المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية
Economic & Social Development Center of Palestine

مجتمع فلسطيني تعاوني يعتمد فيه الفرد اقتصاديا على ذاته ويتمتع بالعدالة الاجتماعية

التقرير السنوي

2016

رام الله - فلسطين

المقر الرئيسي:
فلسطين، البيرة، البالوع، عمارة الفارع، مقابل وزارة شؤون المرأة
ص. ب 4518 البيرة
هاتف رقم: 2420083/5 2 970 ++
فاكس رقم: 2420084 2 970 ++
بريد الكتروني: info@esdc-pal.org
صفحة الكترونية: www.esdc-pal.org

فرع شمال الضفة:
طوباس، عمارة حسين أبو علايا، مقابل دائرة السير
هاتف رقم: 2571070 9 970 ++
فاكس رقم: 2571070 9 970 ++

فرع قطاع غزة:
غزة ، الرمال، شارع عبد القادر الحسيني
هاتف رقم: 2880221 8 970 ++
فاكس رقم: 2880221 8 970 ++

رئيس مجلس الادارة: م. محمود حسين

info@esdc-pal.org

المدير العام: أكرم الطاهر

altaher@esdc-pal.org

الملخص

يأتي التقرير السنوي للمركز لعام 2016 استكمالا لتنفيذ استراتيجيته للعام الثالث للاعوام 2014-2016 ليعكس عمل المركز في الضفة الغربية وقطاع غزة في ظل تصاعد هجمة الاحتلال على كل ما هو فلسطيني، فقد واصل المركز بذل الجهود الحثيثة لتجنيد التمويل اللازم لتنفيذ التدخلات المقرة ضمن الخطة، واستمر المركز في تطوير ذاته وبناء قدراته واداوت عمله لتتسجم مع ا فضل الممارسات العالمية في خدمة ابناء شعبة وتقديم الخدمات بالجودة العالية، فقد استحق الحصول على شهادة الجودة نتيجة لتطبيقه نظام ادارة الجودة الشاملة في عملياته ISO9001، كما ادخل ادوات عمل جديدة ونهوج عمل جديدة لاول مرة في فلسطين.

واصل المركز عمله في برنامج بناء قدرات مؤسسات المجتمع القاعدية بما فيها التعاونيات، وبرنامج تحسين المستوى المعيشى والأمن الغذائي للأسر الفقيرة والأسر الاكثر عرضة للمخاطر والتهديدات الناتجة عن الاحتلال والكوارث الطبيعية. يلخص هذا التقرير نتائج عمل المركز خلال عام 2016، ويستعرض النتائج الذي حققها في تلبية ا حتياجات الفئات التي يساهدفها ، نفذ أو ما زال ينفذ 11 مشروع تدخل تنموي وانساني ، مساهما في الجهود الوطنية لتلبية الاحتياجات التنموية وا لإنسانية لأبناء الشعب الفلسطيني . فعلى مستوى المستفيدين زاد عدد الاسر المستفيدة بشكل مباشرمن بـوامج المركز وتدخلاته ، فقد زاد عدد المستفيدون بنسبة 6% ، حيث زاد العدد من 37889 مستفيد في عام 2015 الى 40340 في عام 2016، شكلت النساء منهم ما نسبته 42%، بينما بلغ عدد المستفيدين غير المباشرين 39067 فرد (11995 اناث، 27072 ذكور)، وكان توزيع المستفيدين المباشرين 20894 مستفيد من من برنامج بناء القدرات المؤسسية و 19446 مستفيد من برنامج تحسين المستوى المعيشي.

استهدف المركز خلال العام 154 موقع في 14 محافظة، وهي تقريبا نفس عدد المواقع المستهدفة في العام السابق . كما تمكن المركز من العمل مع 76 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية، وقد تركزت جهوده في المناطق الاكثر عرضة لانتهاكات الاحتلال والمناطق المهمشة. حرص المركز على الاستمرار في نهج المشاركة في كافـة مراحل العمل ، فقد عمل المركز على تنفيذ تدخلاته ومشاريعه من خلال تشكيل 41 لجنة محلية شملت في عضويتها 218 عضو، زادت نسبة تمثيل النساء فيها الى 43% وقد مثلت 62 مؤسسة محلية في هذه اللجان.

عمل المركز على استصلاح 742 و وتاهيل 566 دونم بزيادة قدرها 100% عن العام الماضي، وشق وتاهيل 34 كم من الطرق الزراعية، ، كما واصل المركز العمل في استهداف قطاع الزيتون وتقدر إجمالي المساحة المستهدفة حوالي 17000 دونم، يمتلكها 1918 مستفيد،كما اكمل العمل على 3 آبار ارتوزازية تضررت في الحرب على غزة وتحويلها لتعمل بالطاقة الشمسية. و عمل ايضاعلى تركيب وحدات تحلية مياه صغيرة في المدارس لتوفير مياه صالحة صحية للطلاب في 14 مدرسة حيث بلغ عدد الطلاب المستفيدين منها 16061 طالب وطالبة. عمل المركز على بناء قدرات أعضاء وطواقم المؤسسات القاعدية، اضافة الى زيادة انتساب اعضاء المجتمع للتعاونيات والجمعيات، حيث زادت عضوية الجمعيات التي عمل معها المركز خلال العام بنسبة 13%، كما زاد رأس مال الجمعيات بنسبة 53%، بينما زادت قيمة الموجودات بنسبة 26%.

تمكن المركز من ايجاد ما مجموعه 9855 يوم عمل وأيضا ايجاد 124 فرصة عمل دائمة من خلال تطوير اعمال الجمعيات والمشاريع المدرة للدخل، ونفذ المركز 1000 ساعة تدريبية حضرها 7080 متدرب، كما نفذ 8 مشاهدات، وقامت طواقمه 473 زيارة ارشادية. الى ذلك عمل المركز خلال عام 2016 على توسيع شراكاته ومشاركاته بكافة المستويات المحلية والعربية والدولية، رتج عنها تبادل

الخبرات والتشبيك مع العديد من المؤسسات والاطر الرسمية وغير الرسمية، لما فيه من خدمة للقضايا التي يعمل عليها المركز.

اهـداء :

للمرأة الفلسطينية المنتجة صمام آمان الاجيال من تلوث الفكر والتراث

للقابضين على المعاول والمتشبثين ببركة الارض حماة البيدر

لحماة الاغوار والتلال والصامدين في المراعي والخيام

للتعاونيين والمتحدين خلف الفكرة الجماعية الخلاقة

للمبادرين والرياديين المؤمنين بعطاءهم .

للمرابطين في كافة اماكنهم

نقدم لهم جميعا ثمرة عملنا في عام 2106 علنا نكون قد ساهمنا باليسير بخدمتهم

رسالة رئيس مجلس الإدارة

الزميلات والزملاء أعضاء الهيئة العامة المحترمين

يشرفني بالأصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة أن أ قدم لهيئتكم الموقرة التقرير السنوي للعام 2016 والذي يتضمن عرضا لأنشطة المركز والانجازات التي تم تحقيقها من خلال العمل مع الفئات المستهدفة من تعاونيات ريفية ومزارعين وأسر مهمشة وبما ينسجم مع رؤية ورسالة المركز في بناء مجتمع فلسطيني تعاوني يعتمد فيه الفرد اقتصاديا على ذاته ويمتع بالعدالة الاجتماعية من خلال العمل على إحداث تنمية متكاملة في فلسطين من خلال التمكين الاقتصادي والاجتماعي للفئات المستهدفة ، وضمن الخطة الاستراتيجية التي اعتمدها المركز للأعوام 2014-2016.

وشهد أداء المركز خلال عام 2016 استمرارا للتطور الملحوظ في عمل المركز على مستويات عدة. فعلي الصعيد المؤسساتي استمر العمل بتنفيذ الخطة الاستراتيجية للاعوام 2014-2016، كما تم البدء بإعداد استراتيجية المركز للاعوام 2017- 2022 والتي تنسجم مع جزء من مكونات الخطة التنموية الوطني الفلسطينية "المواطن أولا"". وكان من أهم انجازات المركز خلال عام 2016 حصوله على شهادة الجودة ISO 9001-2008 والتي بدورها ستعزز من مصداقية المركز وشفافية ادارته للبرامج والمشاريع. كما أصبح المركز شريكا مع التحالف التعاوني الدولي لمنطقة آسيا والمحيط الهادي في تنفيذ برنامج الأخير في تعزيز التشبيك والتعاون بين التعاونيات في المنطقة العربية.

ويحدونا الأمل جميعا بأن نواصل خلال المرحلة القادمة العمل الد ؤوب لرفعة هذه المؤسسة واستمرار تقدمها وبذل كل الجهود الممكنة لديمومتها والاعتماد على ذاتها في تقديم مزيد من الخدمات التنموية النوعية للفئات المستهدفة لتعزيز صمودهم على أرضهم وتمكينهم اقتصادياً واجتماعياً ، وهذا يتطلب تكاتف جهود جميع المستويات الادارية في هذه المؤسسة من هيئة عمومية ومجلس ادارة وجهاز تنفيذي في ظل التحديات التي تواجه العمل الأهلي التنموي في فلسطين وبشكل خاص شح التمويل.

محمود الحسين

رئيس مجلس الإدارة

عام 2016

لم يأتي عام 2016 بجديد للمواطنين الفلسطينين، فقد كان استمرار لمعاناتهم المستمرة الناتجة عن ممارسات الاحتلال ، ولعل ابرز معالمه تصاعد اعتداءات المستوطنين وعمليات الهدم ومصادرة الاراضي واستمرار اجراءات اعاقة الحركة والوصول للموارد خصوصا الارض والمياه، واستمرار الحصار على قطاع غزة ، واستمرار الاعمال الاستفزازية في القدس خصوصا اقتحامات المستوطنين لـلمسجد الأقصى المبارك . وشهد العام تصاعدا كبيرا في عمليات البناء في المستوطنات ، واستمر الانسداد في الافق السياسي . استمر الاحتلال بالتعامل مع الأراضي المحتلة في الضفة الغربية على أنها حقل مفتوح للاستغلال الاقتصادي، خاصة االمناطق المسماة (ج) حيث استمر بالسيطرة الكاملة عليها والتي تمثل أكثر من 60% من مساحة الضفة الغربية، التي تعتبر المخزون الاستراتيجي للموارد والثروات الطبيعية والتي يحرم على الفلسطينيين استغلالها بسبب القيود "الإسرائيلية.

ووفقاً لإحصاءات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، فقد بلغ عدد العاطلين عن العمل حسب تعريف منظّمة العمل الدوليّة 352800 شخصاً في الربع الأوّل من العام 2016, بواقع 202800 شخصاً في قطاع غزّة, و150000 شخصاً في الضّفّة الغربيّة, وما يزال التفاوت كبيراً في معدّل البطالة بين الضّفّة الغربيّة وقطاع غزّة, حيث بلغ المعدّل 41.2% في قطاع غزّة في الربع الأوّل من العام 2016, مقابل 18% في الضّفّة الغربيّة خلال نفس الفترة , وسجّلت أيضاً أعلى معدّلات للبطالة في صفوف الشباب م ن الفئة العمريّة 20–24 سنة, حيث بلغت 43% في الربع الأوّل من العام 2016.

قدرت الامم المتحدة انه ما يقارب 1,6 مليون فلسطيني في الأرض الفلسطينية المحتلة، أو 27 بالمائة من الأسر، يعانون من انعدام الأمن الغذائي خلال عام 2016. وهذا ناتج عن ارتفاع معدلات البطال ة، وانخفاض دخل الأسر وارتفاع تكاليف المعيشة. ياتي ذلك نتيجة لـلصدمات المتكررة والقيود المستمرة على حرية الحركة، والقدرات الإنتاجية المقيدة وانعدام الفرص الاقتصادية. على الرغم من توفر الغذاء، الا إن سعره ليس في متناول الكثيرين.

اشتدت خلال العام 2016 عمليات الاستيطان ومصادرة الاراضي، فقد اعلنت سلطات الاحتلال عن مخططات وعطاءات ومنح تراخيص لنحو "27335" وحدة استيطانية جديدة في مراحل البناء والتخطيط والمصادقة، فيما تمت مصادرة أكثر من (12326) دونماً من الأراضي الخاصة بالمواطنين الفلسطينيين في الضفة الغربية والقدس بحيث يتم الإعلان عنها كأراضي دولة ومن ثم تحويلها لاحقا لصالح الاستيطان . وقد طرأ ارتفاعاً حاداً على مصادرة الأراضي بلغ (127%) مقارنة مع العام الماضي، فيما ارتفعت وتيرة البناء الاستيطاني في العام 2016 بنسبة (57%) عن العام 2015، فالاحتلال في سباق مع الزمن من اجل فرض وقائع جديدة على الأرض لتقطيع أوصال الضفة الغربية وعزل سكانها في كونتونات للحيلولة دون قيام دولة فلسطينية متصلة وقابلة للحياة . (مركز عبد الله الحوراني للدراسات والتوثيق التا بع لمنظمة التحرير الفلسطينية ، تقريرا حول حصاد الأنشطة الاستيطانية التوسعية في الضفة الغربية والقدس للعام 2016).

تفاقمت ازمة الكهرباء في قطاع غزة والنقص المزمن فيها، الامر الذي يؤثر على المواطنين في القطاع بشكل مباشر على مدى الأعوام التسعة المنصرمة، فقد فاقمت ازمة الكهرباء الاوضاع الانسانية المتدهور اصلا، واثرت على تقديم الخدمات الأساسية وقوضت سبل كسب العيش والظروف المعيشية الضعيفة أصلا.

اشارت البيانات التي جمعها مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية أنّه خلال عام 2016 (حتى 28 كانون الأول/ديسمبر)، هدمت السلطات الإسرائيلية أو صادرت 1,089 مبنى فلسطينيا في أنحاء الضفة الغربية، بما فيها القدس الشرقية مما أدى إلى تهجير 1,593 فلسطينيا وتضرر 7,101 آخرين. وفي قطاع غزة، حتى نهاية تشرين الثاني /نوفمبر، ما زال ما يقرب من 51,000 فلسطيني مهجرين بعد أن فقدوا منازلهم خلال تصعيد الأعمال القتالية في عام 2014، وانخفض العدد من 90,000 خلال النصف الثاني من عام 2015. وتعتمد معظم العائلات المهجّرة على مساعدات مؤقتة في مجال السكن تقدمها منظمات العمل الإنساني.

ان استمرار الوضع الفلسطيني الراهن ينذر بمزيد من التدهور الأمني وا لسياسي والاقتصادي مما ينعكس سلبا على حياة الفلسطينيين في ظل التعنت الاسرائيلي وتغول اليمين في الحكومة الاسرائيلية، مما زاد من حدة الإجراءات القمعية الاسرائيليه ومحاصرة الفلسطينيين، مما يفاقم في الأوضاع الانسانيه والاجتماعية والاقتصادية والامنيه وما يتركه ذلك من تدهور على مستوى المعيشة للفلسطينيين ويثقل من كاهل المواطن و الحكومة الفلسطينية التي قد تعجز عن تلبية متطلبات الفلسطينيين.

في ضوء ماسبق يسعى المركز الى الاستمرار في المساهمة في الجهود والمساعي الوطنية التي تدعم وتعزز صمود الناس على الارض وتبني سياسات اقتصادية تقوم على المساواة وتحقيق العدالة الاجتماعية والاقتصادية ، ومحاربة البطالة والفقر.

المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية

مؤسسة فلسطينية اهلية مستقلة وغير ساعية للربح، نؤمن بالاقتصاد المجتمعي كنهج للعمل على تنمية المجتمع الفلسطيني لا سيما الريف والمناطق المهمشة، يتركز عملنا مع الجمعيات التعاونية والمجموعات الاقتصادية والاجتماعية القاعدية ، ,وصغار المزارعين والأسر الفقيرة و الأفراد من كلا الجنسين . تأسست في مدينة رام الله في ايار عام 2003، وتعمل على المستوى الوطني ولديها فروع في الضفةالغربية وقطاع غزة.

رؤية المركز : مجتمع فلسطيني تعاوني يعتمد فيه الفرد اقتصاديا على ذاته ويتمتع بالعدالة الاجتماعية.

رسالة المركز: العمل على احداث تنمية متكاملة في فلسطين من خلال التمكين الاقتصادي والاجتماعي للفئات المستهدفة.

أهداف المركز:

يسعى المركز من خلال عمله الى تحقيق الاهداف الاستراتيجية التالية:

1. المساهمة في المساعي الوطنية لتحسين المستوى المعيشي وتحقيق الامن الغذائي للفئات المستهدفة.
2. زيادة قدرة مؤسسات المجتمع المدني ولا سيما التعاونيات على تقديم خدمات لأعضائها والمجتمع المحلي تتلائم مع احتياجاتهم.
3. تعزيز مشاركة وادماج النوع الاجتماعي في العمليات والنشاطات التي يقدمها المركز على اسس من العداله والمساواه.
4. تمكين المركز من تعزيز الحوكمة على المستويات المختلفه ليكون اكثر فاعليه وكفاءة في الادارة والإشراف.

برامج عمل المركز

تنتظم مشاريع المركز وتدخلاته في برنامجين رئيسيين وهما:

1. **برنامج بناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني لا سيما التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية** . ويتضمن هذا البرنامج عدة نواحي وقضايا مثل: تطوير الأنظمة وإجراءات العمل والتدريب على تطبيقها ، وتشجيع وترسيخ مفهوم العمل التعاوني والجماعي لدى أفراد المجتمع، وبناء قدرات أعضاء وطواقم المؤسسات القاعدية، والتشبيك وتبادل الخبرات، وإشراك عنصر الشباب في بناء قدرات المؤسسات القاعدية ، وزيادة مساهمة القطاع التعاوني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وإبراز دور القطاع التعاوني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، و دعم معدات ودوائر الإنتاج، وتطوير منتجات وخدمات المؤسسات القاعدية، وربط منتجات وخدمات المؤسسات القاعدية بالسوق، وتطوير بيئة الإنتاج للمؤسسات القاعدية، وتشجيع تسجيل أنواع جديدة من الجمعيات التعاونية كجمعيات العمال والحرفيين.
2. **برنامج تحسين المستوى المعيشي والأمن الغذائي والمناطق الاكثر حرمانا.**

   ويندرج تحت هذا البرنامج العديد من التدخلات مثل: استصلاح وتأهيل أراضي زراعية، وشق وتأهيل طرق زراعية، و دعم الزراعة الأسرية وإنتاج الغذاء على مستوى المنزل، والاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية، تطوير مصادر المياه، وتطوير إنتاجية الثروة الحيوانية وتقليل تكلفة الإنتاج، و تطوير قطاع الزيتون وتقليل تكلفة الانتاج، وتطوير الزراعات المحمية، وتطوير الزراعات البعلية، والاستجابة للاحتياجات الطارئة.

الفئة المستهدفة للمركز

يستهدف المركز في عمله الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية خاصة الزراعية والنسوية منها، العاملة في التجمعات الريفية والمناطق المهمشة، في كافة المناطق الفلسطينية، كما نستهدف في برامجنا المعرضون للتهديد في سبل عيشهم من صغار المزارعين ومربي الثروة الحيوانية والأسر الفقيرة والأسر التي ينعدم لديها الامن الغذائي.

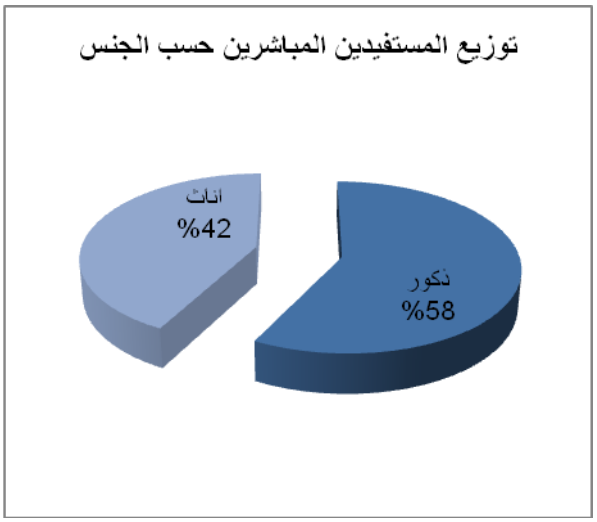
شركاؤنا المحليون

- الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية.
- المزارعين ومربي الثروة الحيوانية.
- المؤسسات الاهلية.
- المجالس والهيئات المحلية.
- اللجان المحلية.
- شركة نيوفارم للتسويق والتصنيع الزراعي.
- وزارة العمل والادارة العامة للتعاون.
- وزارة الزراعة.

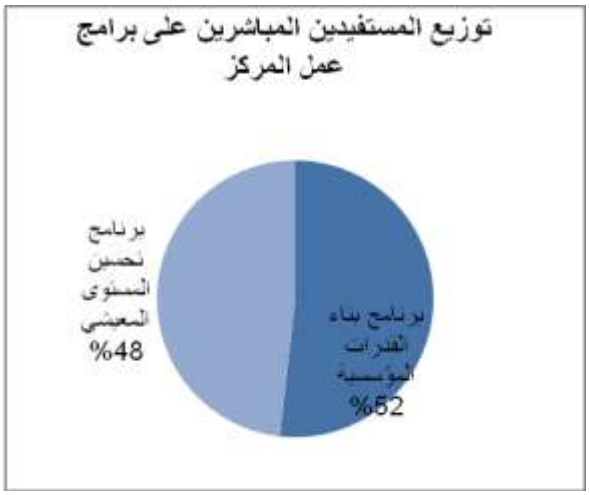
نتائج عمل المركز في عام 2016

1. المستفيدين

بلغ عدد المستفيدين من برامج المركز خلال عام 2016 بشكل مباشر 40340 مستفيد ، شكلت النساء ما نسبته 42 % من اجمالي المستفيدين المباشرين، بينما بلغ عدد المستفيدين بشكل غير مباشر م ن انشطة المركز وبرامجه 39067 فرد، شكلت الاناث ما نسبته 31% .

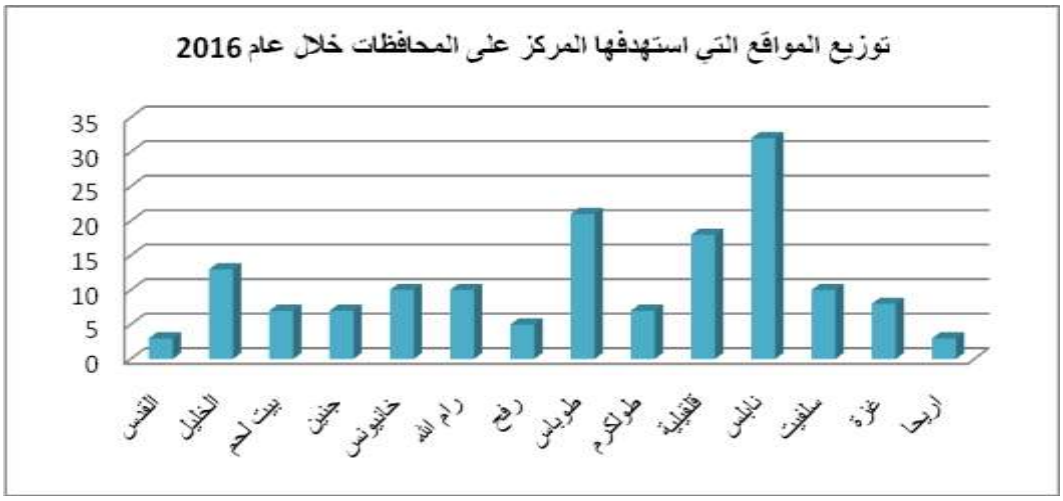


يتوزع المستفيدون من عمل المركز وفق برامج عمله، حيث بلغ عدد المستفيدين المباشرين من برنامج بناء القدرات المؤسسية 20894 مستفيد بينما بلغ عدد المستفيدين من برنامج تحسين المستوى المعيشي والامن الغذائي 19446 مستفيد، بينما كان عدد المستفيدين غير المباشرين 20894 مستفيد من برنامج بناء القدرات المؤسسية، اما المستفيدين غير المباشرين من برنامج تحسين المستوى المعيشي فكان 18173 مستفيد .

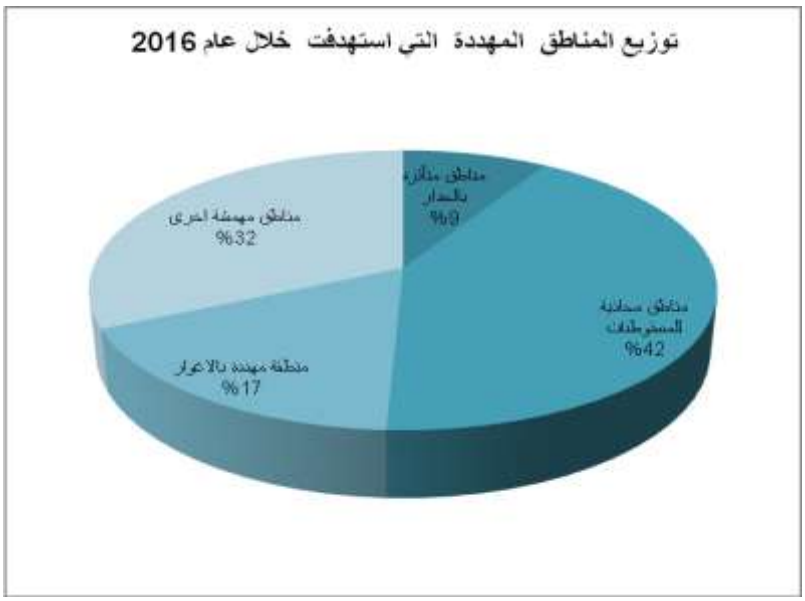


2. مناطق عمل المركز

استهدف المركز خلال عام 2016 معظم محافظات الوطن، حيث عمل في 154 موقع في الضفة الغربية وقطاع غزة موزعة على 14 محافظة، وكانت محافظات نابلس وطوباس وقلقيلية والخليل هي الاكثر استهدافا من حيث عدد المواقع كونها مستهدفة من اكثر من مشروع.

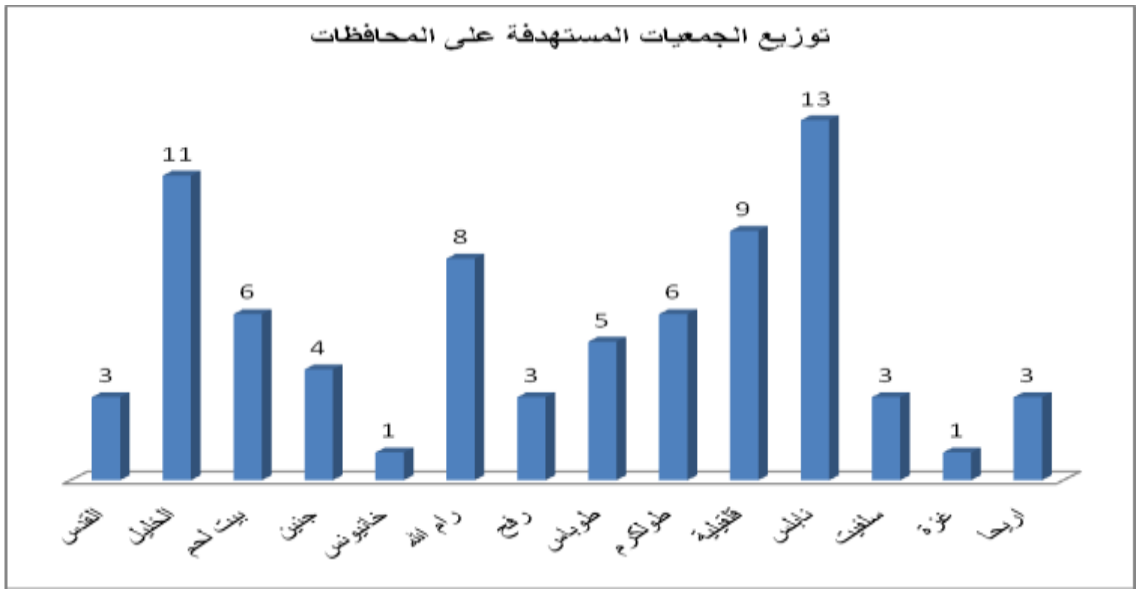


استهدف المركز المناطق المهددة والاكثر عرضة للاستهداف من اجراءات الاحتلال وممارساته القمعية، حيث كانت المناطق ذات الاولوية في الاستهداف والعمل، اضافة الى استهداف المناطق المهمشة والأقل حظا ، حيث ركز جهوده في المناطق المعزولة او المتأثرة بالجدا ر والمناطق المحاذية للشريط الحدودي في قطاع غزة، والمناطق المتاثرة والمحاذي ة للمستوطنات، ومناطق الاغوار والمناطق المصنفة (ج).



3. الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية المستهدفة خلال عام 2016

عمل المركز مع 76 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية، كانت نسبة التعاونيات منها 75%، توزعت على معظم المحافظات، حيث كان عدد الجمعيات المستهدفة في قطاع غزة 5 جمعيات. وكانت محافظة نابلس اكثر المحافظات من حيث عدد الجمعيات المستهدفة ب 13 جمعية تلاها محافظتي الخليل وقلقيلية وكانت محافظات اريحا وسلفيت والقدس اقل المحافظات من حيث عدد الجمعيات المستهدفة .



4. فرص العمل

أوجد المركز وعبر تنفيذ المشاريع التنموية والاغاثية خلال العام ما مجموعه 9855 يوم عمل، كما ساهمت تدخلات المركز وعمله مع الجمعيات على توفير 124 فرصة عمل دائمة للمزارعين والجمعيات التعاونية والشباب.

5. توزيع الانفاق على برامج عمل المركز

أنفق المركز خلال عام 2016 ما مجموعه2,249,714 دولار موزعة على برنامج الامن الغذائي مبلغ بالدولار 1,311,312 بنسبة 58.5% وبرنامج بناء القدرات المؤسسية بمبلغ 297,993 دولار بنسبة 13% ، الرواتب والمصاريف الادارية مبلغ بالدولار 640409 بنسبة 28.5 %.

6. عدد ساعات التدريب والدورات المنفذة خلال عام 2016

نفذ المركز 1000 ساعة تدريبية موزعة على 321 يوم تدريبي حضرها 7086 متدرب 52% منهم نساء موزعة على 98 دورة وورشة عمل تدريبيه وقد شملت برامج التدريب مواضيع ترتبط مباشرة ببرامج عمل المركز في بناء قدرات التعاونيات والمؤسسات القاعدية، حيث كان ع دد الايام التدريبية ضمن هذا البرنامج 166 يوم تدريبي، حضرها 805 متدرب، اضافة الى تنفيذ 155 يوم تدريبي ضمن برنامج تحسين المستوى المعيشي، حضرها 6281 متدرب. كما تم تنفيذ 473 زيارة ارشادية خلال العام منها 331 زيارة ارشادية ضمن برنامج تحسين المستوى المعيشي والأ من الغذائي والباقي كانت ضمن الزيارات الارشادية للتعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية. كما عمل المركز على تنفيذ 8 مشاهدات حقلية خلال العام استهدفت المزارعين والنساء لنشر الممارسات الحسنة.

7. اللجان المحلية

انتهج المركز نهج المشاركة في تصميم وتنفيذ مشاريعه وتدخلاته، حيث حرص المركز على اشراك المجتمعات المحلية والمؤسسات المحلية في تنفيذ المشاريع. حيث عمل المركز خلال عام 2016 على تشكيل 41 لجنة محليه في 57 موقع عمل، خاصة في مشاريع وتدخلات برنامج تحسين المستوي المعيشي والتدخلات الانسانية والطارئة، ضمانا لل شفافية في اختيار الفئات المستهدفة ومشاركة المجتمع المحلي في كافة مراحل التنفيذ . ضمت هذه اللجان في عضويتها 218 عضوا شكلت النساء منهم 43%. تم تمثيل 62 مؤسسة رسمية واهلية عاملة في عضوية هذه اللجان ، حيث يتم تشكيل هذه اللجان بالإعلان العام ووضع شروط مرجعية تحكم العمل بها.

واستمر المركز بالانفتاح والتعاون والتنسيق مع كافة المؤسسات الوطنية ذات العلاقة بعمله، فقد حرص على التنسيق والتعاون مع كافة الجهات الرسمية ، حيث حافظ على علاقة تعاون مميزة مع وزارة الزراعة من خلال التنسيق مع دوائر الزراعة في المحافظات التي عمل بها. كما استمر بالتعاون مع الادارة ا لعامة للتعاون من خلال الاجتماعات التنسيقية المستمرة والزيارات المشتركة للفئات المستهدفة، والتعاون المستمر في تطوير ادوات العمل مع التعاونيات . وفي نفس الاطار حرص المركز على المشاركة في كافة الاجتماعات وورش العمل القط اعية التي لها علاقة في عمله وتقودها مؤسسات الامم المتحدة والمؤسسات الدولية والمحلية.

نتائج عمل برامج المركز ومدى انسجامها مع اهدافه الاستراتيجية

برنامج تحسين المستوى المعيشي والامن الغذائي

يستجيب هذا البرنامج الى تردي المستوى المعيشي للفلسطينيين الافراد وضعف قدرة الاسر المهمشة والافراد على الوصول لمصادر الغذاء والمياه والتكيف مع الأزمات، حيث تعاني العديد من الاسر الفلسطينية من صعوبات في الوصول الى مصادر الغذاء والماء سواء كان للشرب او للزراعة ، وقد ادت القيود الاقتصادية التي فرضها الاحتلال "الاسرائيلي" على الاراضي الفلسطينية منذ عام 1967 في الضفة الغربية وقطاع غزة الى تدهور الوضع الغذائي في فلسطين على الرغم من توفر الظروف والامكانيات اللازمة لتحقيق النمو والازدهار في هذا المجال . حيث ساهم الاحتلال في تحويل غالبية الشعب الفلسطيني الى مجتمع مستهلك، كما ساهمت السياس ات اللاانسانية واللاشرعية المفروضة على الفلسطينيين في منعه من استثمار موارده وانتاج غذائه، كما ان الممارسات اليومية للاحتلال وقطعان المستوطنين ومصادرة الاراضي وجدار الفصل العنصري والسيطرة على موراد المياه سعت و تسعى الى انهاء حلم ا لفلسطينيين في ادارة مواردهم والى افراغ ما تبقى من الارض من سكانها والى سلب قدرتهم على البقاء والصمود.

يهدف هذه البرنامج الى الاسهام في تحقيق الهدف الاستراتيجي الاول للمركز ***" المساهمة في المساعي الوطنية لتحسين المستوى المعيشي وتحقيق الأمن الغذائي" .***

ولتحقيق هذا الهدف عمل المركز خلال عام 2016 على تنفيذ العديد من التدخلات والمشاريع للاستجابة للاحتياجات الطارئة للمزارعين الفقراء و تعزيز صمودهم وتوفير الاحتياجات الاساسية ومقومات الحياه ، واستعادة نشاطهم الزراعي ومساعدة الاسر على الوصول للأمن الغذائي والمياه، اضافة الى العمل على كفاءة استخدام الموراد الطبيعية والبيئية، ونشر وتبني الممارسات الجيدة، للتقليل والحد من تأثير ممارسات الاحتلال اضافة الى تخفيف وطأة الآثار الناتجة عن التغير المناخي.

وضمن هذا البرنامج نفذ المركز 9 مشاريع في مجال الامن الغذائي ودعم المزارعين خلال عام 2016، شكلت 82% من عدد المشاريع الذي نفذها المركز خلال العام، حيث تمكن المركز من تحقيق انجازات مميزة في هذا المجال بالرغم من صعوبة الظروف والتحديات التي واجهت عمل طاقم المركز خلالها . وقد جاءت هذه التدخلات ضمن هذا البرنامج خلال العلم منسجمة مع رؤية المركز ورسالته والأهداف الإستراتيجية المتعلقة بتحسين المستوى المعيشي والأمن الغذائي، كما جاءت تلك الانشطة والتدخلات منسجمة ايضا مع الخطط والاطر الإستراتيجية القطاعية على المستوى الوطني وضمن تنسيق وتعاون تام مع الجهات الحكومية ذات العلاقة.

يتبنى ا لمركز ثلاث سياسات رئيسية في خطته الاستراتيجية لتحقيق هذه الهدف، ويندرج تحت هذه السياس ات العديد من التدخلات التي تأتي ضمنها كافة مشاريع المركز وتدخلاته، وسيتم استعراض نتائج المشاريع ضمن هذه السياسات وهي كفاءة استخدام الموارد الطبيعية والبيئية والاستجابة للاحتياجات الطارئة وتبني الممارسات الجيدة في القطاعات الزراعية والبيئية.

كفاءة استخدام الموارد الطبيعية والبيئية

1. استصلاح وتأهيل أراضي زراعية وزيادة الرقعة الزراعية

عمل المركز خلال عام 2016 على استصلاح 742 دونم في 4 مواقع مستهدفة في محافظات نابلس وطوباس، وقد زادت مساحة الاراضي المستصلحة بنسبة اكثر من 100% مقارنة بالعام الماضي. استفاد من انشطة استصلاح الارضي 113 عائلة زراعية وقد ودخلت هذه المساحات الى دائرة الانتاج الزراعي ووفرت ما مقداره 7240 فرصة عمل.

2. تأهيل الاراضي

عمل المركز خلال عام 2016 على تأهيل 566 دونم في 21 موقع مستهدف في محافظات طوباس وسلفيت ونابلس محافظا على نفس المساحة المؤهلة تقريبا مقارنة بالسنة الماضية، استفاد منها 74 اسرة ، نتيجة لذلك فـقد تحسنت انتاجية هذه الاراضي من حيث الانتاج الزراعي ووفرت ما مقداره 1520 فرصة عمل. وقد ركز المركز في عملهِ في هذه الانشطة على المناطق التي تعاني اعتداءات متكررة من المستوطنين والمناطق المحاذية او المعزولة بالجدار.

وضمن نشاطات استصلاح وتاهيل الارضي فقد تم انشاء 1070 متر مربع من الجدران الاستنادية، وزراعة 320 شجرة مثمرة، كما عمل المركز على انشاء تأهيل 2 بئر جمع مياه الامطار بقدرة تخزينية 100 متر مكعب من المياه لاستخدامها في عملية الري.

3. شق وتأهيل طرق زراعية

وفي اطار زيادة قدرة المزارعين للوصول الى اراضيهم، تمكن المركز من شق وتاهيل 34كم من الطرق الزراعية في خمسة مواقع. ووفر العمل في هذه الطرق480 يوم عمل، يستفيد منها 1780 مزارع في المواقع المذكورة والقرى المجاورة.

4. زيادرة قدرة الوصول لمياه الري والشرب

اكمل المركز العمل خلال عام 2016 تأهيل ثلاث آبار ارتوازية. كانت قد تدمرت من الحرب الاخيرة على قطاع غزة، حيث عمل على اعادة تاهيل هذه الآبار وتحويل نظام الضخ عليها ليعمل بالطاقة الشمسية، ونتيجة لعملية التاهيل فقد زادت كمي ة المياه التي تستخرج من الابار وعمل على تقليل سعر الكوب الواحد الى النصف تقريبا وهذا بدوره ادى الى زيادة مساحة الاراضي المزروعة والمروية وعد د المزارعين المستخدمين لهذه الآبار في ري مزروعاتهم . وقد استفاد من هذا المشروع 163 اسرة تعتمد على الزراعة كمصدر للعيش في قطاع غزة، من خلال ري 811 دونم، ويباع سكوب مياه الري للمزارعين بسعر 0.5 شيكل

5. زيادة وصول المواطنين للمياه الصالحة للشرب.

عمل المركز خلال عام 2016 من خلال تنفيذ مشروعين على توريد وتركيب وحدات تحلية صغيرة في المدارس. كانت قد تدمرت من الحرب الاخيرة على قطاع غزة، لتوفير مياه امنة صحية للطلاب، وقد استهدفت 14 مدرسة وكان عدد الطلاب المستفيدين من هذا التدخل 16061 طالب، شكلت الطالبات منهم ما نسبته68 %، بينما كانت نسبة الطلاب 32 %.

نتج عن ذلك التدخل توفير مياه صحية أمنة للشرب لطلاب المدارس الحكومية، كما تم تنفيذ دورات تدريبية وورش عمل توع وية لكل من الطلاب ومدراء ومدرسين المدارس المستهدفة حول ترشيد استهلاك المياه والتوعية الصحية.

بالاضافة الى ورشات عمل لاعضاء اللجنة الفنية التي تم تشكيلها من المدارس المستهدفة. ومن الجدير بالذكر ان هذه المحطات قادرة على تحلية 140 كوب يوميا في مجمل المدارس، لذا تم تركيب وتوريد خزانات بلاستيكية بسعة اجمالية 56 كوب لاستيعاب مياة الشرب المنتجة من كل محطة وتم توصيله عل ى خزان مياة الشرب لتغطية احتياجات الطلاب من المياة الصالحة للشرب ، كما عمل المركز على تأهيل الوحدات ودورات المياه وصيانة شبكات الصرف الصحي في المرافق التي تحتاج الي صيانة في المدارس لتحسين الوضع الصحي للطلاب وتم تركيب حنفيات علي خزانات الستانلس س تيل لتسهيل حصول الطلاب علي مياه الشرب.

6. تطوير إنتاجية الثروة الحيوانية وتقليل تكلفة الإنتاج

تمكن المركز خلال عام 2016 من الاستمرار في العمل على تطوير انتاجية قطاع الثروة الحيوانية، خاصة قطاع الاغنام، حيث استمر في العمل في محافظة الخليل على تحسين السلالات المحلية والممارسات الادارية داخل المزرعة، من خلال المزرعة النموذجية التي تهدف الى العمل على تطوير نظام التربية وزيادة الانتاجية لدى مربي الأغنام على مستوى المربين وتحسين انتاجية القطعان من خلال ادخال أكباش ذات مواصفات جيدة ، كما استمر العمل مع ثلاثة جمعيات تعاونية متخصصة في الثروة الحيوانية من جنوب الضفه الغربية ضمت في عضويتها 155 عضوا من مربي الثروة الحيوانية في مواقع سوسيا وخلة صالح وصوريف.

7. تطوير قطاع الزيتون وتقليل التكاليف

استمر المركز في تنفيذ مشروع تحسين فرص الوصول الى الأسواق لصغار المنتجين من مزارعي الزيتون في الضفة الغربية ، حيث ياتي هذا المشروع استمرار للعمل في السنوات السابقة على تطوير قطاع الزيتون ودعم مزارعي الزيتون مع المؤسسات الشريكة، والذي يهدف الى تحسين نظام السوق و الحوكمة في القطاع الزراعي، وتحديدا في قطاع الزيتون وتقدر إجمالي المساحة المستهدفة حوالي 17000 دونم ، حيث يلغ عدد المستفيدين 1918 مستفيد خلال عام 2016 ، شكلت النساء منهم ما نسبته 28%، توزعوا على 20 منطقة مستهدفة في7 محافظات. وعمل المركز خلال المشروع مع 19 جمعية تعاونية ، من ضمنها ائتلافات لجمعيات تعاونية زراعية ، كما استمر بالتنسيق والتعاون مع كافة الجهات الرسمية ذات العلاقة، فقد تم تنفيذ تدخلات المشروع من خلال تشكيل لجنة لاختيار الجمعيات التعاونية التي شملت في عضويتها وزارة العمل و الزراعة و المواصفات والمقاييس بالاضافة لمجلس الزيتون وطاقم المشروع. وقد عمل المركز على اقامة مشاريع مدرة للدخل لخمس جمعيات تعاونية متخصصة بال زيتون كما عمل مع ثلاث ائتلافات لجمعيات تعاونية جديدة و انهى اعماله مع ثلاث ائتلافات قد شكلت سابقا في مشروع سابق . وقد عمل المشروع مع خمس جمعيات تعاونية زراعية و ست ائتلافات تعاونية زراعية ومؤسسة اهلية و شبه حكومية منها مجلس الزيتون الفلسطيني توزعت على المواقع المستهدفة. ونتيجة لهذه التدخلات تولد ما مجموعه 1240 يوم عمل لفرص عمل مؤقته ، كما ساهمت تدخلات المشروع وعمله على توفير 4 فرصة عمل دائمة للمزارعين وفي الجمعيات التعاونية.

عمل المركز على تنفيذ ست مشاهدات حقلية خلال العام استهدفت المزارعين والنساء لنشر الممارسات الزراعية السليمة في العناية باشجار الزيتون وخاصة الاشجار الهرمة والمهملة. حيث تم انشاء ثلاث قطع مشاهدات بهدف تنفيذ الممارسات السليمة (تقليم و تشبيب، رش و مكافحة الامراض , استخدام محلول بوردو لسيقان الاشجار ، حراثة و مكافحة اعشاب ، استخدام المصائد اللونية في مكافحة ذبابة الزيتون) و من ثم تم انشاء سياج محيط بقطعة المشاهدة. كما تم تنفيذ ثلاث قطع مشاهدات اخرى على اراضي مزروعه اشجار الزيتون لدراسه جدوى استخدام الري التكميلي على هذه القطع.

اضافة الى المزارعين استهدف المركز الجمعيات التعاونية وائتلافاتهم، حيث تم استهداف 17 جمعية وائتلاف بمشاريع وتدخلات مختلفة يستفيد منها 12830 شخص بشكل غير مباشر، واشتملت هذه التدخلات على دعم الجمعيات والائتلافات بمشاريع اقتصادية ومنح مالية وقروض لتطوير الاعمال والمشاريع الاقتصادية لهذه الجمعيات، بناء على تحليل اقتصادي ومؤسسي للجمعيات المستهدفة، و بنفس السياق يتم العمل على بناء قدرات الجمعيات المستهدفة من النواحي المؤسسية بحيث تمارس اعمالها وفق انظمة ولوائح، وتسهم هذه التدخلات الى المساهمة في تحسين مستوى الدخل لاعضاء الجمعيات المستهدفة وخلق نظم اقتصادية الى جانب المساهمة في فتح أسواق جديدة وقنوات تسويقية تكفل تحسين المستوى المعيشي.

وقد عمل المركز على دعم ائتلاف مكون من مجموعة من التعاونيات على انشاء معصرة زيتون حديثة، انتجت خلال الموسم الماضي 115 طن من الزيت، كانت حصة المعصرة منها 8 طن، بقيمة دخل اجمالي 204000 شيكل. كما عمل المركز مع خمسة ائتلافات واربعة جمعيات تعاونية انتجت 387 طن من الزيت، صنف 65 طن من انتاجها على انه فوق البكر 321 طن على انه بكر، كما انتج 3 اطنان من الزيت العضوي من قبل الجمعيات الذي يستهدفها المركز . مع العلم ان هذا العام يعتبر عام شلتوني (اي قليل الانتاجيه).

كما عمل المركز على تنظيم حملات وطنية لنشر الممارسات الجيدة في قطاع الزيتون من خلال حملات الرش الجماعي لآفات الزيتون والتقليم وتقديم الإرشاد والتدريب من خلال توزيع المعدات اللازمة لعمليات الخدمة ومكافحة الآفات الزراعية مثل مقصات التقليم اليدوية والتي تعمل بالبنزين وآلات القطاف.

حيث عمل المركز على المساهمة بتزويد الجمعيات ببعض الماكنات وصيانتها والتي تطور اعمالها الاقتصادية المولدة للخدمات مثل جاروشة وفرازة وعمل صيانة لمعاصر الزيتون، والتي نتج عنها توفير تكاليف الصيانة السنوية، وزيادة الانتاجية وتوفير في اجور العمال وتكلفة الكهرباء اضافة الى زيادة جودة الزيت الناتج، مما عمل على زيادة عدد المزارعين المستفيدين من هذه الخدمات بجوالي 628 مزارع عن العام الماضي في 4 معاصر.

8. تمكين الاسر الفقيرة وإخراجها من الفقر

عمل المركز مع بداية العام على انشاء وتمويل مشاريع صغيرة تتلاءم مع بيئة وامكانيات ومهارات المستفيد ات في المناطق التي يستهدفها المشروع حيث تم العمل على انشاء ودعم 82 مشروع زراعي صغير مدر للدخل ل 82 اسرة وقد تمثل التدخل بتزويد كل مستفيدة بمدخلات الانتاج اللازمة لزراعة وانتاج دونم زعتر (اشتال، شبكات ري، سماد عضوي،...) بالاضافة الى التدريب الفني والاداري والمتابعة الميدانية الارشادية المنتظمة لبناء قدرات المستفيدات فنيا واداريا، حيث يهدف هذا التدخل الى دعم الاسر ال فقيرة في المناطق المتاثرة بجدار الفصل العنصري والمحاذ ية للمستوطنات في محافظة قلقيلية ومساعدتها للتمتع بحقها في مستوى معيشي افضل.

ياتي هذا التدخل ضمن برنامج تعزيز المستوى المعيشي خصوصا للاسر المستفيدة في المناطق المتضررة من الجدار والمستوطنات والمصنفة (ج) من خلال دعم الاسرة الريفية بمدخلات الانتاج المناسبة لمشاريع زراعية صغيرة، وتزويد المستفيدات بالمعرفة والمهارة اللازمة لادارة هذه الانشطة وربطها بالسوق، من خلال ربط المستفيدات بالجمعيات نسوية في المنطقة والتي عمل على بناء قدراتها كاداه لتحقيق أهداف ا لمشروع بحيث تصبح هذه المؤسسات قادرة على تقديم الخدمات للاسر المستفيدة في مجال تحسين جودة منتجاتها وتسويقها . حيث بلغ عدد المستفيدات 82 مستفيدة بشكل مباشر، جميعها من فئة النساء، بينما بلغ عدد افراد هذه الاسر 534 فرد (260 اناث، 270 ذكور)، موزعين على 7 مواقع جميعها من محافظة قلقيلية في الضفة الغربية . اضافة الى 4 جمعيات تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية.

نتج عن انشطة المركز في المشروع خلال العام من خلق ما مجموعه 60 يوم عمل كفرص عمل مؤقته ، كما ساهمت تدخلات المشروع وعمله على توفير 84 فرصة عمل دائمة جزئية للمزارعات وفي الجمعيات التعاونية .

الاستجابة لحالات الطوارئ الناتجة عن الاحتلال والكوارث الطبيعية

1. تعزيز صمود المزراعين في مناطق التماس

ضمن برنامج تحسين المستوى المعيشى والأمن الغذائي للأسر الفقيرة والأسر الاكثر عرضة للمخاطر والتهديدات الناتجة عن الاحتلال والكوارث الطبيعية. نفذ المركز خلال عام 2016 مشروع دعم سبل العيش الزراعية للمزارعين المهمشين في محافظة سلفيت ونابلس وطوباس، استفاد منه 74 مستفيد ، شكلت النساء منهم ما نسبته 1.3%، بينما بلغ عدد افراد هذه الاسر 471 فرد شكلت الاناث 54%، موزعين على 21 موقع في محافظات سلفيت ونابلس وطوباس (ياسوف ،اسكاكا، صرطة ، ديرستيا) (عصيرة الشمالية ، بيت فوريك ، سالم ، مجدل بني فاضل) (بردلا، ابزيق ، تياسير، الفارسية، العقبة، المالح، خربة الراس الاحمر، طمون، خربة عاطوف، الحمة ، خربة حمصا ، خربة يرزة ، عين البيضة). نتج عن المشروع اعادة تأهيل وزراعة 566 دونم حيث تم اعادة اصحاب هذة الاراضي الى اراضيهم بعد ان تعرضت هذه الاراضي الى اعتداءات الاحتلال والمستوطنين من تخريب وتكسير الاشج ار وغيرها من الممارسات، كما تم شق وتاهيل 15كم من الطرق الزراعية، وتضمنت انشطة التاهيل انشاء 1070 م مربع من الجدران الاستنادية، وزراعة 8838 كغ من المحاصيل الحقلية، وانشاء 2 بئر جمع قدرتها التخزينية 100 م مكعب من المياه، وتاهيل 0.5 دونم من البيوت البلاستيكية المتضررة من الاحتلال.

2. دعم المتضررين من الحرب على قطاع غزة

استكمل المركز عمله في الاستجابة لاحتياجات المواطنين الناتجة عن الآثار المدمرة التي خلفتها الحرب الهمجية على قطاع غزة من قبل الاحتلال في عام 2014، فقد عمل على تنفيذ مشروع يستجيب لاحتياجات المزارعين من خلال اعادة تاهيل ما دمره الاحتلال من موارد المياه والموارد الزراعية الاخرى، فقد عمل على تأهيل ثلاث آبار ارتوازية كانت قد تدمرت من الحرب الاخيرة على قطاع غزة،، حيث تم العمل على اعادة تاهيل هذه الآبار وتحويل نظام الضخ عليها ليعمل بالطاقة الشمسية، ونتيجة لعملية التاهيل فقد زادت كمية المياه التي تستخرج من الابار وسيعمل ذلك على تقليل سعر الكوب الواحد الى النصف تقريبا وهذا بدوره ادى الى زيادة مساحة الاراضي المزروعة والمروية وعدد المزارعين المستخدمين لهذه البار في ري مزروعاتهم. وقد استفاد من عملية التاهيل 163 اسرة تعتمد على الزراعة كمصدر للعيش في قطاع غزة . اضافة لذلك فقد عمل المركز ضمن المشروع على دعم مدخلات الانتاج الزراعية اللازمة لاعادة النشاط الزراعي للمزراعين الذين اعتادوا على ري مزوعاتهم من هذه الابار من خلال دعمهم بشبكات الري والاشتال والاسمدة وقد استفاد منها 196 مزراع ، كما صاحب تنفيذ المشروع قيام المركز بتأمين فرص عمل للعمال والخريجين العاطلين عن العمل للعمل ضمن انشطة المشروع من خلال جزئية النقد مقابل العمل لادخال البيانات والمساعدة في توزيع المدخلات الزراعية مع اللجان المحلية.

3. حماية سبل العيش للنساء المزارعات.

استكمل المركز العمل المركز في دير بلوط بمحافظ ة سلفيت دعم الاسرة الزراعية التي تقود نشاط الزاعة فيها النساء، من خلال استكمال تسيج السهل في دير بلوط وقد تمثل التدخل بتزويد المستفيدات بالمواد اللازمة لحمايةِ مزارعهم من الحيوانات البرية التي تقوم بتخريب مزوعاتهم خاصة الخنازير البرية المنتشرة في المنط قة، التي هددت محاصيل الخضار في السهل بشكل كبير، وعمل المركز بالتعاون مع المجلس المحلي وجمعيات البلدة على انجاز هذا العمل، بحيث كان دور المركز تزويد المواد والاشراف والتدريب الفني في حين كان دور البلدية والجمعيات التركيب، ونتج عن ذلك مضاعفة المخرج ات المتوقعة من التدخل نتيجة لتكامل وتظافر الجهود مع الجهات ذات العلاقة، وشجع المركز نهج العمل الجماعي فقد تم تسييج الاراضي بشكل جماعي، مما ضا عف ايضا من النتائج المرجوة، فقد بلغت مجمل المساحة التي تم سياجها 500 دونم تقريبا ، من المساحات الصغيرة التي تزرعها النساء في ا لسهل، والتي تزرع عادة بالخضا ر مثل الفقوس والكوسا والباميا، وقد حقق المشروع في السنة الاولى نتائج مميزة حيث عمل على حماية االمحاصيل بعد ان كانت انتاجيتها معدومة بسبب تعرض المحصول للتدمير بسبب الخنازير البرية التي تطلقها سلطات الاحتلال . بلغ عدد الاسر المستفيدة من المشروع عام 2016 بشكل مباشر 50 اسرة ، شكلت الاسر التي ترأسها نساء ما نسبته 30% من اجمالي الاسر المستفيدة، بينما بلغ عدد المستفيدين بشكل غير مباشر من انشطة المشروع 280 فرد، شكلت الاناث ما نسبته 48%.

النتائج المتعلقة ببناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني

برنامج بناء القدرات لمؤسسات المجتمع القاعدية

يستجيب هذا البرنامج الى الحاجة المجتمعية في تنظيم الافراد وتجميع المصادر ضمن اطر مؤسساتية فاعلة قادرة على تلبية احتياجات اعضاءها وممارسة اعمال اقتصادية مجدية، نتيجة لضعف هذه المؤسسات ومحدودية فرص استدامة ادارة مواردها وتوليد خدمات مؤثرة في حياة اعضاءها ومجتمعاتها، والتشوه الذي تتصف فيه بعضها وانحراف بعضها عن ماهيتها وطبيعتها والاهداف التي اسست من اجلها، اضافة الى ضعف ومحدودية مستوى الوعي في المبادئ الناظمة لعملها. كما اكدت الوثائق والدراسات المتعلقة بهذه المؤسسات ، ان مستوى الثقافة والمعرفة في قيم ومبادئ طبيعة العمل التعاوني لدى أعضاء التعاونيات والمجتمع بشكل عام ما زال محدودا للغاية، فما زال مبرر وجود العمل التعاوني لبعض الجمعيات هو تجنيد الهبات للأعضاء والمجتمع وليس النشاط الاقتصادي فبعض التعاونيات القائمة والمصنفة على أنها فاعلة لم تفكر حتى الآن في إقامة نشاط اقتصادي، ويكون مشروعها مسجلا على الورق فقط وذلك لأغراض يتطلبها التسجيل أو إجراءات تطلبها منه الإدارة العامة للتعاون . أما فيما يتعلق بمستوى فاعلية الهيئات العامة وبعض أعضاء مجالس الإدارة، فلا تزال مشاركة الأعضاء في معظم الجمعيات محدودة.

في ضوء هذه التحديات التي تواجه هذه المؤسسات فان المركز يرى في هذه المؤسسات احد الادوات الاساسية التي لا بد منها لتجميع الطاقات والموارد خصوصا في ظل تبعثر وصغر حجم الموارد والحيازات الاقتصادية في الاراضي الفلسطينية، اضافة الى ان تجميع جهود وتنظيم هذه الفئات ضروي لاسماع صوتها لمتخذي القرار.

يهدف هذا البرنامج في تحقيق الهدف الاستراتيجي "**زيادة قدرة مؤسسات المجتمع المدني ولا سيما التعاونيات على تقديم خدمات لأعضائها والمجتمع المحلي تتلائم مع احتياجاتهم**" .

ولتحقيق هذا الهدف عمل المركز ضمن العديد من التدخلات والمشاريع للاستجابة لاحتياجات هذه المؤسسات والتعاونيات، ويعمل على مستوى هذه المؤسسات لبناء قدراتها وعلى مستوى القطاعات الرسمية في ايجاد البيئات الملائمة لعملها وتطوير السياسات القطاعية التي تخص عملها . وضمن هذا البرنامج نفذ المركز 4 مشاريع استهدفت انشطتها الرئيسية مؤسسات المجتمع القاعدية في مجال بناء قدراتها خلال عام 2016، تمكن المركز من تحقيق انجازات مميزة في هذا المجال بالرغم من صعوبة الظروف والتحديات التي عمل طاقم المركز خلالها. وقد جاءت هذه التدخلات ضمن هذا البرنامج خلال العام منسجمة مع رؤية المركز ورسالته والأهداف الإستراتيجية المتعلقة ببناء قدرات مؤسسات المجتمع المدني على تقديم خدمات لأعضائها والمجتمع المحلي بما يتلاءم مع احتياجاتهم. كما جاءت تلك الانشطة والتدخلات منسجمة ايضا مع الخطط والاطر الإستراتيجية القطاعية على المستوى الوطني وضمن تنسيق وتعاون تام مع الجهات الحكومية ذات العلاقة.

يتبنى المركز ثلاث سياسات رئيسية في خطته الاستراتيجية لتحقيق هذا الهدف، ويندرج تحت هذه السياس ات العديد من التدخلات التي تأتي ضمنها كافة مشاريع المركز وتدخلاته، وسي تم استعراض نتائج المشاريع ضمن هذه السياسات وهي تطوير القدرات المؤسسية للأفراد والمجموعات وتطوير المبادرات الاقتصادية لمؤسسات المجتمع المدني و سياسة الدعم والمناصرة للتأثير على صناعة القرار.

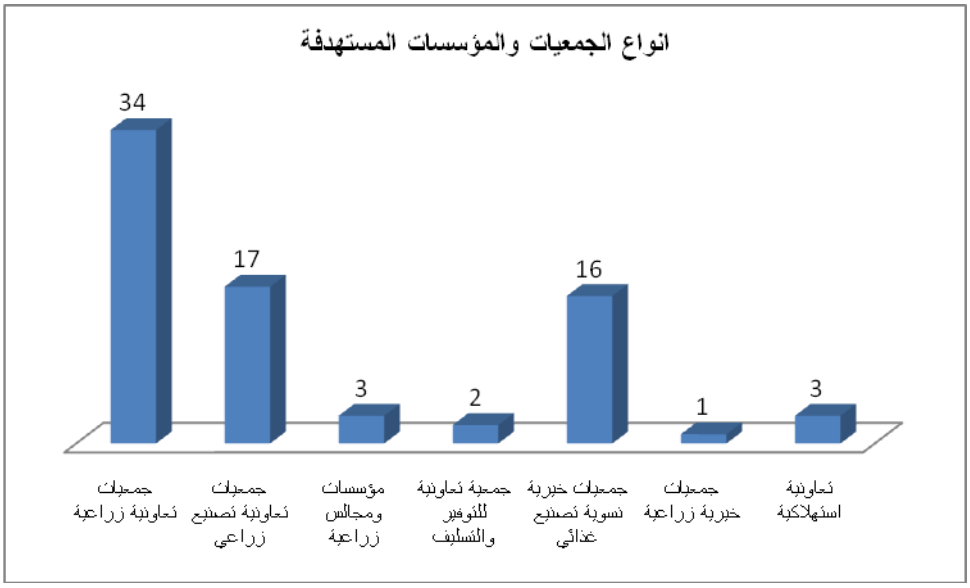
استمر العمل في بناء قدرات مؤسسات المجتمع القاعدية والتعاونيات بهدف زيادة قدراتها على تقديم خدمات افضل لأعضائها ولمجتمعاتها التي تعمل بها تتلاءم مع احتياجاتهم فقد عمل المركز خلال العام 2016 مع 76 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية، بزيادة وصلت الى 38% مقارنة بالعام السابق من حيث عدد الجمعيات التي استهدفت ، واستمر كذلك في نشر الفكر التعاوني وتنظيم المزارعين وصغار المنتجين والنساء في اطار التعاونيات المنتجة للخدمات . استخدم طاقم العمل في المركز ادوات بناء القدرات المعتادة وادخل العديد من الادوات الجديدة في بناء القدرات المؤسسية للجمعيات التعاونية المستهدفة من كافة النواحي وقد تلخصت النتائج الخاصة ببرنامج بناء القدرات كما يلي:

1. الجمعيات والمؤسسات المستهدفة

استهدف المركز خلال عمله لهذا العام 76 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع مدني، في 76 موقع تتوزع على 14 محافظة من محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة، بلغ عدد اعضائها 20894 عضوا ، منهم 4941 عضوا من الاناث، وكان من ضمن المؤسسات المستهدفة لهذا العام مجلس الزيت الفلسطيني وجمعية الضمان الصحي التعاونية .

واهم ميزات الفئات المستهدفة بانها متنوعة الجغرافية والمستوى المعيشي ، حيث ان اغلبها هي جمعيات تمثل صغار المزراعين الذين يعانون من الفقر، او يمثلون مجتمعات معزولة ومهمشة ومهددة نتيجة للاستيطان والاحتلال، بالاضافة الى تشكيل كلا الجنسيين بالعضوية سواء بجمعيات ذكورية او جمعيات نسائية او جمعيات مختلطة العضوية.

ان الجمعيات او المؤسسات المس تهدفة تعاني من نقص الخدمات التي تنتجها لاعضائها او ل مجتمعاتها وتعاني من محدودية العضوية في هذه المناطق والذي يؤدي بالمجمل الى ضعف تقديم الخدمات والقدرات المتنوعة لاعضائها.



2. العضوية

من مجمل الجمعيات ومؤسسات المجتمع القاعدية التي عمل معها المركز خلال 2016، والتي استهدف فيها زيادة العضوية، حيث استهدف المركز 32 جمعية في هذا المجال، حيث حقق المركز نتائج ملموسة في زيادة عضوية الجمعيات المستهدفة، فقد زادت نسبة العضوية في 32 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية مستهدفة بنسبة 13%، حيث ارتفع مجموع عدد الاعضاء فيها من 15505 في بداية العام الى 17557 في نهاية العام، وجاءت معظم هذه الزيادة الملحوظة نتيجة للعضوية في مجموعات الادخار والتسليف الذي بدا المركز العمل فيها خلال العام.

3. رأس مال الجمعيات المستهدفة

من خلال عمل المركز عام 2016 في بناء قدرات التعاوني ات ومؤسسات المجتمع القاعدية تمت زيادة النشاط الاقتصادي للجمعيات المستهدفة وزيادة مساهمة التعاونيات في تنمية مجتمعا تها من النواحي الاقتصادية والاجتماعية من خلال تطوير اعمال هذه الجمعيات، فقد ارتفع مؤشر الزيادة في راس المال العامل لدى 32 جمعية مستهدفة من مجمل الجمعيات التي عمل معها المركز خلال العام، حيث زاد رأس مال الجمعيات بنسبة 53%، فقد ارتفع مجموع راس المال فيها من 291994 الى 445688 دولار امريكي.

4. موجودات الجمعيات

ونتيجة لعمل المركز في بناء القدرات الاقتصادية للجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية، فقد ساهم في ارتفاع قيمة الموجودات في الجمعيات المسته دفة، حيث ارتفع مؤشر الزيادة في الموجودات لدى 32 جمعية مستهدفة من

مجمل الجمعيات التي عمل معها المركز خلال العام بنسبة 26%، فقد ارتفع مجموع راس المال فيها من 1994108 الى 2511905 دولار امريكي.

5. تطوير الأنظمة وإجراءات العمل والتدريب على تطبيقها

. التخطيط الاقتصادي وتخطيط الاعمال:

استمر المركز في العمل على تطوير النواحي الاقتصادية في الجمعيات من خلال تحفيز وتطوير التفكير الاقتصادي، حيث عمل م ع الجمعيات على تحليل جدوى اقتصادية ل 33 مبادرة ومشروع اقتصادي لدى 33 جمعية مستهدفة، فقد عمل المركز العمل على اعداد و تنفيذ ما مجموعه 33 خطة اعمال اقتصادية، هدفت الى مراجعة الفرص وبيئة الاعمال المحيطة، وتوجيه الجمعيات نحو تطوير الاعمال الاقتصادية لديها وزيادة ارباحها وبالتالي تحسين الاوضاع الاقتصادية للاعضاء المنتسبون لها. ومعظم هذه الخطط اعدت من قبل الطاقم بمشاركة الجمعيات.

الادلة التشغيلية

في اطار مأسسة عمل الجمعيات وضبط جودة العمل فيها، وتوحيد طرق العمل وتطوير الاداء عمل ا لمركز على تطوير ادلة عمل تشغيلة، حيث تم تطوير 31 دليل تشغيلي في 31 جمعية مستهدفة، توضح هذه الادلة طريقة عمل وانتاج 39 منتج وخدمة، وجاءت هذه الادلة استجابة للحاجة الماسة في ثبات جودة منتجات وخدمات الجمعيات، وتم العمل مع الجمعيات على تطبيق هذه الادلة وتدريب القائمين والمعنين على تطبيقها.

الانظمة الادارية والمالية

عمل المركز مع الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية المستهدفة على تطوير وإعداد انظمة مالية وإدارية لدى 6 جمعيات مستهدفة وم تابعة وتدريب العاملين والمتطوعين في هذه الجمعيات على تطبيقها، ويندرج ذلك في اطار تطوير الأداء في الجمعيات المستهدفة.

6. التخطيط الاستراتيجي

عمل المركز خلال العام على تطوير التفكير الاسترتيجي لدى 6 جمعيات مستهدفة فقد تم صياغة 6 خطط استراتيجية لستة جمعيات. هدفت الى تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تواجهها، وبناء التوجه المستقبلي وخارطة

الطريق للجمعيات بناء على التحليلات السابقة، وقد اعتمدت منهجية اعداد هذه الخطط على المشاركة الفاعلة لهذه الجمعيات. حيث عمل المركز على تطوير عملية التفكير والتخطيط الاستراتيجي.

7. التدريب لبناء قدرات أعضاء وطواقم المؤسسات القاعدية

عمل المركز على بناء قدرات اعضاء الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية، حيث نفذ العديد من الانشطة التدريبية سواء كانت ع لى شكل تنظيم دورات تدريبية او تدريب على راس العمل، فقد نفذ المركز خلال عام 2016 في هذا الاطار 195 يوم تدريبي، بواقع 558 ساعة تدريبية، حضرها 1065 متدرب، كان عدد النساء المشاركات في الانشطة التدريبية 598 مشاركة، شكلت ما نسبته 56% من اجمالي عدد المتدربين . وقد شملت برامج التدريب المواضيع التالية: المنهاج التعاوني، الانظمة المالية والادارية، التسعير، التسويق، الحلقات الدراسية، فعاليات ومنتديات، البيئة الصحية للانتاج، التخطيط الاستراتيجي، المكافحة المتكاملة، امراض الحمضيات، الريادة، القيادية ، جودة الانتاج، الانظمة المالية والادارية، التسعير، الترويج، التسويق،التصنيع الغذائي ، ضبط الجودة لمنتج الصابون السائل، الادارة المالية و المحاسبية ومسك الدفاتر.

9. التشبيك وتبادل الخبرات

عمل المركز خلال عام 2016 على تنظيم 11 زيارات تشبيك وتبادل خبرات ونقل معارف بين الجمعيات المستهدفة، حيث نظمت هذه الزيارات فيما بين ال جمعيات بمختلف المناطق اضافة الى مصانع وشركات ومشاتل ذات علاقة مباشرة بما تديره الجمعيات من اعمال اقتصادية في المحافظات الشمالية والجنوبية. شارك في هذه الزيارات 148 عضو من اعضاء الجمعيات. ولاول مرة خلال السنوات العشرة الماضية نجح المركز في تنظيم نشاط تشبيكي بين اربعة جمعيات في قطاع غزة (جمعية مواصي رفح التعاونية، جمعية مواصي خانيونس التعاونية، جمعية الوفاء التعاونية، جمعية مزارعي رفح الخيرية) وبين جمعيات في الضفة الغربية، حيث تم تنظيم برنامج مكثف ل لزيارة بهدف استفادة جمعيات غزة من تجربة وخبرات جمعيات الضفة والمركز خاصة في ضوء الفجوة الموجودة في الفكر التعاوني والاعمال الاقتصادية التعاونية ومفهوم تقديم الخدمات بين جمعيات غزة مقارنة بالضفة. شارك في هذه الزيارة 13 عضوا من اعضاء الجميعات المذكورة وهي التي تمكنت من الحصول على تصاريح للقدوم بالاضافة الى مختص بناء القدرات في قطاع غزة، وقد تم زيارة 10 جمعيات ذات تخصصات متنوعة وشركات زراعية في الضفة الغربية. كما استضاف المركز وفدا من اتحاد الجمعيات التعاونية الاستهلاكية الكويتي، بهدف الاستفادة من تجربتهم في المجال الاستهلاكي التعاوني والتخطيط لربط منتجات التعاونيات الفلسطينية مع الاتحاد الكويتي.

10. ادخال وتطبيق الحلقات الدراسية كاداة تنموية في الريف الفسطيني

قام المركز بتبني اداه جديدة وادراجها ضمن ادوات العمل، وهي الحلقات الدراسية، ويتم تنفيذ الحلقات الدراسية من خلال مشاركة مجموعة من الاشخاص (10 – 20 عضو) بلقاءات دورية، حيث يتم اختيار موض وع للحلقة الدراسية سواء موضوع تقني فني لتبادل المعرفة والتجارب او مشكلة ما أو ظاهرة للنقاش ووضع الحلول، ويتم تعيين كاتب للجلسات وميسر لها، ويستمر انعقاد الحلقات لغاية الو صول الى الهدف المحدد. وعمل المركز خلال العام 2016 على تنفيذ 8 حلقات دراسية موزعة على 41 يوم في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة وبمشاركة 420 عضو من الجمعيات.

11. تطوير منتجات وخدمات المؤسسات القاعدية

خلال العام 2016 كان هنالك انجاز مميز متعلق بتطوير خدم ات الجمعيات المستهدفة منها ما هو ناتج عن تدخل المشروع ومنها ما هو ناتج عن تطور ذاتي للجمعيات او تدخل مؤسسات أخرى ، حيث تم تطوير أو انشاء 27 خدمة داخل الجمعيات منها تزويد السلالات المحسنة من الاغنام وخدمة التسويق والزراعة البيئية وعصير العنب و التصنيع الغذائي والتدريب الفني وتحسين الخدمات الطبية وغيرها.

12. التسويق وربط منتجات وخدمات المؤسسات القاعدية بالسوق.

تم استكمال العمل مع الجمعيات لتطوير منتجاتها وتسهيل وصولها للمستهلك والسوق المحلي والخارجي، فقد عمل المركز على ربط منتجات الجمعيات المنتجة بشركة الروزنا في محافظة الخليل وشركة ثمار في محافظة جنين من خلال التدخلات الذي ينفذها المركز في هذا الاطار. حيث تمكنت شركة الروزنة من فتح السوق الإقليمية في الأردن حيث أصبح 40٪ من منتجاتها يذهب إلى السوق الإقليمي، في حين أن شركة الثمار تعتمد كليا على السوق المحلية. ارتفعت مبيعات 22 جمعية مستهدفة بنسبة 47٪ من بداية الإنتاج وربطها مع المتاجر التسويقية في مدينتي جنين والخليل ، اضافة الى ربط هذه المنتجات مع شركة نيوفارم للتصنيع والتسويق الزراعي، فكانت قيمة ما تم تسويقه من قبل شركة نيوفارم من منتجات الجمعيات 177234 دولار أمريكي. كما سهل المركز انجاز صفقة تجارية لصالح اتحاد الجمعيات التعاونية الزراعية وتصديرها للكويت لمنتجات من جمعية العقبة بقيمة 62 الف شيكل. وقد تضاعفت الزيادة في مبيعات 28 جمعية مستهدفة من مجمل الجمعيات المستهدفة في عام 2016 لتصل 380% مقارنة بالسنة السابقة . كما عمل المركز لفتح قنوات تسويقية جديدة مع السوق الخارجية، من خلال خبير تسويق خارجي قام باعداد دراسة للسوق الاوروبي لفحص امكانية تصدير المنتجات المذكورة أعلاه إلى السوق الأوروبية. حيث زار خبير التسويق شركات نيوفارم ،الروزنة والثمار ، وايضا مؤسسة المواصفات والمقاييس من أجل العثور على روابط تسويقية لتصدير المنتجات التعاونية إلى أوروبا.

العلامات التجارية

وضمن التطوير المستمر لادوات العمل في المركز مع الجمعيات المستهدفة ادخل المركز افكارا جديدة في العمل مع الجمعيات، ففي انجاز مميز ضمن الانشطة التسويقية لمنتجات الجمعيات، تمكن الم ركز من تسجيل ستة علامات تجارية لستة جمعيات لدى وزارة الاقتصاد الوطني وهي : علامة "زاكية" لمنتجات اللبنة لصالح جمعية العقبة التعاونية الزراعية، وعلامة :راووق" لمنتج عصير العنب لصالح جمعية السنا بل التعاونية، وعلامة "بلستينا" لمنتجات الصابون لصالح جمعية بيتا التعاونية للتنمية الريفية، وعلامة "الاصيل" لمنتج الصابون لصالح جمعية تراثنا الاصيل، وكذلك علامة "طم طم" لمنتجات البندورة لصالح جمعية باقة الشرقية، بالاضافة الى علامة "زاكية" لمنتج الزعتر لصالح جمعية كفر لاقف . حيث نهدف من خلال تسجيل هذه العلامات التجارية الى الحفاظ على الاسم الخاص بمنتجات هذه الجمعيات حيث وصلت لدرجة معروفة ومطلوبة من قبل المستهلك.

الخطط التسويقية

عمل المركز على اعداد اثنين من الخطط التسويقية لتعزيز قدرات متاجر "وقفة واحدة للتسوق" في جنين وحلحول"، ولاحقا تم دمج الخطتين معا من خلال توقيع مذكرة تفاهم للتعاون بين الشركتين في مجال ترويج وتسويق المنتجات في مناطق عملهما تحت علامة تجاريةسميت "بيتوتي" "Baitouti". حيث أن الشركتين تمارس نفس النشاط تحت نفس الظروف، وقد تم تدريب الشركتين على الخطة التسويقية، وبدا تطبيقها حيث أجريت العديد من الأنشطة التسويقية حتى الآن، من بينها افتتاح اثنان من

المحلات "وقفة واحدة للتسوق" في جنين وحلحول" ، وايضا الترويج لمحلات السوبر ماركت والفنادق والمطاعم، والمشاركة في المعارض والأسواق المحلية والإقليمية.

الروابط مع الأسواق الداخلية والخارجية:

خلال العام عمل المركز كجزء من انشطة ترويج المنتجات التعاونية، تابع المركز الأحداث التسويقة الداخلية والخارجية وقام بتشجيع الجمعيات على المشاركة في هذه المعارض و في مختلف النشاطات التسويقية . حيث شاركت العديد من الجمعيا ت المستهدفة في المعارض المحلية وبعض المعارض في الخارج.

13 . ضبط الجودة وتطوير بيئة الإنتاج في الجمعيات المستهدفة.

استجابة لاحتياجات الجمعيات المستهدفة، عمل المركز على تحسين بيئة الانتاج الخاصة بالتصنيع من خلال تحسين بيئة الانتاج وتوفير المعدات اللازمة اض افة الى تدريب النساء على اجراءات النظافة العامة. ودعم الجمعيات بالمعدات والمنشآت اللازمة لممارسة عملها وتوليد الخ دمات لاعضاءها والمجتمعات العاملة فيها، حيث استمر المركز في عام 2016 في تطوير المشاريع الانتاجية للجمعيات المستهدفة في كافة نواحي عملها . فقد عمل المركز مع مجموعة الجمعيات لتطوير مشاريع التصنيع الغذائي التي تديرها الجمعيات من خلال تزويدها بمعدات والات تسهم في انتاج ذا جودة عالية وفي نفس الوقت تكون هذه الالات والادوات مصنعة من مواد مطابقة للشروط الصحية للغذاء من حيث نوعية الستانلس والبلاستيك، فـعلي سبيل المثال عمل المركز مع جمعية السنابل التعاونية على ادخال التحسينات على قاعة الانتاج لديها بناء على المواصفات والشروط الصحية للانتاج . كما تم تم تزويد الجمعية برافعة لتسهيل نقل المواد والمنتجات داخل المصنع.

فقد قام المركز خلال العام بالعمل على تحسين جودة المنتجات التي تنتجها الجمعيات من خلال التدريب على راس العمل والمساعدة الفنية ل 20 جمعية مستهدفة، وتطوير 33 دليل تشغيلي لانتاج 39 منتج، فقد نفذت 116 ساعة تدريبية في هذا المجال، اضافة الى 72 يوم متابعة عملية. بالتوازي مع التدريب ومراقبة الجودة. كما عمل المركز على متابعة وتسهيل العمل ل 4 للحصول شهادة الجودة الفلسطينية مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية PSI لأربعة منتجات وهي مفتول، فريكة، مكدوس والزعتر.

نتائج عمل المركز على المستوى القطاعي

1 البرنامج الوطني للتدريب التعاوني

استمر المركز خلال عا م 2016 بالعمل على تطوير البرامج الوطني للتدريب التعاوني، حيث استمر في تنفيذ الدورات التدريبية المتعلقة بمادة المنهاج التعاوني ، فقد تم تنفيذ 12 يوم تدريبي لمواضيع مختارة من ضمن المنهاج للجمعيات المستهدفة في الضفة وغزة، حيث كان تنظيم البرامج التدريبية لتد ريب اخصائيين تعاونيين . واستكمالا لانطلاق البرنامج الوطني للتدريب وماسسته وعمله كمؤسسة فلسطينية تقوم بتدريب وتخريج اخصائين تعاونيين قادرين على رفد التعاونيات بالمعارف والخبرات اللازمة. وتتويجا للعمل في هذا الاطار وبعد بان تم تسجيل جمعية المعهد التعاوني في نهاية العام الماضي، استمر المركز في العمل على مأسسة المعهد من خلال بناء الخطة الاستراتيجية للمعهد التعاوني بالاضافة الى عمل دليل مالي واداري للمعهد، كما تم المساهمة بتكاليف راتب موظف للمعهد للعمل على عقد التدريب المتعلق بالمنهاج التعاوني. اضافة بنقل لكل ما يتعلق بالتدريب الى الى جمعية المعهد.

2. تنظيم منتدى تشجيع الاعمال الريادية للنساء

نظم المركز منتدى لتشجيع النساء الرياديات، تخلل هذا المنتدى عرض فيلم نساء تحت الشمس الذي انتج لهذا الغرض، كما تم عرض مجموعة من القصص الريادية النسوية في فلسطين، كما عرض مجموعة غنية من قصص النجاح، وكذلك اشتمل برنامج المنتدى على استضافة مجموعة اخرى من النساء شاركن بتجربتهن في انشاء مشاريع ودورهن في دعم اسرهن ومجتمعهن. شارك في المنتدى 85 مشاركة ومشارك ممثلي/ات جمعيات ومزارعين/ات ومؤسسات ووزارات. وخرج المنتدى بتوصيات اهمها ضرورة تقديم الدعم اللازم للنساء في مجال التمكين الاقتصادي وتحسين البيئة الممكنة للعمل الاقتصادي النسوي.

3حملة توعية حول العلامات التجارية والملكية الفكرية

كما تم تنفيذ حملات توعية للمنتجين (نساء و رجال) حول اهمية تسجيل العلامات التجارية و أهمية المل كية الفكرية بالتعاون مع وزارة الاقتصاد الوطني ومؤسسة الفاو وهيئة الأمم المتحدة حيث تم عقد ورشتي عمل في الخليل و رام الله بحضور نحو 70 شخص في كل ورشة تشكل النساء 80% من الحضور .وقد تم التركيز على قضايا تهم الجمعيات التعاونية المشاركة في البرنامج و جمعيات اخرى ضمن مشاريع المؤسسات العاملة بالقطاع التعاوني الانتاجي من أجل تنظيم القطاع التعاوني وتحسين فرص الوصول الى الاسواق بصورة اكثر تنافسية وحماية المنتج النسوي من التزوير و التقليد.

4 صندوق التنمية التعاوني

استكمالا لعمل المركز مع جميع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية ذات العلاقة بموضوع ايجاد البيئة الممكنة لتطور العمل التعاوني في فلسطين، فقد عمل على دراسة تحليلية حول السيناريوهات القابلة للتنفيذ لانشاء جسم صندوق تنمية العمل التعاوني، بحيث لا تتعارض مع القانون ولا مع سلطة النقد الفلسطينية، حيث يعتبر صندوق التنمية التعاوني احد الاجسام التي من المفترض ان تتشكل في حال اقرار القانون التعاوني الفلسطيني الجديد، وبعد عقد عدة لقاءات وورشات خرج المستشار د . نصر عبدالكريم بسبعة سيناريوهات تم عرضها على المؤسسات ذات العلاقة وتم اختيار احد الاشكال والمضي قدما بتسجيل الصندو ق. حيث قام المركز بعقد ورشة عمل تعريفية بالفكرة بمشاركة واسعة من الجمعيات والمؤسسات ذات العلاقة، ومن ثم تم تعديل النظام الداخلي المقترح للصندوق. عقدت الهيئة التأسيسية اجتماعها الاول حيث تم تعبئة الطلب الخاص وادراج اسماء الاعضاء المؤسسين وتم رفع الطلب للإد ارة العامة للتعاون وهو قيد الدراسة حتى الان.

5 الدعم والمناصرة

عمل المركز خلال عام 2016 على تصميم وطباعة ثلاثة أعداد من مجلة الزيتونة لصالح مجلس الزيت والزيتون الفلسطيني، حيث تضمن هذه الاعداد موضوعات فنية متعلقة بشجرة الزيتون والعناية بها وأمراضها وطرق زي ادة انتاجيتها وكذلك مواضيع متنوعة عن زيت الزيتون وكيفية التعامل مع ثمار الزيتون للخروج بزيت عالي الجودة وغيرها.

عمل المركز وبشكل فاعل ضمن مجموعة تنسيق العمل التعاوني في فلسطين، والتي تشكلت من مجموعة المؤسسات المحلية والدولية العاملة مع القطاع التعاوني، وكا ن من المؤسرين لهذه المجموعة، على تطوير خطة دعم ومناصرة للمجموعة، حيث خرجت الخطة بمجموعة من المخرجات والانشطة للتنفيذ خلال ثلاث سنوات ابتداء من العام 2016. وعلى ضوء مخرجات الخطة فقد تم تنفيذ سبعة انشطة اعلامية، ومن ضمن هذه الانشطة انشاء موقع الكتروني لمجمو عة عونة وعمل حساب لها على موقع فيس بوك وعقد اجتماعات مع الصحفيين وتصميم وطباعة منشورات تعريفية.

6 تطوير مواصفة زراعية فلسطينية (PAL GAP)

وقع المركز خلال عام 2016 اتفاقية مع وزراة الزراعة الفلسطينية ومؤسسة المواصفات الفلسطينية ومؤسسة وي ايفكت السويدية لتطوير مواصفة زراعية مرجعية فلسطينية ضمن المشروع في العام . وقد تم عمل مراجعة وتقييم لامكانيات وقدرات المؤسسات الوطنية في هذا المجال وبالتحديد مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية ووزارة الزراعة . كما وتم الخروج بمجموعة من السيناريوهات التي يمكن ان تكون صالحة لـلحالة الفلسطينية. وقد تم تنظيم وعقد ورشة عمل موسعة تم خلالها عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها بحضور ومشاركة واسعة من الاشخاص والمؤسسات ذات العلاقة من تعاونيات وشركات

مصدرة ووزارات وغيرها والخروج بالسيناريو الانسب . كما وتم دراسة التجربة الاردنية المتعلقة بالمواصفة الزراعية الاردنية ومنح شهادات الجودة الزراعية من خلال دورة تدريبية عقدت في مؤسسة المواصفات والمقاييس الاردنية، من خلال مشاركة 5 مشاركين من وزارة الزراعة الفلسطينية والمواصفات والمقاييس الفلسطينية والمركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.وسيتم بحث الية الانتقال للعمل الى المرحلة التالية من حيث التوقيت الزمني والتمويل ، حيث ستبدأ المرحلة القادمة بتشكيل لجنة وطنية لتطوير المواصفة ومن ثم العمل على تطبيقها في الميدان . ومن المتوقع ان تحتاج فترة التطوير ما بين 3 – 5 سنوات.

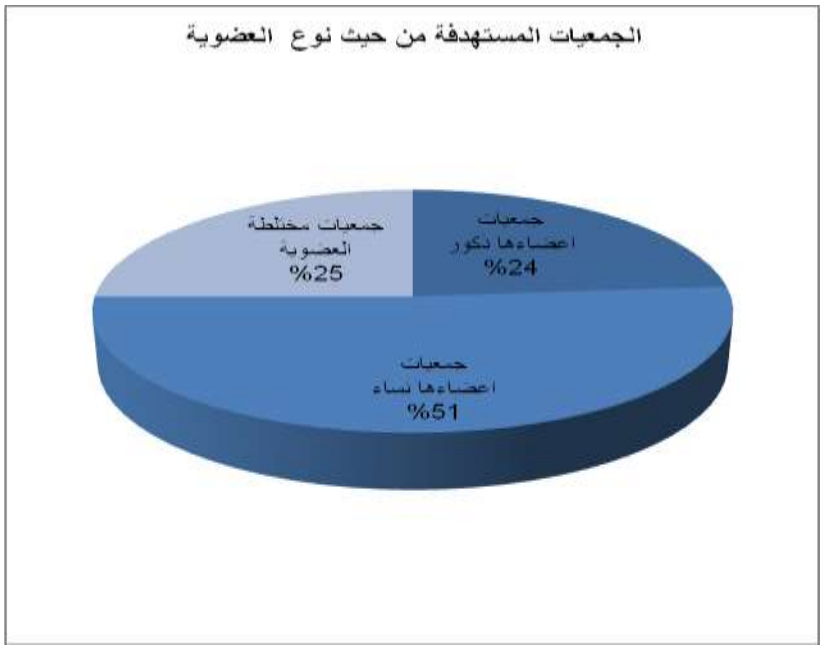
7 دليل الجمعيات الاستهلاكية

في اطار تطوير العمل التعاوني في فلسطين وكخطوة أولى في مجال التعاونيات الاستهلاكية عمل المركز على تطوير دليل انشاء وتطوير وادارة الجمعيات التعاونية الاستهلاكية، حيث شمل الدليل دراسة لواقع الجمعيات التعاونية الاستهلاكية في فلسطين وعوامل نجاحها وفشلها ، بالاضافة الى دراسة الحالة الكويتية في مجال التعاونيات الاستهلاكية . كذلك شمل الدليل نماذج متعددة لضبط العمليات داخل الجمعيات الاستهلاكية وبنود اخرى.

تعزيز مشاركة وإدماج المرأة في نشاطات المركز على أسس من العدالة والمساواة

عمل المركز خلال عام 2016 على تعزيز دور المرأة في المجتمع وزاد من مشاركتها في العملية الانتاجية، حيث اعطاها الاولوية في الاستهداف من مشاريعه، فقد كانت نسبة النساء من العدد الاجمالي للمستفيدين المباشرين 42%، اذا تم استثناء التدخلات الفنية التي استهدفت المزارعين فان نسبة استهداف المرأة الى تصل الى اكثر من 60%، وقد ساهم المركز من خلال نهج المشاركة في زيادة فرصة المرأة في المشاركة في صنع القرار على مستوى المجتمع، من خلال اشرك النساء في اللجان المحلية للمشاريع الذي ينفذها المركز، حيث كانت نسبة النساء في اللجان المحلية للمشاريع المنفذة خلال العام ما نسبته 43%. ويراعي المركز خلال تنفيذ نشاطاته توزيع الموارد و الاستفادة من المصادر ، حيث يقوم المركز في بعض المشاريع برصد موارد المشروع التي تحصل عليها النساء مقارنة بالرجال باستخدام نمط التوزيع العادل للمصادر (FRAS) .

وعلى صعيد الجمعيات المستهدفة فقد فكانت نسبة مؤسسات المجتمع القاعدية والتعاونيات ذات العضوية النسوية الخالصة 51%، بينما كما كانت نسبة التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية مختطلة العضوية 25%، في حين ان النسبة من حيث عدد الاعضاء الكلي في كل من الجمعيات النسوية والمختلطة المستهدفة فقد كانت نسبة العضوية من النساء في المؤسسات المختلطة والنسوية 69% من عدد الاعضاء 2837 من اصل 4108.



وفي اطار دعم قدرات الجمعيات او المؤسسات النسوية اقتصاديا، فيعمل المركز جاهدا لتطوير الاعمال الاقتصادية وتوفير مشاريع مدرة للدخل للنساء، فعمل المركز خلال 2016 على تطوير التسويق لمنتجات اكثر من 30 جمعية نسوية ، والتي بدورها توفر فرص عمل و تساهم في تمكين المرأة،. فقد عمل المركز على تطوير 20 دليل تشغيلي وفقا لاحتياجات 20 من التعاونيات النسوية المستهدفة والتي تضم في عضويتها 922 عضوة، اضافة الى شركتين نسويتين

لضبط جودة منتجاتها وخدماتها التسويقية، كما عمل على دعمها لتطبيق معايير الجودة الوطنية في انتاج 24 منتج ريفي محلي، وتعزيز قدراتها في مجال الأعمال التجارية والتسويق والإدارة المالية. وقد عمل المركز مع مؤسسة المواصفات والمقاييس على انجاز مواصفات لثلاثة منتجات هي (المفتول، والمكدوس والزعتر).

عمل المركز خلال سنة 2016 على دعم الجمعيات النسوية بمشاريع مدرة للدخل تنوعت بين زراعية و انتاجية وتصنيعية من اجل تعزيز دور النسا ء و اشراكهم في عملية التنمية و تحسين مستواهم المعيشي وتحقيق نوع من الاعتماد على الذات لاسرهم, كما وتساهم في حد كبير في تطوير قدرات النساء ووعيهن و انخراطهن الفعال على مستوى الانشطة المجتمعية و التي بدورها تعزز من وجودها في مراكز صنع القرار . فقد عمل المركز على دراسة الجدوى الاقتصادية لمشاريع مدرة للدخل بناءعلى الاحتياج الاساسي للجمعيات واعتمادا على تطوير المشاريع الاكثر ربحية، حيث دعم البرنامج اكثر من 20 جمعية نسوية بمشاريع تصنيع غذائي ومش اريع انتاجية اخرى النساء اقتصاديا .كما و ساهم المركز بتأهيل اماكن عمل النساء بما يتناسب مع السلامه العامة ضمن المنح المقدمة للجمعيات المستفيدة. وقد تم تطوير وانشاء مشاريع اقتصادية مدرة للدخل داخل الجمعيات بحيث تكون المستفيدات او العاملات فيها هن من النساء مثل مشاريع التصنيع الغذائي في جمعيات دير الغصون ومشروعي المطبخ الريفي وتصنيع الالبان في جمعية العقبة.

كما وادخل المركز نموذج الادخار والتسليف مع النسا ء، حيث تتركز نشاطات جمعيات الادخار والتسليف على النساء حيث بلغ عدد اعضاء وعضوات هذه الجمعيات 787 عضو اكثر من 97% منهم النساء. اضافة الى تسليط الضوء على النساء الرياديات من خلال انتاج فيلم خاص لتشجيع النساء الرياديات بعنوان "**نساء تحت الشمس**" وتم تنظيم منتدى خاص لتشجيع النساء الريادات بمشاركة واسعة.

.

تمكين المركز من الحوكمة على المستويات المختلفة ليكون أكثر فاعلية وكفاءة في الإدارة والإشراف

وضع المركز هدفا استراتيجيا يسعى من خلاله الى زيادة كفاءة عمله وفعاليته واثره على الفئات المستهدفة، من خلال تطوير قدراته باستمرار ليكون اكثر فعالية وكفاءة في الادارة والاشراف على المشاريع والتدخلات، وفي هذا الاطار فقد عمل خلال عام 2016 على النتائج التالية:

- **الاستمرار في تنفيذ الخطة الاستراتيجية للاعوام(2014-2016)**

استمر المركز خلال عام 2016 في تنفيذ استراتيجيته للعام الثاني للاعوام 2014-2016 حيث تم بذل الجهود الحثيثة لتجنيد التمويل اللازم لتنفيذ التدخلات المقرة ضمن الخطة . للعام . حيث تمكن المركز من تحقيق ما نسبته 76% من خطته الاستراتيجية لهذا العام.

- **تطوير نظام الجودة**

بدا المركز خلال عام 2016 بتطبيق نظام الجودة الشاملة، حيث بدأ بتطبيق نظام الجودة ISO9001، خطوة اساسية في تبني وتطبيق سياسة وادوات جودة تمكنه من الاستمرار بتقديم الخدمات للفئات المستهدفة وفق الجودة المطلوبة، وفي هذا الاطار فقد جرى العمل خلال العام على تطبيق نظام جودة معتمد دوليا، وخضع المركز للتدقيق من قبل شركة التدقيق الخارجية، ونجح في الحصول على شهادة الجودة، وسيتمر في العمل على تطبيق هذا النظام وسيتم العمل العمل على تطوير نظام الجودة ليصبح الكرتونيا.

منشورات المركز 2016

اصدر المركز خلال عام 2016 العديد من المنشورات والمواد الاعلامية ما بين مواد تدريبية ودراسات و نشرات ارشادية واهم هذه المنشورات:

- **دليل تطوير وادارة الجمعيات التعاونية الاستهلاكية**
- **فيلم نساء تحت الشمس**
- **مجلة الزيتونة لصالح مجلس الزيت الفلسطيني**
- **بروشورات لصالح الجمعيات**
- **ادلة تشغيلية للجمعيات**
- **خطة الدعم والمناصرة لصالح مجموعة عونة**

تحديات التي واجهت المركز خلال عام 2016

واجه المركز العديد من التحديات بين تحديات خارجية ناتجة عن البيئة العامة المحيطة بالمركز وتحديات داخلية تتعلق بالبيئة الداخلية للمركز:

التحديات الداخلية

تعتبر المشاريع الذي ينفذها المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية هي المصدر الوحيد لتمويل عملياته ومصاريفه الادارية والتشغيلية، ويفتقر المركز للتمويل الدائم او طويل الامد، اذا لا تعتبر هذه المشاريع مصدر دائم للتمويل كونها محددة المدة، مما يترك المركز عرضة لتهديد دائم لتمويل عملياته او توفر التمويل الكافي للاستمرار في تقديم خدماته لفئته المستهدفة، ويجعل من الاستجابة لحاجات هذه الفئات المتجددة والمتزايدة بسبب اجراءات الاحتلال التعسفية امرا صعبا للغاية، الامر الذي يجعل المركز يواجه هذا التحدي بشكل دائم وهو حال قطاع المؤسسات غير الحكومية محليا ودوليا.

تاثر المركز خلال عام 2016 بشكل كبير بشح وانخفاض التمويل المتاح لمؤسسات المجتمع المدني ، وتعقيد اجراءات وشروط الحصول على التمويل، وكغيره من مؤسسات المجتمع المدني الفلسطيني فقد تأثر بشكل كبير من ناحية توفر التمويل الكافي الذي يمكنه من الاحتفاظ بطواقم ه العاملة او توظيف وملء الشواغر في هيكلية المركز حتى يتمكن من الاستمرار في العمل او العمل بالفاعلية والكفاءة اللازمة.

كما ان احتدام المنافسة على الفرصة التمويلية المتاحة، ومنافسة المؤسسات المحلية مع المؤسسات الدولية على الفرص، اثر سلبا على فرص المركز والمؤ سسات المحلية الاخرى، كون المؤسسات الدولية لديها القدرة والامكانيات للوصول لهذه الفرص اكثر من المؤسسات المحلية، الامر الذي يبقي المؤسسات المحلية رهينة لشروط المؤسسات الدولية، مما ينعكس على استدامة عملها. استمرت المؤسسات الدولية والمانحة بخفض ا وعدم تغطية للتكاليف الادارية غير المباشرة ، مما اسهم في التحديات الكبيرة التي تواجه المركز ، الامر الذي لا يمكنه من الاحتفاظ بكوادره المؤهلة التي تم تدريبها وتأهيلها واكسابها الخبرات خلال عملها الطويل مع المركز.

ان استمرار الحصار المفروض على قطاع غزة ، يساهم بشكل كبير في التحديات التي تواجه عمل المركز من ادخال المواد التي تلزم لتنفيذ المشاريع، اضافة الى الصعوبات الكبيرة في التواصل المباشر بين فروع الضفة وفرع المركز في قطاع غزة، الامر الي يجعل عملية المتابعة لعمل المركز في غزة من الامور الصعبة ، كذلك توحيد منهجيات وطرق ا لعمل تصبح اكثر صعوبة وتواجه الكثير من التحديات.

التحديات الخارجية

استمرت ممارسات الاحتلال وقطعان مستوطنيه خلال عام 2016، واستمرت اعتداءات الاحتلال و هجمات المستوطنين واقتحاماتهم اليومية للمسجد الاقصى، وقد شكل شكل تحديات كبيرة للمؤسسات العاملة ، واستمرت سياسات العزل وعاقة الحركة والوصول الى الموارد في الضفة الغربية و اجراءات الحصار على قطاع غزة ، مما اعاق الوصول للمناطق المستهدفة، وان القيود المفروضة على الحركة والتنقل بين اجزاء الوطن مما يؤثر على التواصل والمتابعة، كما زيادت الهجمة الاسرائيلية وآثارها على المواطن الفلسطيني والاقتصاد والموارد الفلسطينية خاصة في المناطق المصنفة ج والمناطق المحاذية للمستوطنات وجدار الفصل العنصري. كما ان استمرار الحصار الظالم على قطاع غزة ادى صعوبة ادخال المواد اللازمة لتنفيذ المشاريع.
تاثر المركز خلال عام 2016 بالازمات في المنطقة المحيطة بشكل كبير ، بسبب شح وانخفاض التمويل المتاح لمؤسسات المجتمع المدني بشكل خاص وتقلص الدعم الخارجي للفلسطينين بشكل عام، كذلك تاثر التمويل المخصص لفلسطين بالازمات الانسانية المتزيادة في المنطقة المحيطة نتيجة للحروب الاهلية والخلافات الاقليمية التي يدور رحاها في منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا، حيث ادت هذه التغيرات السياسية الاقليمية والحروب الاهلية الى توجه التمويل الى هذه الدول، استجابة الى الظروق الانسانية الكبيرة.
ومع نهاية 2016 مازال الاقتصاد في قطاع غزة يعاني من سياسة الحصار التي تفرضه ا إسرائيل على قطاع غزة للعام التاسع على التوالي , هذا بالإضافة إلى الحروب والهجمات العسكرية الإسرائيلية المتكررة على قطاع غزة والتي عمقت من الأزمة الاقتصادية نتيجة للدمار الهائل الذي خلفته للبنية التحتية وكافة القطاعات والأنشطة الاقتصادية .كما أن التأخر في عملية إعادة الاعمار أدى إلى تداعيات خطيرة على الأوضاع الاقتصادية في قطاع غزة , حيث حذرت العديد من المؤسسات الدولية من تداعيات إبقاء الحصار المفروض على قطاع غزة وتأخر عملية إعادة الاعمار على كافة النواحي الاقتصادية والاجتماعية والصحية والبيئية.
كما تأثرت فلسطين بالتغيرات المناخية العالمية، ونتج ذلك تاثر المزارعين والفئات المستهدفة بالتغيرات المناخية من عواصف هوائية ورياح قوية وارتفاع كبير في درجات الحرارة لم تشهده فلسطين من قبل، حيث سجل عام 2016 حسب بيانات الامم المتحدة اكبر درجة حرارة منذ بدء تسجيل وتوثيق دراجات الحرارة.
كما واصل مؤشر غلاء المعيشي بالارتفاع حلال العام اضافة الى ارتفاع معدّلات البطالة، ما ادى الى انخفاض مستوى المعيشة، حيث لا تزال معدّلات البطالة مرتفعة في الأراضي الفلسطينيّة.

مما يشكل ضغطا كبيرا على المؤسسات الاحكومية وغير الحكومية نتيجة لزيادة الاحتياجات ودخول اسر جديدة في دائرة الفقر والبطالة وانخفاض المستوى المعيشي. كل ذلك يؤدي الى اضافة تحديات جديدة لعمل المركز من حيث تأثر الفئات المستهدفة، كما جعل البيئات الممكنة لعمل مؤسسات المجتمع المدني ومؤسسات المجتمع القاعدية والتعاونيات غير داعمة لعملها، وبالتالي صعوبة الوصول للنتائج المرجوة في المشاريع والتدخلات.

الملاحق

ملحق رقم 1 قصص نجاح

نمط التوفير والتسليف على مستوى القرية

لضمن ادوات ونهج العمل الجديدة التي ادخلها المركز ولاول مرة في فلسطين كانت جمعيات الادخار والتسليف على مستوى القرية VSLA، وهو نظام عالمي متبع في كثير من دول العالم النامي، يتم تطبيقه في الدول الاكثر فقرا بهدف ايجاد خدمات مالية عن طريق الا دخار والتسليف بطرق بسيطة جدا للفئات المهمشة والاكثر فقرا ، غير القادرة للوصول الى الخدمات المالية الاعتيادية نظرا لتعقيدات اجراءات وصعوبة الايفاء بشوطها.

وتقوم الفكرة على تجميع مجموعات في القرى الفقيرة والمناطق النائية والمهمشة، وبدورها تقوم هذه المجموعات بالتوفير بمبالغ قليلة عن طريق شراء اسهم بقيمة محددة مسبقا وذات قيمة قليلة جدا تمكن جميع الاعضاء من شراء سهم واحد خلال كل اجتماع يعقد بشكل اسبوعي في الغالب. ويشرف على عمل كل مجموعة لجنة ادارية تتكون من خمس اشخاص يتم انتخابهم بطريقة ديمقراطية يتم انتخابهم لدورة واحدة. وتكون مدة الدورة عام، ويحكم عمل المجموعة دستور "نظام داخلي" يتم اعداده والتوافق عليه من قبل المجموعة، ويتضمن الدستور الصندوق الاجتماعي، وسياسات شراء الاسهم والقروض للمجموعة. يتمتع كل عضو بصوت واحد عند انتخاب اللجنة الإدارية واعداد الدستور.

تؤخذ القروض ويتم سدادها ضمن مدة زمنية اقصاها 12 اسبوعا خلال الدورة الأولى . ويتمتع المقترض بحرية تسديد أية مبالغ يرغبها في كل اجتماع من اجتماعات القروض، لكنه يجب عليه تسديد القيمة الاجمالية المدين بها خلال الفترة المتفق عليها. يتم انجاز كافة معاملات جمعية التوفير والتسليف القروية خلال الاجتماع وامام كافة الأعصاء . ولضمان عدم حدوث المعاملات خارج اجتماعات جمعية الادخار والتسليف القروية ، فإنه يتم الاحتفاظ بالنقود وسجل المعاملات في صندوق النقدية المغلق بثلاثة اقفال . يتم الاحتفاظ بالمفاتيح الثلاثة لدى ثلاثة من الأعضاء، لا يكون اي منهم عضوا في اللجنة الإدارية.

تم من خلال المشروع خلال العام 2016 تشكيل 45 مجموعة ادخار وتسليف في قرى محافظات الخليل وجنين وطوباس والاغوار. وبلغ عدد الاعضاء 787 (768 نساء و 19 رجال) وبلغت نسبة حضورات جلسات المجموعات 95.2%. كما بلغت قيمة التوفيرات 88730 شيكل، وتم منح 27 قرض لاستخدمات متنوعة منها تطوير مشاريع قائمة او تجهيز مولود جديد او المساهمة بتكاليف زواج وسداد دين وتعليم وغيرها. ونتيجة لهذا النجاح فقد تم طرح هذا النهج على شركاء آخرين يعمل معهم المركز، وقد تم قبوله من شريك جديد ليكون ضمن انشطة المشروع، الامر الذي سيمكن المركز من ادخالة ونشره في مناطق آخري وبالتحديد في 7 مواقع في محافظة قلقيلية.

تنظيم وعقد منتدى تشجيع النساء الرياديات:

قام المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بعقد منتدى خاص يهدف لتشجيع النساء "التعاونيات الرياديات" وتسليط الضوء على العمل الريادي النسوي، حيث تم عرض فيلم تم انتاجه لذات الهدف بعنوان "نساء تحت الشمس " واتاحة الفرصة للنساء صاحبات القصص بعرض اضافي عن مسيرتهن وكذلك تم استضافة مجموعة اخرى من النساء حيث شاركن بتجربتهن في انشاء مشاريع ودورهن في دعم اسرهن ومجتمعهن لتكون هذه التجارب محفزة وملهمة للمشاركات والمشاركين في المنتدى.

شارك في المنتدى 85 مشاركة ومشارك ممثلي/ات جمعيات ومزارعين/ات ومؤسسات ووزارات. وخرج المنتدى بتوصيات اهمها ضرورة تقديم الدعم اللازم للنساء في مجال التمكين الاقتصادي وتحسين البيئة الممكنة للعمل الاقتصادي النسوي.

حماية سبل العيش للمزارعات في دير بلوط

نجح المركز وللسنة الثانية على التوالي في حماية سهل دير بلوط من الاضرار التي تخلفها الحيوانات البرية خصوصا الخنازير البرية، بعد قام بتسيج الجزء الغربي في العام الماضي كسياج جماعي، وبعد ان حقق نتئج واضحة في حماية المحاصيب، وكانت هذه النتائج كافية لاحداث تغيير جوهري ونتائج ملموسة على حياة المزراعات المستفيدات، بفعل فاعلية وكفاءة عمل المركز وخبراته المتراكمة في طواقمه اضافة الى التصاقه وفهمه العميق لهموم الفئات المتسهدفة واحتياجاتها واطلاعة الدائم عليها، فبنى وصمم هذا التدخل استجابة لهذه الاحتياجات. وقد بنى على هذا النجاح في العام الماضي حيث نحج في تحقيق نتائج اكبر بكثير من النتائج المتوقعة والوصول الى ابعد من هدف المشروع. وهذه ما استخلصه تقرير المقيم الخارجي حيث لخص: " **اظهر التقييم ان المشروع قد نجح في الوصول الى اكثر هدفه، بعد ان ادخل المركز ادخال النهج الجماعي مما مكن المركز من ان يخدم مئا ت**

المزراعات والمزارعين واكثر من 550 دونم بدلا 50.

وبناء على النجاح في العام الماضي والدورس المستفادة فقد تم هذا العام استكمال السياج الجماعي لكامل المنطلقة شرق الشارع وحمايتها من الخنازير البرية، التي تشكل تهديدا حقيقيا للمحاصيل الصيفية في سهل دير بلوط الذي يعتمد على مياه الامطار في ري المحاصيل، وقد تم مقارنة بين المنطقة التي تم حمايتها بالسياج والمناطق الاخرى خلال موسم الفقوس، وكانت النتائج مذهلة حيث ان المنطقة المحمية كانت انتاجيتها 100% بينما المناكق غير المحمية كانت الانتاجية فيها في معظمها صفر، في العام الماضي، بسبب تدمير المحصول من قبل الخنازير بالكامل.

وحسب ما جاء في تقرير المقيم الخارجي ايضا " **ان المشروع قد حقق نتائج مميزة في حماية الحقول من الحيوانات البرية بالمقارنة بالمحقول غير المحمية وكانت الزيادة بكمية الانتاج بالمقارنة بالحقول غير المحمية 80% حسب سجلات المستفيدين، وهذا ادى الى زيادة دخل المستفيدين ب معدل 1750 شيكل لكل دونم ، وقد عبرت النساء عن سعادتهن من الخدمات التي تلقينها من المشروع والتي ساهمت في تمكينهن اقتصاديا، وقد اعتبرن ان اشراكهن في تصميم المشروع كان من عوامل نجاحه كونه استجاب للحاجة الحقيقية لديهن كمزارعات، كما اعتبرن ان المهارات والمعارف والممارسات الجيدة الجديدة كان لها اثر كبير في تمكينهن من زراعة ارضهن بطرق صديقة للبيئة وساهم في زيادة المحصول لديهن وساهم في زيادة قدرتهن على الصمود في ارضهن.**

واكد تقرير التقييم الخارجي ان الموارد البشرية والمالية والتكنولوجية قد استخدمت بفعالية، وان قيمة الاستثمار وقيمة المال كانت عالية جدا في المشروع، وقد جاء هذه المشروع منسجما مع اهداف استراتيجية التنمية الوطنية واولويات المؤسسات المنفذة والفئات المستهدفة.

ولم يقتصر دور المركز في تنفيذ الانشطة المخططة في المشروع بل تعداها من خلال ربط المشروع بتدخلات ومشاريع المركز الاخرى لتعظيم الفائدة، والمساعدة في عملية التسويق، فقد تم ربط ربط جمعية دير بلوط النسوية بمتجر تسويق منتجات الجمعيات النسوية الذي ينفذه ضمن مشروع آخر لمساعدة النساء في تسويق الفقوس الم خلل.

تشبيب اشجار الزيتون يجدد حيوية الاشجار ويزيد الانتاجية

تعتبر شجرة الزيتون من الاشجار المعمرة وقد بدأت زراعة اشجار الزيتون في فلسطين منذ آلاف السنين، وان نسبة كبيرة من اشجار الزيتون المنتجة في فلسطين زرعت من وقت طويل . ووصلت الى مرحلة اله رم، ويعتبر هرم اشجار الزيتون من اهم العوامل التي تساهم في تدني الانتاجية، اضافة الى انها تصبح عرضة لـلاصابة بالأمراض وخاصة مرض عين الطاووس ، وبالتالي فلن عملية تشبيب الاشجار ومكافحة مرض عين الطاووس من الممارسات المهمة في اعادة الحيوية للاشجار وزيادة الانتاجية. ان التشبيب يعيد للشجرة شبابها و حيويتها فتصبح اقوى و اكثر مقاومة للأمراض و اكثر انتاج و اعلى جودة بالانتاج، وكان العمل على تشبيب اشجار الزيتون ضمن اهم توصيات الخطة الاستراتيجية لقطاع الزيتون الصادر عن وزارة الزراعة الفلسطينيه لان، واستجابة لذلك تم تنفيذ حملات التشبيب بالتعاون مع وزارة الزراعة ومديرياتها في المحافظات.

استكمالا لعمل المركز خلال السنوات السابقة لتطوير قطاع الزيتون من خلال زيادة الانتاجية وتحسين فرص الوصول للاسواق، ينفذ المركز بالشراكة مع مؤسسة اكسفام مشروع تحسين فرص الوصول للاسواق لصغار المنتجين والمنتجات في الضفة الغربية ، وضمن هذا المشروع نحج المركز في تنفيذ حملات تقليم تشبيب لاشجار الزيتون في منطقة جورة عمره من محافظة قلقيلية. التي تعد منطقة من مناطق الزراعة البعلية في المحافظة، والتي يكثر فيها زراعة الزيتون، حيث تزيد اعداد اشجار الزيتون في هذه المنطقة عن 220000 شجرة ، من مجمل اعداد اشجار الزيتون في المحافظة والبالغ عددها 500000 شجرة تقريبا، حيث ان اكثر من نصف هذه الاشجار هي اشجار هرمه بحاجة الى تشبيب . حيث قام المركز في موسم 2015 – 2016 بتنفيذ حملة لتقليم و تشبيب و رش اشجار الزيتون في هذه المنطقة بالتعاون مع اربع جمعيات تعاونية و تم استهداف 14700 شجرة من حيث التشبيب و الرش . عمل المركز بالتعاون واشراف مديرية زراعة قلقيلية والتعاونيات في منطقة جورة عمره التي تضم قرى كفر قدوم و جيت و باقة الحطب و حجه و فرعطا و اماتين و كفرلاقف و جينصافوط و كفرعبوش على تنفيذ حملات التشبيبي والرش الجماعي ، وحتى تزرع هذه المهارات والمعارف في المجتمع المحلي فقد تم تنفيذ الحملة بالشراكه مع الجمعيات العاملة في المنطقة، (جمعية كفرقدوم جمعية كفرعبوش وجمعية اماتين وجمعية جورة عمره) وقد تم تدريب مختصين محليين من نفس المنطقة ومن اعضاء الجمعيات حيث اصبحوا قادرين على اجراء عملية تقليم التشبيب في اشجار الزيتون وتطوير المعرفة لديهم، ونتيجة لنشر المعرفة والمهارة في المناطق المستهدفة اصبح هناك خبراء محليين في مجال التشبيب قادرين على التدريب ونقل الخبرة لغيرهم . نتيجة لحملة التشبيب فان مزارعين آخرين ممن لم تستهدفهم الحملات تشجعوا للقيام بعملية التشبيب بعد مشاهدتهم لاشجار الزيتون التي تم تشبيبها وتشجعوا للقيام بالعملية بانفسهم، كما اصبح لدى الجمعيات المشاركة الخبرة والمعرفة بالتشبيب تساعدهم على القيام بها بمفردهم ومبادرة منهم، الامر الذي سينعكس على زيادة انتاج اشجار الزيتون في السنوات القادمة.

ونتيجة لهذه الحملا ت تم تقليم ما يقارب من 14000 شجرة زيتون ، اضافة الى تشغيل ايدي عامله حيث كان عدد العمال الذين عملوا بالحملة ما بين فني وعامل حوالي 50 عامل اضافة الى المنسقين من الجمعيات، كذلك الاستفادة من مخلفات

التشبيب (الحطب)، حيث بلغ معدل الحطب الناتج من كل شجرة حوالي 30 كغم حطب، اي كان هناك 420 طن من الحطب، وان معدل سعر الطن في السوق حوالي 500 شيكل، فبذلك يبلغ قيمة النتاج الكلي حوالي 210 الف شيكل، مما شكل دخلا للمزارعين الى جانب الفائدة المرجوة من عملية التشبيب. وتجدر الاشارة ان تكلفة تشبيب الشجرة الواحدة قد بلغت 13 شيكل، اي ان اجمالي التكلفة للحملة قد بلغ 182 الف شيكل، ساهم المستفيدين بمبلغ 84 الف شيكل، اي بمدل 6 شواقل، ويدل ذلك على مدى اقتناع المزارعين بهذه الممارسة الجيدة بسبب النتائج التي ظهرت على الاشجار، والتي التي اقنعت المزارعيين ان هذه الممارسة ادت الى نقل اشجارهم نقله نوعيه من حيث الانتاج و القوه للاشجار . ونتيجة لذلك قامت ثلاث جمعيات تعاونية بطلب تنفيذ حملات تشبيب للاشجار الزيتون لهذا الموسم الحالي 2016-2017 و لكن المساهمه بالكامل يتحملها المزارعيين و الجمعيات التعاونية فقط قام المركز بتقديم مناشير النشر الالية و البالغ عددها سته مناشير فقط و مقصات يدوية و مناشير يدوية و سوف تتحمل الجمعيات و المزارعيين باقي التكاليف لتنفيذ حمله لتشبيب ما يزيد عن 4000 شجرة زيتون هرمة .

استصلاح الاراضي في المناطق المهددة

قرية كردلا تقع في المناطق المصنفة (ج) في الاغوار الشمالية، والذي يتميز بمناخ دافيء خلال فصل الشتاء ، وتضم هذه القرية حوالي 30 مزارعا ومزارعة، يمتلكون حوالي 200 دونم من الأراضي الزراعية الخصبة ذا ت الإنتاج الزراعي الوفير والتي تزرع بجميع أنواع الخضار والفواكه بالإضافة إلى الدفيئات الزراعية. تتعرض القرية كغيرها من التجمعات الفلسطينية في منطقة الاغوار الى الكثير من اجراءات الاحتلال التعسفية، خاصة منع المزارعين من الوصول الى مواردهم من الارض والمياه، الامر الذي يحد من الانتاجية الزراعية، لذا فقد عمل المركز على استهداف المنطقة بانشطة استصلاح الاراضي الزراعية، لتعزيز قدرة المزارعين على الصمود في مناطق الاغوار . خصوصا ان الاراضي المتاحة للمزارعين قد استنزفت بسبب زراعتها بالنمط المروي المكثف، كونها المصدر ر الوحيد لكسب العيش، لذلك كان لا بد من استصلاح أراضي زراعية جديدة ذات خصوبة عالية، مع العلم فان استصلاح هذه الأراضي غير مسموح به من قبل الاحتلال بسبب استخدامهم هذه الأراضي كقاعدة تدريبات عسكرية . ومع ذلك اخذ المركز على عاتقه هذا التحدي، مع ان العمل باستصلا ح هذه الاراضي كان غاية في الصعوبة والمخاطرة، خوفا من قيام القوات الاسرائيلية بمصادرة الاليات التي تعمل بالموقع واجبار اصحابها على دفع غرامات باهظة اذا ما تم مصادرتها من العمل في الموقع، الامر الذي يجعل المقاولين غير راغبين في العمل في هذه المناطق، ولتخطي هذا التحدي فقد تعاقد المركز مباشرة مع المزارعين.

نجح المركز بمساعدة المزارعين الموجودين في القرية باستصلاح الاراضي الغير مستصلحه والتي كان من الغير ممكن زراعتها دون عمل استصلاح كامل لها مما ادى الى زيادة الرقعة الزراعية في القرية حوالي ثلث المساحة الزراعية الموجودة سابقا . وقد ساهم ذلك في استرجاع واستردادها من قبضة الاحتلال، بعد ان اصبحت اراضي خصبة منتجة بعد كانت منطقة تدريبات عسكرية للاحتلال، حيث عمل المركز على على استصلاح 110 دونم من هذه الأراضي وزراعتها بمختلف محاصيل الخضروات والفواكه، وشق طريق زراعي فيها لتمكين المزارعين من الوصول اليها، الامر الذي سينعكس على دخل المزارعين وسيعزز صمودهم بنطقة الاغوار.

جمعية بتير التعاونية الزراعية

تقع قرية بتير في محافظة بيت لحم وهي قرية قديمة من زمن الكنعانيين. تمتاز القرية بطبيعتها الخلابة. عدد سكانها حوالي ستة آلاف نسمة . يمر من أراضي القرية سكة قطار اسرائيلية حتى يومنا هذا . جمعية بتير التعاونية الزراعية هي جمعية واعدة، اخذت على عاتقها مسؤولية خدمة أعضائها ومجتمعها من حيث تنظيم العمل الزراعي في القرية وتقديم الارشادات الفنية لهم . استهدف المركز جمعية بتير التعاونية الزراعية من خلال مشروع دعم القدرات المؤسسية والانتاجية لمؤسسات المجتمع المدني . ونتيجة لنشاطات المشروع فقد تمكنت جمعية بتير التعاونية من تحديد اهدافها الاستراتيجية من خلال الخطة التي تم اعدادها، كما اصبحت قادرة على توثيق الأمور المالية لديها بالاعتماد على الدليل المالي . كما شهدت الجمعية تطورا في القدرات القيادية والادارية لدى اعضائها وهيئتها الادارية نتيجة مشاركتها في التدريبات المختلقة وانعقاد الحلقات الدراسية.

رغم حداثة نشاتها أضحت الجمعية مرجعا للأطراف الخارجية من مؤسسات وزوار فيما يتعلق بتنفيذ وتنسيق نشاطات لصالح القرية وأهلها، كما وتقوم بتنفيذ نشاطات توعوية وتدريبات اجتماعية وفنية . كما تمكنت الجمعية من خلق فرص عمل لمجموعة من النساء والرجال من خلال المشاريع الاقتصادية المنتجة مثل مشروع تربية النحل والذي كان نقطة انطلاق لعمل الجمعية . وباعتبار بتير قرية ذات معالم أثرية وزراعية، فقد تبنت الجمعية بالتعاون مع المجلس المحلي الترويج السياحي للقرية للزوار والاجانب، كما عمدت الجمعية على استمرار الحفاظ على التراث الخاص بتوزيع المياه من العهد الروماني، بالاضافة الى الحفاظ على الهوية الزراعية لمنتجات القرية خاصة الباذنجان البتيري.

تسويق منتجات الجمعيات النسوية

استكمل المركز خلال عام 2016 العمل على تسويق منتجات الجمعيات التعاونية النسوية من خلال **تحسين مهارات ومتابعة عمليات الدعم الفني والارشادي للجمعيات التعاونية خاصة في ضبط جودة الم نتجات وربطها بالسوق** وقد استكمل العمل مع متجرين لتسويق المنتجات الغذائية الزراعيه احدهما في محافظة جنين وتديرة شركة الثمار والاخر في محافظة الخليل /حلحول وتديره شركة الروزنه . كان قد عمل على افتتاحها في العام الماضي، وخلال العام استمر المرك بتقديم الدعم الفني لتسهيل تسويق منتجات 20 جمعية تعاونية وخيريه وتجمعات نسويه موزعه في كل من محافظات الضفة الغربية، كما استكمل المركز العمل في بناء قدرات هذه الجمعيات من خلال تنمية الأعمال الاقتصادية وتقديم الخدمات التقنية، بحيث اصبحت قادرة على المنافسة في الأسواق الرئيسية المحلية، وتعدى ذلك الى جهوزيتهاللتصدير للاسواق الخارجية، وقد ركز المركز في ذلك على تعزيز الروابط التجارية بين والتعاونيات على أساس ايجاد المنفعة المتبادلة بدلا من التركيز على تقديم المساعدة المباشرة إلى التعاونيات من خلال الدعم المالي.

نتيجة لذلك وقعت الجمعيات العديد من العقود التسويقية ، حيث وقعت باقة الشرقية عقد تسويق مع شركة نيو فارم، بعد تطبيق بناء القدرات الإنتاجية للتعاونيات المستهدفة، التي نفذها المركز من خلال ورشات عمل تدريبية لتطوير جودة إنتاج معجون الطماطم في جمعية باقة الشرقية التعاونية. وبعد ضمان الجودة وتطبيق المعايير المحلية والدولية، نجحت التعاونية في توقيع العقد لسنة واحدة لبيع جميع منتجاتها إلى شركة نيو فارم، حيث باعت 2191 كغ من الشطة و4405 كغ من معجون الطماطم تم تصديرها إلى المملكة المتحدة. وسوف يسهم ذلك في زيادة الدخل للتعاونية بمبلغ 24625 شيكل.

اضافة لذلك وبعد تطبيق جمعية دورا التعاونية ل دليل ضبط ومراقبة الجودة، فقد شاركت من خلال شركة نيوفارم و بالتعاون مع وزارة السياحة في المسابقة الدولية في إيطاليا حول افضل طبق مفتول، وقد نظمت المسابقة ما بين 15-25 / 2016/9، في مدينة بالبميرو في صقلية، وقد فاز مفتول جمعية دورا التعاونية بالجائزة الأولى ممثلا المفتول الفلسطيني

وكذلك ونتيجة لبناء قدرات الجمعيات المستهدفة في موضوع الجودة وتطوير ادلة العمل التشغيلية وقيام الجمعيات بتطبيقها، مكن الجمعيات من انتاج منتجات ذات جودة عالية وبمعايير وموصفات ثابتة تتناسب مع متطلبات ومواصفات ا لتصدير إلى الأسواق الخارجية، حيث وقعت شركة نيوفارم عقود مع عدد من التعاونيات مثل باقة الشرقية، الجفتلك، دورا، بيت دقو وشركة الثمار لشراء المنتجات للأسواق الخارجية مثل منتجات

الفلفل الحار، مكدوس، مفتول، دبس العنب، ورق العنب، حيث تقوم بتصدير هذه المنتجات إلى عمان وبولندا وبريطانيا، بالإضافة إلى غيرها من المنتجات تم تسويقها بنجاح في السوق المحلية.

وقبل هذا التدخل عانت الجمعيات المستهدفة من صعوبة في تسويق منتجاتها في السوق المحلي بسبب ضعف مهارت التسويق لديها وعدم قدرتها على منافسة منتجات القطاع الخاص، الامر الذي انعكس سلبيا على اوضاعها الاقتصادية وقدرتها في الاستمرارية لتقديم خدمات لأعضائها، ولكن وبعد التدخلات التي قدمها المركز، اصبح بامكان هذه الجمعيات والتجمعات النسوية المستهدفة من بيع بضاعتها لهذه المراكز التسويقيه، واصبح لهذه المنتجات عنوان معروف يستطيع المواطنين في المناطق المستهدفه من الوصول الى هذا المنتج بسهولة ويسر، كما اصبحت هذه المنتجات متوفره طيلة ايام السنه

توجهات عامة للعام 2017

جاء عمل المركز خلال 2016 استكمالا لتنفيذ خطته الاستراتيجية للاعوام 2014– 2016، وهي السنة الثالثة من عمر الخطة، وخلال النصف الثاني من العام بدا باعداد خطته الاستراتيجية للعام 2017 – 2022. حيث سيكون عام 2017 العام الاول من عمر الخطة وبداية تنفيذها، ستنطلق استراتيجية المركز منسجمة مع اهداف الأمم المتحدة للتنمية للمستدامة 2030 والتي تسعى في الى تحقيق 17 هدف استراتيجي بحلول العام 2030، حيث سيسترشد المركز في مجمل الأهداف الاستراتيجية وخاصة الأهداف التي تتعلق في الحد من الفقر والجوع والاهداف التي تتعلق في الحفاظ على المصادر الطبيعية والبيئة.

سيسعى المركز من خلال عمله في العام القادم الى الاستمرار في الشراكة الحقيقية مع المنظمات القاعدية والهيئات المحلية والقادة المحليين في القرى والاحياء للوصول الى الفئات التي تستحق التنمية وتحديد الحلول الأفضل لتحقيق التنمية . كما سيستمر المركز في العمل مع الجمعيات التعاونية بكافة مجاللات عملها، وسيستمر في تعزيز دورها . كما سيستمر في تنمية المصادر الطبيعية والتي لا تزال تلعب دور أساسي في مكافحة الفقر وتعزيز سبل العيش للاسر الريفية في الضفة الغربية وقطاع غزة. وسيعمل ايضا على حماية وتطوير الأسواق المحلية والخارجية تساهم فـي تعزيز صمود المزارعين ومربي الثروة الحيوانية وتشجيع الشباب على الانخراط في أنشطة زراعية ريادية . اضافة الى فهم سلاسل القيمة للسلع الزراعية ومنتجات المرأة الريفية واخذها في الحسبان في تصميم تدخلات تخدم بشكل مباشر وغير مباشر الفئات الفقيرة وتحسين ظروف السلسلة لدخول فئات جديدة لسلسلة القيمة.

سيرتكز عمل المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في نهجه وتصميم برامجه على المرجعيات الوطنية التي تحدد الأولويات في القطاع الاقتصادي والاجتماعي والسياسي للمجتمع الفلسطيني . تشكل اجندة السياسات الوطنية وخطة التنم ية الوطنية 2017–2022 "المواطن اولاً" اطاراً مرجعياً لخطط وبرامج جميع المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص وفي هذا الاطارسيلتزم المركز الفلسطيني في الرؤيا الوطنية لاجندة السياسات الوطنية وبالاولويات السياساتية.

سيعمل المركز على تضمين النهج المبني على الحقوق في عمله لضمان وصول جميع الفئات في المجتمع الى حقوقها المبنية على المواثيق والمعاهدات والمعايير الدولية والوطنية وخاصة حق الانسان في التنمية ومجمل حقوق الرجال والنساء الاجتماعية والاقتصادية, سيعمل المركز بشكل مستمر على تحديد الفئات المح رومة والتي لا تستطيع من الوصول للمصادر والخدمات المناسبة وتواجه مشكلات حقيقية في العيش بكرامة وحرية.

سيستمر نهج المركز القائم على تعزيز علاقاته الثنائية ومتعددة الأطراف في جميع القطاعات التي يعمل فيها وخاصة في قطاع التعاونيات والزراعة والتنمية الاقتصاد ية وذلك من خلال المشاريع المشتركة واللجان والشبكات والتحالفات التي تجمع جميع الأطراف المعنية في القطاع وسيعمل المركز على تعزيز دور الملتقيات الوطنية والإقليمية في القطاعات المستهدفة تعزيزاً

للتكامل وتبادل المعرفة ولفتح الباب امام مزيد من العمل الثنائي ومتع دد الأطراف.. كما سيبعمل المركز من ضمن مبادئ ومرتكزات عمله على تعزيز علاقته مع المؤسسات الإقليمية والعربية والمؤسسات الدولية العاملة في فلسطين وذلك من باب تعزيز الخبرات والتأثير في سياسات التمويل وتعزيز المواقف السياسية والتنموية للمؤسسات الدولية والإقليمية.

سيستمر في تعزيز مقومات الصمود ودعم استمرار صغار المنتجين من المزارعين والجمعيات التعاونيانية والمجموعات النسوية والمبادرين من الشباب والشابات خاصة في ظل عدم قدرتهم على منافسة كبار المنتجين والمستوردين وفي ظل استمرار السياسات الإسرائيلية المعيقة للتنمية والتبادل التجاري خاصة في المناطق المسماة جـ وقطاع غزة والقدس . سيعمل المركز الفلسطيني بالشراكة مع المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الدولية على تعزيز تنافسية المنتج المحلي وتوفير جميع متطلبات المعيشية اللازمة في المناطق المهمشة وتعزيز الرب حية وتنويع مصادر الدخل وفضح السياسات الإسرائيلية التي تسعى الى التهجير ومصادرة الأرض ومنع المزارعين والمربين من الوصول الى الأرض والمياه والمراعي.

يؤمن ان الشفافية والمسائلة هما متطلب أساسي لضمان التطور المستمر في البناء المؤسسي سوءاً لمؤسسات المجتمع المد ني او المؤسسات القاعدية والهيئات المحلية او للمؤسسات الرسمية . سيعمل المركز على تطوير قدراته اولاً لضمان الوصول الى اعلى مستويات الحوكمة والبناء التنظيمي والمؤسسي القائمة على اعلى مستوى من مستويات الشفافية والنزاهة والمسائلة كما سيعمل على بناء قدرات المؤسسات الشريكة في المجتع المحلي وخاصة التعاونيات واللجان والمؤسسات القاعدية لضمان توفر اعلى مستوى من القدرات ومقومات الإدارة الرشيدة . وفي هذا الاطار سيستمر المركز سيعمل المركز تطبيق نظام الجودة ISO9001 .

.

ملحق رقم 2 المانحون والشركاء لعام 2016

NICCOD منظمة التعاون الدولي اليابانية لتنمية المجتمعات (نيكود)	WE EFFECT SWEDISH COOPERATIVE CENTRE
FAO FIAT PANIS	FINN CHURCH AID actalliance
UNITED NATIONS Office for the Coordination of Humanitarian Affairs occupied Palestinian territory	
UNDP	OXFAM
Australian AID	Radiohjälpen 90 1950-6
Kingdom of the Netherlands	Sida
	Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra Swiss Agency for Development and Cooperation SDC

ملحق رقم 3 : الجمعيات ومؤسسات المجتمع القاعدية التي عمل معها المركز خلال 2016

الرقم	اسم الجمعية	المحافظة
1	سوسيا التعاونية لانماء الثروة الحيوانية	الخليل
2	كفر اللبد التعاونية للزراعة المروية	طولكرم
3	جمعية بيتلو و دير عمار التعاونية	رام الله
4	جمعية بيت الكرمة التعاونية الزراعية	القدس
5	جمعية السنابل التعاونية لإنتاج الخدمات الزراعية	الخليل
6	جمعية العقبة التعاونية الزراعية	طوباس
7	جمعية بيت اسكاريا التعاونية	بيت لحم
8	جمعية بيتا التعاونية	نابلس
9	جمعية باقة الشرقية التعاونية	طولكرم
10	جمعية شوفة التعاونية للخدمات الزراعية	طولكرم
11	جمعية كوبر التعاونية النسائية للانتاج الزراعي	رام الله
12	جمعية سلفيت التعاونية الزراعية	سلفيت
13	جمعية عزبة المدور التعاونية للزراعة والري	قلقيلية
14	جمعية بيت ساحور التعاونية للضمان الصحي	بيت لحم
15	جمعية عنزا التعاونية الزراعية	جنين
16	جمعية خلة صالح التعاونية الزراعية	الخليل
17	جمعية الوفاء التعاونية لتسويق المنتجات الزراعية الآمنة والأعشاب الطبية	الشمال
18	الجمعية التعاونية لتنمية الثروة الزراعية مواصي خانيونس	خانيونس
19	جمعية المواصي التعاونية الزراعية – رفح	رفح
20	جمعية العقربانية النسوية الخيرية	نابلس
21	جمعية كفر لاقف النسوية	قلقيلية
22	جمعية تراثنا الاصيل للمراة	بيت لحم

23	مركز نسوي شعفاط	القدس
الرقم	**اسم الجمعية**	**المحافظة**
24	جمعية مزارعي محافظة رفح	رفح
25	مجلس الزيت والزيتون الفلسطيني	رام الله
26	جمعية انعاش الاسرة	رام الله
27	الجمعية التعاونية لمربي النحل	غزة
28	جمعية رفح التعاونية الزراعية	رفح
29	جمعية إبداع التعاونية	نابلس
30	جمعية دير الغصون التعاونية للتوفير والتسليف	طولكرم
31	جمعية يتير التعاونية الزراعية	بيت لحم
32	جمعية فقوعة التعاونية الاستهلاكية	جنين
33	جمعية بني نعيم التعاونية للتصنيع الغذائي	الخليل
34	جمعية صوريف التعاونية للثروه الحيوانية	الخليل
35	جمعية بتير التعاونية الزراعية	بيت لحم
36	جمعية حلحول التعاونية –فرع التوفير و التسليف	الخليل
37	جمعية دير بزيع التعاونية	رام اللة
38	جمعية الطيبة التعاونية النسوية	رام اللة
39	جمعية فتيات رنتيس الخيرية	رام اللة
40	جمعية الشابات المسيحية –فرع اريحا	أريحا
41	جمعية بزاريا التعاونية للمنفعة المتبادلة	نابلس
42	جمعية قبلان التعاونية	نابلس
43	جمعية مردا التعاونية	سلفيت
44	جمعية العيزرية النسوية التعاونية	القدس
45	جمعية بيتا التعاونية للتصنيع الزراعي	نابلس
46	جمعية نما التعاونية الزراعية	طولكرم

47	الجمعية التعاونية لعصر الزيتون و تسويق منتجاته في منطقة تل	نابلس
الرقم	**اسم الجمعية**	**المحافظة**
48	الجمعية التعاونية لعصر الزيتون و تسويق منتجاته في منطقة سلفيت	سلفيت
49	الجمعية التعاونية لعصر الزيتون و تسويق منتجاته في منطقة ياصيد	نابلس
50	الجمعية التعاونية لعصر الزيتون و تسويق منتجاته	بيت لحم
51	ائتلاف قرى جنوب جنين	جنين
52	ائتلاف طوباس	طوباس
53	ائتلاف الخليل	الخليل
54	ائتلاف قرى غرب رام الله	رام الله
55	ائتلاف قرى غرب جنين	جنين
56	ائتلاف قرى شرق قلقيلية	قلقيلية
57	النماء للمراة الريفية	قلقيليه
58	جمعية جينصافوط الخيرية	قلقيليه
59	كفر لاقف النسائية الخيرية	قلقيليه
60	جمعية جيوس الاستهلاكية التعاونية	قلقيليه
61	جمعية بزاريا التعاونية للمنفعه المتبادله	نابلس
62	جمعية عزبة الطبيب التعاونية	قلقيلية
63	جمعية تنمية المرأه الريفيه – برقه	نابلس
64	جمعية بيتا الخيريه	نابلس
65	جمعية الجفتلك التعاونية	اريحا
66	الجممعية النسوية الخيرية–الناقوره	نابلس
67	نادي نسوي سبسطيه	نابلس
68	جمعية بيت امر التعاونية للانتاج والخدمات الزراعيه	الخليل
69	جمعية دورا التعاونية	الخليل
70	جمعية شابات النويعمة التعاونية	اريحا

71	جمعية دير بلوط التعاونية	سلفيت
الرقم	**اسم الجمعية**	**المحافظة**
72	شركة الثمار للتصنيع والتسويق الزراعي	جنين
73	شركة روزنا للتصنيع والتسويق الزراعي	الخليل
74	جمعية بيت دقو النسوية	القدس
75	جمعية عرانة التعاونية	جنين
76	45 مجموعة ادخار وتسليف	الخليل وجنين وطوباس

الحمد لله رب العالمين