى الماشية في المجتمعات المحلية المستهدفة تمكنوا من الوصول إلى الخدمات البيطرية والأغنام عالية الجودة والكباش.
- 33 عضوا لمنظمات المجتمع المدني في وطوباس وعقابا بالإضافة إلى منظمات المجتمع المحلي 9 في محافظة جنين (3 من كل مؤسسة مجتمعية) تم تدريبهم وتمكينهم من توفير تدريب المزارعين الآخرين في مجتمعاتهم.

أيضا يشارك المركز في كافة النشاطات الخاصة بالمشروع كالتالي:

- (3) بناء الكادر الوظيفي في مشروع المشتل: المركز أحد أعضاء اللجنة المشرفة على تنفيذ المشتل بالإضافة إلى انه قام من خلال برنامج بناء القدرات بتأهيل الطاقم الوظيفي حيث سيتم تدريب الموظفين في: الإدارة والصيانة والممارسات المستدامة وإقامة الشبكات، فضلا عن تعلم كيفية توسيع وتحسين المرافق في المستقبل لإدارة المشتل بكفاءة وفاعلية.
- (4) تأهيل البيوت البلاستيكية: مساهمة المركز هي في تحضير منهجية الاختيار للمستفيدين، وإعداد نماذج الاستفادة بالإضافة إلى اختيار المستفيدين من خلال مؤسسات المجتمع المحلي وبالشراكة مع لجنة المشروع، بالإضافة إلى تصميم برنامج بالشراكة مع أريج لتنفيذ المنهج التدريبي الجديد من مزارع لمزارع.

5) نظام الحدائق المنزلية والحصاد المائي: شارك المركز في اللجنة الخاصة بالنشاط مع مؤسسات المجتمع المحلي وكبير واريح بحيث يتم إعداد منهجية الاختيار، مراجعة طلبات الاستفادة ، إعداد القوائم النهائية للمستفيدين، والإشراف على توقيع الاتفاقيات معهم.

5. مشروع دعم سبل كسب الرزق للمجتمعات المحلية الأكثر ضعفا في جنوب الضفة الغربية(كونفينيو) بالشراكة مع مؤسسة ACF الاسبانية.

قام المركز بدور بناء قدرات الجمعيات التعاونية، وفي عام 2011 اتم المركز بناء قدرات جمعية بني نعيم التعاونية.

- نشاطات دعم التعاونيات الرعوية القائمة من قبل المركز :-
- اختيار تعاونية بني نعيم للثروة الحيوانية.
- عقد ورشة تحديد احتياج بناء القدرات.
- اعداد الشروط المرجعية لخطة عمل تعاونية بما في ذلك الجوانب الاستراتيجية والمالية والإدارية ومتابعتها.
- عقد ورشات عمل مع جمعية بني نعيم التعاونية لإدخال مفهوم التعاون والفرص المتاحة للحصول على عضوية التعاونية، وصياغة قواعد العضوية والمعايير والقوانين.
- تم إجراء لقاءات مع أعضاء مجلس ادارة جمعية بني نعيم التعاونية لمناقشة خطة استراتيجية جديدة للتعاون بما في ذلك خطة التسويق الاستراتيجي وفقا لنتيجة تحديد الاحتياجات وعلى أساس تحليل الفجوة.
- تم الانتهاء من المسودة النهائية لتحديد الاحتياجات لجمعية بني نعيم التعاونية على أساس تحليل الفجوة (النظام الإداري والنظام المالي).
- إجراء ورشة عمل حول المبادئ التعاونية.
- اعداد وطباعة نسخ من مطوية مبادئ التعاون وتوزيعها على اعضاء الجمعية والرعاة في منطقة الخليل.

مشروع دعم سبل كسب الرزق للمجتمعات الأكثر  
ضعفاً في جنوب الضفة الغربية مع التركيز على  
الرعاية من خلال عناصر الأمن الغذائي والمياه  
والصرف الصحي JGAA



## 6. مشروع تطوير المنشآت الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة بالشراكة مع مؤسسة أوكسفام البريطانية

هدف المشروع هو تطوير اعمال 13 جمعية تعاونية من منتجات ريفية وتسويقها من خلال شركة نيوفارم للتسويق والتصنيع الزراعي

### النتائج والمخرجات:-

نشاطات التسويق، عرض منتجات 13 جمعية في 3 معارض (ايام جفنا، واكسبو هوم، والتجارة العادلة) من خلال شركة نيو فارم، تزويد الجمعيات بادوات انتاج، عمل خطط اعمال وخطط استراتيجية ل 5 جمعيات، الحصول على شهادات ISO FSSC/22000, pass 220 and FLO، كما وقعت 13 جمعية اتفاقيات انتاج وتسويق مع شركة نيوفارم، كما شاركت زيتون UK في معرض سوقت فيه منتجات الجمعيات التعاونية الانتاجية من قبل نيوفارم.



## 7. مشروع رفع مستوى مهارات التعاونيات الناشئة في مجال الثروة الحيوانية بتمويل من الفاو/ منطقة الخليل.

الهدف هو اجراء دراسة استقصائية اساسية ل 12 جمعية لمربي المجترات الصغيرة، وخطط اقتصادية، واجراء تدريب متخصص في مجالات التسويق.

قدم المركز مع شركائه التدريب التالي:-

- 1 -إدارة الأعمال لجمعيات المزارعين (المشتريات، وإدارة الشؤون المالية).
- 2 -مجموعات التسويق ومهارات التفاوض.
- 3 -تطوير المشاريع
- 4 -إدارة المنتج العام بما في ذلك منتجات التعبئة والتغليف والتخزين والنقل.
- 5 -الجودة وضمان سلامة المنتج.
- 6 -وضع دليل شامل للتدريب.

تم ذلك عبر جمع البيانات الاولية من التعاونيات، مراجعة الوثائق والدراسات الثانوية ذات العلاقة، ادخال البيانات، تطوير نظام ارشفة وتوثيق للتعاونيات، تطوير مادة تدريبية، اعطاء التدريب النظري والعملي والتعلم من خلال الممارسة والاشراف، وتطوير نظم مالية وادارية، بناء هياكل ادارية وقانونية، وادلة عمل للتعاونيات. وتصميم نماذج تحديد القدرات والاحتياجات التسويقية وتحليل النتائج، وتطوير خطة عمل ل 12 تعاونية بلغ عدد اعضائها 600 عضو.

## 8. حصاد النماء في الأراضي الفلسطينية المحتلة من خلال انتاج وترويج سلع التجارة العادلة بالشراكة مع مؤسسة اوكسفام البريطانية.

ان اغذية التجارة العادلة المنتجة محليا ولها فترة ضمان طويلة هي الخيار الوحيد لتحسين مستوى معيشة مزارعي التجارة العادلة. هذا المشروع، وبدعم من مؤسسة تيلاس فيفا، سوف يساعد مباشرة مزارعي التجارة العادلة وعائلاتهم لزيادة دخلهم.

سيقوم المشروع بالتبيان بأن معجون الزيتون والزعتر ، ومنتجات الألبان والفواكه والعسل التي جرت العادة على إنتاجها وتصنيعها في المجتمعات الريفية من فلسطين، يمكن أن تتناسب مع جودة التجارة العادلة المحلية والإقليمية والخارجية وسوق المنتجات العضوية ويمكن أن تصبح مربحة وتجارة عادلة لتحقيق النمو الاقتصادي وتخفيف حدة الفقر.

وخلال العام 2011 تم التخطيط لمشروع وحدة الالبان الخاص بجمعية طوباس التعاونية للتطوير الثروة الحيوانية والذي سينفذ خلال عام 2012.

## ثانيا - مشاريع الامن الغذائي والمشاريع الانسانية والطوارئ

**(1) مشروع تدريب التصنيع الغذائي وتدريب تربية الاغنام بتمول من الفاو،،،**  
تم تدريب اعضاء جمعيات تعاونية وتجمعات نسائية على تقنيات حفظ الاغذية وطرق تصنيعها الممول من منظمة الفاو (FAO-2012)، حيث تم تدريب 300 سيدة من 12 جمعية تعاونية في الضفة وغزة من خلال برنامج تدريبي اشتمل على 240 ساعة تدريبية.  
اما تدريب تربية الاغنام فقد حضره 202 مزارع ومزارعة بواقع 144 ساعة تدريبية.

**(2) مشروع إعادة تنشيط الزراعة الحضرية في قطاع غزة بتمويل من مؤسسة الاسكان التعاوني،،،**  
يعتبر مشروع (PCAP) المنفذ بواسطة مؤسسة الإسكان التعاوني (CHF) أحد المشاريع الإنسانية التنموية التي تقف هذه المؤسسة على تنفيذها للشعب الفلسطيني. ويهدف هذا المشروع إلى توزيع 1500 حديقة منزلية، من حيث شبكات الري، دجاج بلدي، ارانب، وغير ذلك من أدوات والتدريب.  
وقام المركز بتنفيذ الشق الخاص بالتدريب للمزارعين المستفيدين من المشروع، لتأهيلهم وتدريبهم على الممارسات الزراعية السليمة، وتعميم مفاهيم الزراعة الآمنة كالزراعة الحضرية والعضوية والإدارة المتكاملة للآفات.  
استفاد من هذا المشروع المستمر في عام 2012 حوالي 1298 عائلة زراعية وذلك من خلال 61 دورة تدريبية بواقع 976 ساعة تدريبية. حيث تم تناول المراحل الكاملة للعمليات الزراعية بإسلوب الزراعة العضوية و بإرتباط وثيق مع الإدارة المتكاملة للآفات (IPM)، كما تطرقت المادة التدريبية للأساليب الكفيلة بخفض والإستغناء عن المواد الكيميائية من أدوية وأسمدة، بالإضافة لإستعراض مواضيع التسويق الزراعي، وتربية الارانب. كما نفذ المركز الفلسطيني خلال 2011 ثلاث زيارات ميدانية لكل حديقة منزلية أي بواقع 2250 زيارة ميدانية في كافة المحافظات قطاع غزة.

**(3) مشروع زيادة الأمن الغذائي والمعيشي في الأراضي الفلسطينية المحتلة بتمويل من جمعية المساعدات الشعبية النرويجية،،،**

قام المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالشراكة مع جمعية المساعدات الشعبية النرويجية (NPA) بتنفيذ مشروع الغذاء وزيادة الأمن المعيشي في الأراضي الفلسطينية المحتلة في الضفة الغربية (قلقيلية والخليل) وكذلك في المحافظات الشمالية من قطاع غزة.

ويهدف المشروع الى زيادة وتوزيع مصادر دخل الأسرة الغذائية والنقدية التي هي عرضة للخطر والحرمان في المناطق المستهدفة. واشتملت الأنشطة الرئيسية للمشروع على توزيع 400 خلية نحل على 80 مزارعا، وتوزيع 80 نعجة على 40 عائلة، وتوزيع 4500 دجاجة بياض على 150 عائلة، وتوزيع 600 سلة الغذاء ، و500 كلغ من العسل وزعت على 250 عائلة وايضا أوجد المشروع فرص عمل ل 15 شخص لمدة 25 يوم لكل شخص. حيث بلغت أعداد المستفيدين المباشرين 1185 أسرة.

قصتين:

⊕ القصة التالية تعطي فكرة عن أحد المستفيدين من مزرعة للدجاج الذي حصل على 30 دجاجة، حيث تتكون عائلته من 13 فردا. وقال إنه يشتري اكثر من 10 علب بيض (علبة 30بيضة) شهريا، وذلك لانه لا يمكن تقديم وجبة رئيسية لأولاده كل يوم، لذلك إذا أراد أن يأكل الأطفال ولم يجدوا وجبة يأكلون البيض فقط. ولذلك فإن هذا المشروع وفر الكمية اللازمة للاستهلاك المنزلي ووفر بعض المال لشراء العلف للدجاج.

⊕ معظم المنظمات غير الحكومية في قطاع غزة تهدف إلى تزويد العائلات الفقيرة بالسلة الغذائية الأساسية مثل القمح والدقيق والبقوليات والخضراوات والأطعمة المعلبة. لكن هذا المشروع قدم الأطعمة المختلفة، من خلال توفير سلة تحتوي على العسل، الزعتر، وزيت الزيتون. محتوياتها لا تتوفر لبعض الناس في قطاع غزة لأنها مكلفة. مما أعرب الكثير عن ارتياحهم لهذا النوع من المساعدة.

#### 4) مشروع استصلاح الاراضي بالشراكة مع وزارة الزراعة ومؤسسة ايفاد ،،،

يهدف هذا المشروع الى تحقيق الأهداف التالية:

1. استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية المتدهورة وزيادة حفظ التربة والمياه.
2. زيادة الرقعة الزراعية المزروعة بأشجار الفاكهة في المحافظات المستهدفة، وذلك عن طريق استصلاح أراضي جديدة أو إعادة تأهيل أراضي مستصلحة سابقا.
3. شق وتأهيل الطرق الزراعية لتسهيل وصول المزارعين إلى حقولهم ولتسهيل نقل مدخلات الإنتاج ومنتجات المزارعين.

4. إدارة مناطق الحصاد المائي بشكل مستدام وإدخال تقنيات حصاد مائي متنوعة.
5. إيجاد فرص عمل للعمال العاطلين عن العمل في المحافظات المستهدفة والمشمولة في البرنامج، وبالتالي زيادة دخل الأسر المستفيدة والتخفيف من نسبة البطالة.

#### المخرجات:

وفي إطار هذه النتيجة، لقد تم تحقيق المخرجات والنتائج التالية:

- 1- تم فتح وتأهيل ما يقارب 2.275 كم من الطرق الزراعية تخدم 1500 دونم و 80 مزارع.
- 2- استصلاح متكامل للأراضي بمساحة 64.5 دونم مملوكة من قبل 11 عائلة، وتأهيل 118 دونم مملوكة من قبل 18 عائلة.

ويشتمل ذلك على:

- بناء 6510 متر مربع من الجدران الاستنادية.
- بناء 13 بئر لتجميع مياه الأمطار ذات قدرة تخزين يصل مجموعها إلى 940 متر مكعب.
- زراعة 3186 شتلة لأنواع متعددة من أشجار المثمرة و 7000 شتلة زعتر.
- توفير 1181 يوم عمل.

#### 5) مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين بالشراكة مع المركز التعاوني السوري ويتمويل من سيدا (المرحلة الخامسة)

خلال فترة 11 شهر قام المشروع بدعم 240 مزارع متضرر من صغار المزارعين في مختلف المناطق الجغرافية في قطاع غزة ، من خلال تزويدهم بالوسائل والمدخلات لاعادة انشاء وتأهيل واصلاح البنية التحتية الزراعية، بالاضافة الى تزويدهم بالارشاد والتدريب الضروري لادارة مزارعهم بطرق صديقة للبيئة، ولتبني الممارسات الزراعية الصديقة للبيئة، كما عمل المشروع على توزيع سلة غذائية وهي عبارة عن 6 اصناف خضار على 507 اسر فقيرة.

#### النشاطات والمخرجات:

1. تأهيل 220 دونم من الاراضي وزراعتها بالاشجار المثمرة وحمايتها بالسياج، والتي تعود ملكيتها ل88 مزارع من القطاع ، والتي كانت قد جرفت وتضررت بفعل الآليات الاسرائيلية.
2. تزويد 51 مزارع من مزارعي البيوت البلاستيكية والذين تضررت دفيئاتهم كليا او جزئيا بمواد التأهيل ( بلاستيك وشبك ) لاصلاح وتأهيل دونم واحد لكل مزارع.
3. تزويد 50 مربي نحل بخلايا نحل جديدة، لتمكينهم من استعادة نشاطهم الزراعي في تربية النحل.

4. تزويد 507 اسره فقيرة في قطاع غزة ب18 كغم من الخضار اسبوعيا، ولمدة 8 اسابيع.
5. تقليل الاعتماد على الاسمدة والمبيدات الكيماوية، حيث شارك 240 مستفيد بالتدريب والزيارات الارشادية بمواضيع مختلفة.
6. ما يزيد عن 240 مزارع حصلوا على تدريب في مواضيع مختلفة، تدريب المستفيدين على ادارة البيوت البلاستيكية والاشجار المثمرة والنحل.

**(6) مشروع الزراعة العضوية والحدائق المنزلية بالشراكة مع مؤسسه نيكود اليابانيه.**  
يقوم هذا المشروع على توفير قطعه زراعيه بكامل احتياجاتها من حيث شبكات الري والخزان والقاعده والماء لمدته 6 شهور والبلاستيك الارضي والكومبوست واشتال الزعتر والخضار لمساحة 500 متر لزراعتها على فكرة الزراعة العضوية.  
الاهداف.مساعدة العائلات بزياده الدخل, نشر فكرة الزراعة العضوية, رفع وعي النساء بطرق الزراعه الحديثه , تصنيع وتسويق المنتجات.

#### النشاطات والمخرجات:

- 1- إنتاج خضروات عضوية وزعتر عضوي و تصنيع غذائي لعدة أصناف و كذلك تصنيع صابون بإضافة بعض الزيوت الطيارة الطبيعية حيث تم تسويقه محليا ودوليا كمستحضرات تجميل.
- 2- إنتاج زيت بكر ممتاز وجوده عالية، مما أتاح الفرصة لتصدير زيت المزارعين للخارج وبأسعار عالية جدا مقارنة بأسعار زيت الزيتون الفلسطيني.

وضمن مشروع الحدائق المنزلية العضوية والتصنيع الغذائي وتصنيع الصابون، قام المركز بتدريب السيدات اعضاء الجمعيات التعاونية على عدة مواضيع منها القانون التعاوني، النظام الداخلي للجمعيات التعاونية، إعداد المشاريع، كتابة التقارير، الاتصال والتواصل، المحاسبة لغير المحاسبين بواقع 34 ساعة تدريبية و183 مشاركة كما نظمت زيارات تبادلية مع جمعيات مشابهة. كما عقدت 16 ساعة تدريبية في مجال الزراعة العضوية واستخدام الادوية والمبيدات مع 50 زيارة ارشادية استفاد منها 25 مزارعة.

وضمن مشروع تحسين جودة الزيت و إنتاج الزيت الفاخر وتسويقه، قام المركز بتدريب 36 ساعة ل 201 مشاركة من مزارعي قطاع الزيتون في مجال الزراعة كمشروع اقتصادي وما بعد الحصاد والزراعة العضوية والمكافحة المتكاملة والتجارة العادلة.

7) مشروع مكافحة حشرة التوتاباسليوتا في محصول البندورة تحت البيوت البلاستيكية في مناطق غرب مدينة رفح بتمويل من مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية.

خلال شهر ديسمبر 2010، وقع المركز ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية اتفاق مشروع مكافحة حشرة التوتاباسليوتا الذي يهدف الى: التخفيف اثر كارثة التوتاباسليوتا التي اجتاحت محصول البندورة في قطاع غزة. ضمن هذا المشروع جهاز المركز 300 دونم بيت بلاستيكي مملوكة لـ 300 مزارع تاثروا بافة التوتاباسليوتا وذلك بتزويد المزارعين بالمدخلات التالية:

- 47417.5 م2 شبك.
- البلاستيك، 15785 كجم.
- 300 نظام باب مزدوج.
- زيادة الوعي لدى 300 مزارع حول افة التوتاباسليوتا والسبل المثلى لمكافحتها.

مما ادى الى تحسين معيشة 300 أسرة من خلال خفض النفقات وزيادة الايرادات للمزرعة. حيث لوحظ من قبل المزارعين أنه تم تخفيض مستوى العدوى على نطاق واسع في المزرعة، وكما أكد المزارعون ان النفقات الزراعية انخفضت، وزاد دخل المزارع، وبالتالي زيادة دخل الأسرة.

## الفصل السادس: التشبيك،،،

عمل المركز خلال عام 2011 على تعزيز وتمتين علاقات التشبيك مع مختلف المؤسسات من شركاء وممولين ومرجعيات وتعاونيات وذلك من خلال الاتصال والتواصل مع هذه الجهات عبر اللقاءات والاجتماعات والمعارض والزيارات. وتشتمل علاقات التشبيك التي اقامها المركز على ما يلي:

### 1 - شركة نيوفارم للتسويق التصنيع الزراعي،،،

استمر عمل المركز على تركيز تنفيذ برامج دعم التسويق للمنتجات الريفية والزراعية بتنسيق وشراكة كاملة مع شركة نيوفارم للتسويق والتصنيع الزراعي حيث أن المركز احد المساهمين الرئيسيين في الشركة التي تتبني رسالة الاقتصاد المجتمعي وهي نفس الرسالة التي يتبناها المركز. وتمثلت هذه الشراكة في مشاريع دعم الترويج للمنتجات الريفية. وكان من مخرجات هذه الشراكة تعاقد الشركة مع بعض الجمعيات التعاونية التي يعمل المركز على بناء قدراتها الفنية والتقنية من جهة، وبناء قدراتها المؤسسية اداريا وماليا من جهة اخرى وشراء كميات كبيرة من منتجات هذه التعاونيات وتسويقها في الأسواق المحلية والخارجية كزيت الزيتون والدبس والملبن والمفتول والزعتر والعسل والبندورة المجففة.

### 2 - وزارة الزراعة،،،

حرص المركز على استمرار وتواصل التنسيق مع وزارة الزراعة والتي تمثل جهة الاختصاص للمركز فيما يتعلق بتنفيذ بعض المشاريع الخاصة بالقطاع الزراعي. يحدث التنسيق مع وزارة الزراعة على عدة مستويات بدءا من التنسيق الميداني مع المديريات في مختلف المحافظات الفلسطينية وصولا الى التنسيق على أعلى المستويات ضمن الهرم التنظيمي للوزارة وإقرار قوائم المستفيدين من المشروع. كما يشارك المركز بفاعلية في اللجان المختلفة التي تشكلها وزارة الزراعة.

### 3 - التعاونيات،،،

حرص المركز خلال عام 2011 على تطوير وتعزيز العلاقة الايجابية مع عدد كبير من التعاونيات الفلسطينية وخاصة تلك العاملة في الزراعة في الريف الفلسطيني وذلك من خلال

تبنى إستراتيجية العمل في العمق مع هذه التعاونيات ولمس هذه التعاونيات لمصادقية المركز وشفافيته ومهنيته في التعامل معها. حتى الان يتعامل المركز مع ما يقارب 92 جمعية ومؤسسة مجتمعية.

#### 4 -توسيع وتطوير الشراكات،،،

عزز المركز من تواصله مع الشركاء من مرجعيات وممولين وتعاونيات مستهدفة. كما تمكن المركز خلال عام 2011 من خلق ارضية مناسبة لبناء شراكات جديدة مع مؤسسات دولية تعمل في مجال التنمية حيث تمكن المركز تقديم مقترحات لمشاريع تم قبولها ويعمل على تنفيذها حاليا وهي كالتالي:-

- 1 مشروع تطوير قطاع الزيتون بالشراكة مع اوكسفام.
- 2 مشروع الامن الغذائي بالشراكة مع المركز السويدي.
- 3 الزراعة المنزلية مع NICCOD.
- 4 مشروع الطوارئ بالشراكة مع ACF.
- 5 مشروعين لتدريب المزارعين والجمعيات النسائية من الفاو.
- 6 مشروع بناء اظمة لجمعيات مربى الاغنام من الفاو.

#### 5 الإدارة العامة للتعاون،،،

استمر عمل المركز على تعميق وتعزيز التواصل مع الادارة العامة للتعاون فيما يتعلق بتنفيذ بعض الأنشطة الخاصة ببناء قدرات الجمعيات التعاونية اداريا وماليا. وتقديم بعض المساعدات الفنية التي تحتاجها التجمعات المعتمدة على الذات في مأسسة نفسها في جمعيات تعاونية. كما ساهم المركز في اعداد واطلاق دراستين حول الجمعيات التعاونية الزراعية (انتاج نباتي وانتاج حيواني) بالتعاون مع الادارة العامة للتعاون.

#### 6 الاتحادات،،،

اتحاد العمال: بناء قدرات الاتحاد من اجل ان يعمل على تشجيع العمال في الانحراط في العمل التعاوني.  
اتحاد الجمعيات التعاونية الزراعية: مساعدة الاتحاد في بناء قدراته الاعلانية بهدف تطوير العمل التعاوني.



**الدراسات:**

- خلال عام 2011 قام المركز باعداد 7 دراسات تساهم في تنظيم وتطوير العمل التعاوني وتسهيل عملية تسويق منتجات التعاونيات، وهي كالتالي:-
- واقع التعاونيات الزراعية النباتية في الضفة الغربية.
  - واقع تعاونيات التروة الحيوانية في الضفة الغربية.
  - افاق العمل المشترك للاتحادات التعاونية الزراعية (3 اتحادات).
  - مسودة النظام الداخلي والاجراءات للهيئة المستقلة للاشراف على العمل التعاوني.
  - الإدارة المستدامة للمراعي في أراضي المشاع في الضفة الغربية.
  - دراسة لسوق الخضراوات والفواكه والمنتجات الريفية في المدن الفلسطينية / الضفة الغربية.
  - دراسة سوق منتجات التعاونيات في محافظتي سلفيت وقلقيلية.

### ترتيبات عملية المراقبة والتقييم

اتباعا لنظام الرقابة والتقييم في المركز قام مدراء ومنسقي المشاريع بمتابعة تنفيذ أنشطة جميع المشاريع مع المشرفين الميدانيين وقد كانوا مشتركين في جميع عمليات التنفيذ تقريبا (اختيار المستفيدين، عملية الشراء والتوظيف، تابعة تنفيذ العمل، مراقبة الإنجازات، التدفق النقدي)، هذا وقامت إدارة المتابعة والتقييم بمراقبة ومتابعة تطبيق نماذج وتعليمات المراقبة والتقييم للمشاريع من أجل مراقبة الإنجازات ومراعاة جودة التنفيذ وجدول الوقت، ومن بين القضايا التي تعنى بها هذه التعليمات ما هو آتي:

- 1) الانتشار والوقت الكافي الممنوح للإعلان عن المشاريع للشركاء بجميع الوسائل الممكنة في المواقع المستهدفة.
  - 2) تشكيل اللجان المحلية ودرجة تمثيل الجمعيات المحلية ودورها في متابعة الأنشطة المنفذة.
  - 3) اختيار المستفيدين النهائيين بشفافية كاملة ومنافسة حرة بناء على معايير الاختيار.
  - 4) مراعاة جانب الجندر (النوع الاجتماعي) والأولوية لمشاركتهم الفاعلة.
  - 5) المناقصات وعمليات الشراء.
  - 6) رضا المستفيدين النهائيين عن الخدمات المقدمة.
  - 7) ملائمة التدخلات المقترحة لاحتياجات المجتمع.
  - 8) المواصفات التقنية للخدمات والمواد المقدمة.
  - 9) تسليم الخدمات المقدمة للمستفيدين النهائيين.
- وعلى مستوى المشاريع تم تضمين نظام الجودة للمشاريع ومراقبة النشاط في العمليات المختلفة بالاعتماد على:

- المشاركة المستمرة والمميزة لمدراء ومنسقي المشاريع في متابعة ومراقبة المراحل المختلفة للمشاريع.
- توثيق أنشطة المشاريع باستخدام الكاميرات الرقمية التي تشرح الوضع قبل وبعد نشاط المشروع.
- استخدام المسوحات الميدانية لقياس مستوى أداء المشروع.
- لقاءات دورية لفرق عمل المشاريع مع إدارتها والتي رتبت لمراقبة التطور العام في أنشطة المشاريع.
- تشكيل اللجان لضمان تسليم أنشطة بجودة عالية، وهذه اللجان تألفت على الأقل من 3 من ذوي العلاقة لتسهيل عملية التسليم للأنشطة ومن أجل تبادل المعرفة والخبرة.
- إجراء فحوصات اللازمة للأجهزة من قبل متخصصين.

## توجهات للعام 2012

قدم هذا التقرير السنوي عرضاً عاماً لما يقوم به المركز في المساهمة في حل المشاكل الاقتصادية الاجتماعية ولتعزيز مبادئ التعاون. وقد أكدت التطورات التي حدثت خلال العام المنصرم تزايد دور المركز في مجال بناء قدرات المؤسسات المجتمعية والتدخلات الانسانية، ولكن استعراض الأعمال التي يضطلع بها المركز يذكرنا أيضاً بأنه لا يزال هناك الكثير الذي يلزم القيام به لتحقيق أهداف وغايات المركز. فلنغتنم في العام المقبل كل فرصة لتحقيق الهدف.

لقد كان العام 2011 عاماً للتخطيط وترتيب البيت الداخلي للمركز من أهم ما انجز فيه هو بناء هيكلية جديدة والبدء في تطبيقها مع نهاية 2011 مما يساعد في التخطيط الاستراتيجي والتفاعل البناء مع الشركاء، ولكن كان من غير الممكن الانتهاء كلياً من التخطيط الاستراتيجي، وبناء عليه سيتم إعطاء أهمية خاصة للجوانب التالية:

- 1 +الاستمرار في عملية التخطيط الاستراتيجي وصولاً لتطوير الخطة الإستراتيجية الخاصة بالمركز للاعوام الاربعة القادمة.
- 2 -تعزيز وضع المركز على المستويين الوطني والإقليمي والدولي من خلال تكثيف حضوره في وسائل الإعلام وتسهيل الضوء على دوره الكبير في مختلف الميادين خاصة في مجال بناء قدرات التجمعات الاقتصادية.
- 3 +الاستمرار في بناء وتطبيق النظم الخاصة بالمركز (رقابة وتقييم، مشاريع، موارد بشرية، وموارد مالية).
- 4 -بذل مزيد من الجهود التي تصب في صالح تنفيذ مشاريع معالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها في الزراعة.
- 5 -استمرار الاستثمار في مشاريع تقديم الخدمات الخاصة بخبرات المركز ومهارات طواقمه البشرية.
- 6 -تعزيز وتوطيد الشراكة مع المؤسسات الفلسطينية المحلية (المنظمات الأهلية غير الحكومية، التعاونيات، السلطات المحلية والوكالات والشركات الزراعية).
- 7 -إعطاء مزيد من الاهتمام لتطوير وبناء قدرات الجمعيات التعاونية الزراعية وذلك لأهميتها في التطور الزراعي في فلسطين مستقبلاً.
- 8 -استثمار مزيد من الجهود في رفع مهارات وخبرات طاقم المركز وتعزيزه بالخبرات.
- 9 تعزيز الشراكات وإقرارا بالدور الذي تلعبه الاقتصادات الناشئة الرئيسية الناشطة في ميدان التعاون الإنمائي. من أجل تبادل المعارف بهدف الحد من الفقر وتعزيز التنمية المستدامة على امتداد الوطن.

10 - على صعيد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات سيقوم المركز بإطلاق موقعه الإلكتروني المُجَدِّد والمطور على شبكة الإنترنت، وهو ما سيشجع للشركاء وعامة الجمهور إمكانية أفضل للحصول على المعلومات المتعلقة بعملنا بيسر ووقت أقصر. وسوف يُصبح الموقع متاحاً في عام 2012.

**ملحق رقم (1) : قائمة بالجمعيات والتجمعات الشريكة خلال عام 2011**

العنوان	الجمعية - التجمع	المشروع	
بيت لاهيا	تجمع نسوي صانعات المفتول	SIBCC	1
-غزة -	جمعية مستخدمي المياه المعالجة		3
بيت لاهيا	جمعية منتجي البطاطا		5
البريج	تجمع نسوي _صانعات الجبنة		6
خان يونس - القرارة	تعاونية خان يونس.		8
بيت حانون	تعاونية التوفير والتسليف		9
بيت حانون	تعاونية مربي النحل		10
رفح	تعاونية مربي الدواجن		11
المواصي _ خان يونس	جمعية أهالي مواصي خان يونس		12
زيتا جماعين	زيتا جماعين		13
قبلان - نابلس	جمعية قبلان		14
مردة - سلفيت	جمعية مردة		15
عزبة الطبيب	عزبة الطبيب		16
المنطار	المنطار		17
بيت فوريك	جمعية بيت فوريك		18
خريثا المصباح	جمعية خريثا المصباح		19
قبيا	جمعية قبيا التعاونية		20
الخليل	جمعية المهندسين		21
الطبية	جمعية الطبية		22
الجفتاك	جمعية الجفتاك		23
العقبة	جمعية العقبة		24
النصارية	جمعية النصارية		25
حوارة	جمعية النور - حوارة		26
خلة صالح-يطا	جمعية خلة صالح		27
كفردان	جمعية كفردان		28
تل - نابلس	جمعية تل - نابلس		29

العنوان	الجمعية - التجمع	المشروع	
شوفة - طولكرم	جمعية شوفة التعاونية		30
أبو ديس	جمعية النهضة - أبو ديس		31
السموع	جمعية السموع التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية	الفاو - FAO	32
بني نعيم	جمعية بني نعيم التعاونية لتربية الاغنام		33
السيميا - الخليل	جمعية السيميا التعاونية الزراعية		34
حتا - الخليل	جمعية حتا التعاونية للثروة الحيوانية		35
تاظاهرة	جمعية الظاهرة التعاونية لتطوير الثروة الحيوانية		36
مسافر بني نعيم	جمعية مسافر بني نعيم لتنمية وتطوير الثروة الحيوانية		37
المريد - الخليل	جمعية المريد التعاونية الزراعية		38
مسافر يطا	جمعية مسافر يطا لإنماء وتطوير الثروة الحيوانية		39
المنطار - يطا	جمعية المنطار التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية		40
اذنا - الخليل	جمعية اذنا التعاونية لإنماء الثروة الحيوانية		41
دورا	الجمعية التعاونية لإنماء الثروة الحيوانية-دورا		42
الريحية - يطا	جمعية الريحية التعاونية الزراعية		43
مفتول	جمعية دورا التعاونية للتصنيع الغذائي	اوكسفام EDP	44
دبس عنب	الجمعية التعاونية للتسويق والتصنيع الزراعي في محافظة الخليل		45
زعتري	جمعية دير بزيع التعاونية للتنمية الريفية		46
زعتري	جمعية جينصافوط التعاونية		47
صابون	جمعية قبلان التعاونية للتنمية الريفية		48
صابون	جمعية سنجل التعاونية للتنمية الريفية		49
بندوره / فلفل	جمعية باقة الشرقية الزراعية التعاونية للخدمات الزراعية		50
بندورة	جمعية ذنابة التعاونية للخدمات الزراعية		51
فلفل / مكدوس	جمعية الجفتلك التعاونية للتصنيع الغذائي		52
عسل	جمعية أريحا والأغوار التعاونية لتربية النحل		53
زعتري / مقدوس	تجمع نسوى بيت دقو		54
مكدوس / فلفل	تجمع نساء كردله عين البيضاء		55
زعتري / جبنة	تجمع نساء عقابه / طوباس		56
الجملة - جنين	جمعية الجملة التعاونية الزراعية	تطوير CARE	57
رابا	جمعية رابا التعاونية لمربي الأغنام		58
عرانة	جمعية عرانة التعاونية الزراعية		59
جلبون	جمعية جلبون التعاونية للتنمية الريفية		60

العنوان	الجمعية - التجمع	المشروع	
جنين	جمعية مزارعي محافظة جنين الخيرية		61
عابا	جمعية عابا الخيرية		62
بيت قاد	جمعية سيدات بيت قاد الجنوبي		63
دير غزالة	جمعية دير غزالة الخيرية		64
فقوعة	مركز نسوي فقوعة		65
عريونه	مركز نسوي عريونه		66
المغير	مركز نسوي المغير		67
طوباس - طوباس	جمعية طوباس التعاونية لتطوير الثروة الحيوانية		68
الأغوار	1. <b>المشئل</b> جمعية الأغوار الشمالية التعاونية الزراعية (بردلة)		69
	2. جمعية عين البيضا التعاونية الزراعية (عين البيضا)		70
	3. جمعية الخضراء التعاونية الزراعية (كردلة)		71
بردلة	جمعية بردلة التعاونية لزراعة النباتات والأعشاب الطبية		72
عين البيضا	جمعية عين البيضا للصناعات الحرفية		73
عقابا	جمعية عقابا الزراعية الخيرية		74
بني نعيم	جمعية بني نعيم التعاونية	اي سي اف ACF	75
فرعطة	جمعية فرعطة التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية	اكتد ACTED	76
صير	جمعية صير التعاونية للزراعة العضوية		77
كفر قدوم	جمعية كفر قدوم التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية		78
عزون	جمعية عزون التعاونية للتنمية الزراعية		79
ياسوف	جمعية ياسوف التعاونية للتوفير والتسليف		80
سلفيت	جمعية سلفيت التعاونية للتسويق الوراعي		81
باقة الحطب	جمعية باقة الحطب التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية		82
كفر ثلث	جمعية كفر ثلث التعاونية لانتاج وتسويق زيت الزيتون العضوي		83
عزبة المدور	جمعية عزبة المدور التعاونية للزراعة والري		84
جيبوس	جمعية جيبوس التعاونية للزراعة العضوية		85
الزاوية	جمعية الزاوية التعاونية الزراعية		86
قراوة بني حسان	جمعية قراوة بني حسان التعاونية الزراعية		87

العنوان	الجمعية - التجمع	المشروع	
كفر الديك	جمعية النماء التعاونية للتنمية الزراعية		88
راس عطية	جمعية راس عطية التعاونية للتنمية الزراعية		89
سينيريا	الجمعية التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية في سينيريا		90
قبرة	الجمعية التعاونية لإنتاج زيت الزيتون العضوي - قبرة		91
مسحة	جمعية مسحة التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية		92
عزبة الطبيب	جمعية عزبة الطبيب التعاونية للتصنيع الغذائي		93
مردة	جمعية مردة التعاونية لتنمية الزراعة العضوية		94
	92 مؤسسة مجتمعية	المجموع	