



المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية
Economic & Social Development
Center of Palestine



مجتمع فلسطيني يعتمد فيه الفرد اقتصاديا على ذاته ويتمتع بالعدالة

الاجتماعية



التقرير السنوي

2017

فلسطين - رام الله

المقر الرئيسي:

فلسطين، البيرة، البالوع، عمارة الفارع، مقابل وزارة شؤون المرأة
ص. ب 4518 البيرة

هاتف رقم: ++ 970 2 2420083/5

فاكس رقم: ++ 970 2 2420084

بريد الكتروني: info@esdc-pal.org

صفحة الكترونية: www.esdc-pal.org

فرع شمال الضفة:

طوباس، عمارة حسين أبو علايا، مقابل دائرة السير

هاتف رقم: ++ 970 9 2571070

فاكس رقم: ++ 970 9 2571070

فرع قطاع غزة:

غزة، الرمال، شارع عبد القادر الحسيني

هاتف رقم: ++ 970 8 2880221

فاكس رقم: ++ 970 8 2880221

رئيس مجلس الإدارة: م. محمود حسين

info@esdc-pal.org

المدير العام: أكرم الطاهر

altaher@esdc-pal.org

يعكس هذا التقرير انجازات المركز في عام 2017 ومساهمته في تحقيق وتنفيذ استراتيجيته الجديدة للاعوام 2017-2022، ويلخص عمل المركز في الضفة الغربية وقطاع غزة في ظل التحديات التي تواجه شعبنا الفلسطيني وتصاعد هجمة الاحتلال على كل ما هو فلسطيني في الاراضي الفلسطينية المحتلة، فقد واصل المركز بذل الجهود الحثيثة لتجنيد التمويل اللازم لتنفيذ التدخلات المقررة ضمن خطته السنويه، واستمر المركز في تطوير ذاته وبناء قدراته وادوات عمله لتنسجم مع افضل الممارسات العالمية في خدمة الفئات المستهدفة وتقديم الخدمات بالجودة العالية، فقد استمر بالعمل ضمن نظام ادارة الجودة الشاملة في عملياته ISO9001، كما ادخل ادوات عمل جديدة ونهوج عمل جديدة لأول مرة في فلسطين.

بدأ المركز خلال العام المنصرم بتنفيذ برامج عمله المتمثلة في تنمية المؤسسات القائمة على العضوية بما فيها التعاونيات، وبرنامج تنمية المشاريع الصغيرة وبرنامج تعزيز صمود المزارعين والمستندة الى استراتيجية عمله. يلخص هذا التقرير نتائج عمل المركز خلال عام 2017، ويستعرض النتائج التي حققتها في تلبية احتياجات الفئات التي يستهدفها، حيث نفذ أو ما زال ينفذ 9 مشاريع وتدخل تنموي وانساني، مساهما في الجهود الوطنية لتلبية الاحتياجات التنموية والإنسانية لأبناء الشعب الفلسطيني. فعلى مستوى المستفيدين فقد حافظ المركز على عدد المستفيدين بشكل مباشر من برامج المركز وتدخلاته مقارنة بالعام الماضي تقريبا، حيث بلغ عدد المستفيدين خلال العام 34813 مستفيد، شكلت النساء منهم ما نسبته 60%، حيث زادت نسبة استهداف النساء خلال العام وارتفعت النسبة من 42% في عام 2016 الى 60% . بينما بلغ عدد المستفيدين غير المباشرين 49086 فرد ، شكلت النساء ما نسبته 41%، بزيادة قدرها 25% عن العام الماضي من حيث عدد المستفيدين غير المباشرين.

استهدف المركز خلال العام 127 موقع في 14 محافظة، وهي تقريبا نفس عدد المواقع المستهدفة في العام السابق. كما تمكن المركز من العمل مع 151 مؤسسة قائمة على العضوية، منها 28 تعاونية ، و 105 مجموعة توفير وتسليف و 18 مؤسسة مجتمع قاعدية، وقد تركزت جهوده في المناطق الاكثر عرضة لانتهاكات الاحتلال والمناطق المهمشة. حرص المركز على الاستمرار في نهج المشاركة في كافة مراحل العمل، فقد عمل المركز على تنفيذ تدخلاته ومشاريعه من خلال تشكيل 44 لجنة محلية شملت في عضويتها 197 عضو، زادت نسبة تمثيل النساء فيها الى 40% وقد مثلت 73 مؤسسة محلية في هذه اللجان.

ازداد انخراط الشباب والنساء والمزارعين في مؤسسات الاقتصاد المجتمعي القائمة على العضوية خلال عام 2017، حيث زاد عدد الاعضاء في المؤسسات التي عمل معها المركز من 4543 عضو الى 5601 عضو، اي بزيادة مقدارها 23%. و كانت الزيادة في عدد المستفيدين من الخدمات التي تقدمها المؤسسات القائمة على العضوية 2206 مستفيد، حيث كان عدد المستفيدين من خدمات هذه المؤسسات في بداية العام 20291 وارتفع في نهاية العام ليصل الى 22497 مستفيد ، اي بزيادة قدرها 11%. ازدادت الايرادات السنوية للمؤسسات القائمة على العضوية من 302553 دولار الى 344596 دولار، اي بنسبة بنسبة 14% مقارنة بالعام 2016.

عمل المركز خلال عام 2017 على استصلاح وتأهيل وتطوير 773 دونم من الاراضي الزراعية، ضمن ثلاثة مشاريع استفاد منها 238 مزارع ومزارعة ، 52% منهم نساء. كما عمل المركز على شق وتأهيل 10.4 كم من الطرق الزراعية استفاد منها 608 مزارعين يمتلكون 3980 دونم من الأراضي الزراعية.

عمل المركز ايضا على زيادة الوصول للموارد المائية المتاحة للزراعة والشرب، فقد عمل على انشاء وتأهيل 9 آبار للجمع والحصاد المائي بقدرة استيعابية تقدر 600 متر مكعب، تستخدم للري التكميلي ل 75 دونم من الاراضي الزراعية، كما

عمل المركز على تطوير الخطوط الرئيسية الناقلة لمياه الري من الآبار الارتوازية، حيث عمل تركيب ما مجموعه 3896 متر من خطوط الري الرئيسية بقطر 6 انش في منطقة الاغوار الشمالية، حيث اوصلت مياه الري لما يزيد عن 300 دونم لم تكن تزرع بالطريقة المروية، يعمل بها 47 اسرة تعتمد على الزراعة كمصدر للدخل. وفي اطار تعزيز قدرة الوصول لمياه الشرب عمل المركز على تركيب 10 وحدات تحلية للمياه تعمل بالطاقة الشمسية في 10 مدارس في قطاع غزة ، بقدرة انتاجية 10 متر مكعب من المياه المحلاة يوميا، وفرت المياه الصالحة للشرب ل 7005 طالب وطالبة، اضافة الى اعادة تاهيل محطة مركزية بقدرة 70 كوب يوميا عملت على توفير مياه صالحة للشرب ل 19276 طالب وطالب. تمكن المركز من ايجاد ما مجموعه 2842 يوم عمل وأيضا ايجاد 320 فرصة عمل دائمة من خلال تطوير اعمال الجمعيات والمشاريع المدرة للدخل، ونفذ المركز 1413 ساعة تدريبية حضرها 4979 متدرب منهم 88% نساء، موزعة على 193 دورة وورشة عمل تدريبية، كما نفذ 9 مشاهدات حقلية خلال العام استهدفت المزارعين والنساء لنشر الممارسات الحسنة ، ونفذت طواقم المركز الفنية 2448 زيارة ارشادية.

اهداء :

لكل أسرة فلسطينية تحافظ على كينونتها وثباتها كصمام آمان لابناءها من تلوث الفكر
للمزارع الفلسطيني الصامد امام كل التحديات حماة الارض الحقيقيين
لحماة الحمى في المراعى والخيام
لكل العاملين والمؤمنين بأن يد الله مع الجماعة
للمرأة الفلسطينية الحقيقية التي تشارك بركة الارض وحماية البيدر
للقابضين على المعاول والساعين وراء خير الارض وعطائها في السهول والتلال



احدى اعضاء جمعية العقرانية التعاونية في المزرعة البيئية

رسالة رئيس مجلس الإدارة

الزميلات والزملاء أعضاء الهيئة العامة المحترمين

يشرفني بالأصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة أن أقدم لهيئتكم الموقرة التقرير السنوي للعام 2017 والذي يتضمن عرضاً لأنشطة المركز والإنجازات التي تم تحقيقها من خلال العمل مع الفئات المستهدفة من تعاونيات ريفية ومزارعين وأسر مهمشة ورياديين أصحاب مشاريع صغيرة ومتوسطة وبما ينسجم مع رؤية ورسالة المركز في بناء مجتمع فلسطيني يعتمد فيه الفرد اقتصادياً على ذاته ويمتدح بالعدالة الاجتماعية من خلال العمل على تمكين الفئات المحرومة والمنكشفة من الانخراط في أنشطة اقتصادية قادرة على المنافسة والاستدامة.

وقد بدأ المركز خلال عام 2017 بتطبيق خطته الاستراتيجية للأعوام 2017-2022 بأدلا كل الجهود الممكنة في العمل على تجنيد التمويل اللازم للاستراتيجيات والتدخلات التي تتضمنها هذه الخطة. كما عمل المركز على فتح قنوات اتصال وتواصل مع مجموعة من الشركاء والممولين المحتملين على المستوى المحلي والمستوى الاقليمي لمشاريع تندرج ضمن استراتيجية المركز وقد تمخضت هذه الاتصالات عن تقديم مجموعة من مقترحات المشاريع لعدد من الممولين والتي نستبشر خيراً بالموافقة على جزء منها على الاقل خلال عام 2018.

وأود أن انتهز هذه المناسبة وانعقاد اجتماع الهيئة العمومية لأحث الاخوة والاخوات الزملاء الاعضاء كل في موقعه السعي الدؤوب للترويج للمركز والعمل على تجنيد التمويل اللازم لتنفيذ الخطة الاستراتيجية وبما يعمل على ديمومة المركز واستمراريته في تقديم الخدمات للفئات المستهدفة وتمكينها اقتصادياً واجتماعياً.

والله ولي التوفيق

م. محمود الحسين

رئيس مجلس الإدارة

استمرت المعاناة الناتجة عن ممارسات الاحتلال ، ولعل ابرز معالمه تصاعد اعتداءات المستوطنيين. وعمليات الهدم ومصادرة الاراضي واستمرار اجراءات اعاقه الحركة والوصول للموارد خصوصا الارض والمياه، واستمرار الحصار على قطاع غزة ، واستمرار الاعمال الاستفزازية في القدس خصوصا اقتحامات المستوطنين للمسجد الأقصى المبارك و تصاعد عمليات البناء في المستوطنات، واستمر الاحتلال بالتعامل مع الأراضي المحتلة في الضفة الغربية على أنها حقل مفتوح للاستغلال الاقتصادي، خاصة المناطق المسماة (ج) والتي تمثل أكثر من 60% من مساحة الضفة الغربية. ما زال الاحتلال الاسرائيلي يحرم الفلسطينيين من السيطرة على الجوانب الأساسية للحياة اليومية، سواء في قطاع غزة أو في الضفة الغربية، بما فيها القدس الشرقية. وما زال الاحتلال يحد من قدرة الفلسطينيين على الحركة، ويجعل امكانية تطوير أجزاء كبيرة من المناطق مستحيلا، سواء في البناء على أراضيهم، أو الوصول إلى الموارد الطبيعية، أو تنمية اقتصادها. لم يأتي عام 2017 بجديد للمواطنين الفلسطينيين، فما زالت سياسات الاحتلالية تنتهك المبادئ الأساسية للقانون الدولي، من خلال إقامة وتوسيع المستوطنات في الأراضي المحتلة، وضم الأراضي، وتدمير المنازل وغيرها من الممتلكات الخاصة والعامة دون مبرر، وانتهاج سياسية العقاب الجماعي، ومصادرة الاراضي واغلاقها واستنزاف الموارد الطبيعية الخاصة بالشعب الفلسطيني، وتغيير التركيبة الديمغرافية للمناطق المحتلة، وعزل المجتمعات الفلسطينية وتمزيق وتفقت التماسك الجغرافي والاجتماعي وحرمان الفلسطينيين من حقوقهم الإنسانية. إن الاحتلال الإسرائيلي هو المسبب الرئيسي للاحتياجات الإنسانية والفقر في فلسطين. فوفق لتقارير مؤسسات الامم المتحدة في عام 2017، احتاج 1.8 مليون فلسطيني إلى مساعدات انسانية، بسبب تعرضهم لآثار الاحتلال وممارساته من تشريد وتقييد سبل الحصول على سبل العيش والخدمات الاساسية مثل المياه والرعاية الصحية والمأوى والتعليم.

ما زال الحصار البري والجوي والبحري الذي يفرضه الاحتلال على قطاع غزة منذ ما يقرب من 10 سنوات يترك معظم الفلسطينيين البالغ عددهم 1.9 مليون فلسطيني محاصرين في المنطقة الصغيرة ويعزلهم عن الفلسطينيين في الضفة الغربية ويقيّد التمتع بمجموعة من حقوق الإنسان وتشكل عقوبة جماعية لمجمل السكان هناك. وقد ادى ذلك إلى تدمير اقتصاد قطاع غزة، مما أدى إلى ارتفاع نسبة البطالة إلى 40 في المائة، وسوء الحصول على الخدمات الأساسية والاعتماد على المعونة.

في مختلف أنحاء الضفة الغربية، يتعرض الفلسطينيون لخطر التهجير والنقل القسري بسبب السياسات والممارسات الاسرائيلية، التي تهدف الى تهجير السكان من مجتمعاتهم، وحسب تقديرات مؤسسات الامم المتحدة لعام 2018 يحتاج 269,000 شخص، بمن فيهم 115,000 لاجئ فلسطيني إلى مساعدة إنسانية لتلبية احتياجاتهم الأساسية المتصلة بالمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية والتعليم والمأوى وسبل العيش. في عام 2016، بلغ عدد المنشآت المدمرة 1,094 منشأة، بما في ذلك المباني السكنية التي أدت إلى نزوح ما مجموعه 1,628 فلسطينيا، من بينهم 613 لاجئا فلسطينيا.

على الرغم من توافر الغذاء في الارضي الفلسطينية المحتلة، الا ان سعره بعيدا عن متناول الكثيرين. وقد تتفق الأسر الفقيرة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي نصف دخلها على الغذاء، حسب تقارير مؤسسات الامم المتحدة هناك 1.65

مليون شخص في الارضي الفلسطينية المحتلة (27% من الاسر) يعانون من انعدام الامن الغذائي، منها 47% من الاسر في غزة و 16% من الاسر في الضفة الغربية.

يعاني الفلسطينين للحصول على مياه آمنة للشرب، حيث يلجأ 60 في المائة من سكان غزة إلى موردي المياه الخاصين وغير الخاضعين للتنظيم، مع معايير النظافة الدنيا وغير المراقبة مما يعرض ما يصل إلى مليون شخص لمخاطر صحية عامة شديدة. ان احتياجات المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية كبيرة في قطاع غزة إلى جانب العجز المزمن في الكهرباء والوقود. الذي يؤدي الى عرقلة تقديم الخدمات الاساسية من مياه وصرف الصحي والنظافة، حيث أن 40 في المائة من سكان غزة يحصلون على المياه مرتين او اقل في الاسبوع فقط، مما يتطلب وجود حاجة كبيرة لتخزين المياه في المنزل. ان استحالة حصول الفلسطينيين على تصاريح لاصلاح وإعادة تأهيل وبناء البنية التحتية الاساسية للمياه والصرف الصحي في المنطقة (ج) من الضفة الغربية، يؤثر بشدة على إمكانية الحصول على المياه الكافية، ويرتفع سعر المياه ليصل الى أكثر من 20 شيقل / م 3 في بعض المناطق في الضفة الغربية خاصة التي يتم شراؤها بالصهايرج. ينفق الفلسطينيون 8 في المائة من إنفاقهم الشهري على المياه، مقارنة بالمتوسط العالمي البالغ 3.5 في المائة، في حين أن الإسرائيليين الذين يعيشون في مستوطنات في الضفة الغربية غير قانونية بموجب القانون الدولي ينفقون 0.9 في المائة فقط

ووفقاً لإحصاءات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، إن نسبة البطالة سجلت في الربع الثالث من عام 2017 ما نسبته 29.2% ، فقد بلغ عدد العاطلين عن العمل حسب تعريف منظمة العمل الدولية 1412800 شخصاً في الربع الثالث من العام 2017، بواقع 522900 شخصاً في قطاع غزة، و 890200 شخصاً في الضفة الغربية، وما يزال التفاوت كبيراً في معدل البطالة بين الضفة الغربية وقطاع غزة، حيث بلغ المعدل 46.6% في قطاع غزة في الربع الثالث من العام 2017، مقابل 19% في الضفة الغربية خلال نفس الفترة. وكانت نسبة البطالة مرتفعة بين حملة الشهادات الجامعية، حيث بلغت بين من يحملون شهادات دبلوم فأكثر ما نسبته 37.9%.

ان استمرار الوضع الفلسطيني الراهن ينذر بمزيد من التدهور الأمني والسياسي والاقتصادي مما ينعكس سلبا على حياة الفلسطينين في ظل التعنت الاسرائيلي وتغول اليمين في الحكومة الاسرائيلية، مما زاد من حدة الإجراءات القمعية الاسرائيلية ومحاصرة الفلسطينين، مما يفاقم في الأوضاع الانسانية والاجتماعية والاقتصادية والامنيه وما يتركه ذلك من تدهور على مستوى المعيشة للفلسطينيين ويثقل من كاهل المواطن و الحكومة الفلسطينية التي قد تعجز عن تلبية متطلبات الفلسطينين.

حذر ائتلاف مؤسسات التنمية الدولية (AIDA) من خطورة قرار حكومة الولايات المتحدة مؤخرًا بتسييس مساعداتها لملايين اللاجئين الفلسطينيين، حيث ان التقليل الكبير في تمويل الانروا سيكون له عواقب انسانية وخيمة على قطاع غزة بشكل خاص، حيث يمثل اللاجؤون أكثر من 70 % من المليونين فلسطيني الذين يعيشون في القطاع، والذين يعتمد 80% منهم على المساعدات الإنسانية لتلبية احتياجاتهم الأساسية اليومية.

على مدار 50 عاما استمر فيها الاحتلال العسكري الإسرائيلي للشعب الفلسطيني في الأرض الفلسطينية المحتلة، شكل الدعم الدولي والمساعدات اعفاء لاسرائيل من تحمل مسؤولياتها بموجب القانون الدولي الإنساني من خلال تغطيتها لتكاليف الدعم الإنساني والتموي للشعب الفلسطيني.

في ضوء ماسبق يسعى المركز الى الاستمرار في المساهمة في الجهود والمساعي الوطنية التي تدعم وتعزز صمود الناس على الارض وتبني سياسات اقتصادية تقوم على المساواة وتحقيق العدالة الاجتماعية والاقتصادية ، ومحاربة البطالة والفقر .

خلفية حول المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية

مؤسسة فلسطينية اهلية مستقلة وغير ساعية للربح، نؤمن بالاقتصاد المجتمعي كنهج للعمل على تنمية المجتمع الفلسطيني لا سيما الريف والمناطق المهمشة، يتركز عملنا مع الجمعيات التعاونية والمجموعات الاقتصادية والاجتماعية القاعدية، وصغار المزارعين والأسر الفقيرة و الأفراد من كلا الجنسين. تأسست في مدينة رام الله في ايار عام 2003، وتعمل على المستوى الوطني ولديها فروع في الضفة الغربية وقطاع غزة. يعمل المركز منذ تأسيسه على بناء قدرات الشركاء من الجمعيات التعاونية بمختلف قطاعاتها (زراعية، إسكان، نسوية، استهلاكية...الخ) وكذلك المؤسسات القاعدية (جمعيات خيرية ونوادي نسوية) . يركز المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في نهجه وتصميم برامجه على المرجعيات الوطنية التي تحدد الأولويات في القطاع الاقتصادي والاجتماعي والسياسي للمجتمع الفلسطيني. تشكل اجندة السياسات الوطنية وخطة التنمية الوطنية 2017-2022 "المواطن اولاً" اطاراً مرجعياً لخطط وبرامج جميع المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص وفي هذا الاطار يلتزم المركز في الرؤيا الوطنية لاجندة السياسات الوطنية وبالاولويات السياساتية.

رؤية المركز

مجتمع فلسطيني يعتمد فيه الفرد اقتصاديا على ذاته ويتمتع بالعدالة الاجتماعية.

يرى المركز بمختلف مستوياته من أعضاء هيئة عمومية ومجلس إدارة وموظفين بان تحقيق الكرامة والرفاه هي نتائج أساسية للعدالة الاجتماعية وان هذا منطلب أساسي للوصول الى المساواة بين جميع فئات المجتمع وخاصة بين الرجال والنساء. ان اعتماد الاسرة في انفاقها على مجموع أنشطتها الاقتصادية وتوفر البيئة المناسبة لتنمية الاعمال الصغيرة للافراد والمجموعات واستدامة مصادر وسبل العيش لجميع الاسر في الريف والمدن والمخيمات والبادية يبقى الأساس في عملنا.

ان المركز يشارك الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني في رؤيتنا الوطنية القائمة على دولة فلسطينية مستقلة وذات سيادة وايضاً يلتزم المركز بجميع ما جاء في وثيقة اعلان الاستقلال وبجميع أوجه النضال السياسي والاجتماعي الذي يتوافق مع الرؤيا والمصلحة الوطنية العليا بالتححر والعدالة الاجتماعية. ان تنمية الريف والزراعة والقضاء على الفقر بحاجة الى تكاثف الجهود الوطنية لتثبيت المزارعين وصغار المنتجين في ارضهم ومهنتهم وورشهم وتوفير جميع الخدمات التعليمية والصحية والمواصلات والطاقة والاتصالات والحماية من الكوارث ومن سياسات الاحتلال ووضع السياسات التي تجعل منتجاتهم قادرة على المنافسة ودخلهم يمكنهم من رغد العيش دون الاعتماد على المساعدات والاعانات او الاستدانة.

رسالة المركز

تمكين الفئات المحرومة والمنكشفة من الانخراط في أنشطة اقتصادية قادرة على المنافسة والاستدامة

يسعى المركز في عمله الى استنهاض طاقات المجتمع المحلي وخاصة الشباب والنساء والمؤسسات المحلية من اجل العمل على إيجاد بيئة ممكنة للاعمال الزراعية والحرفية والابداعية والتجارية للأفراد والمجموعات وذلك من خلال التركيز على بناء قدرات ومهارات الافراد وتوفير الحوافز المادية والمعنوية وتحسين تنافسية المنتجات وفتح الأسواق المحلية والعربية والدولية. كما يسعى المركز الى بناء قدرات الوحدات الإنتاجية الجماعية وخاصة الجمعيات التعاونية ومجموعات الاعمال النسوية في اطار التمكين الاقتصادي والعمل اللائق. يركز المركز على تطوير وحسن إدارة الأرض والمياه والصيد والمراعي كونها جميعا أعمدة اساسية لتنمية المناطق المهمشة والريفية ووسيلة للحد من الفقر للعديد من الاسر الريفية بالإضافة الى الدور الأساسي في تعزيز الامن الغذائي على مستوى الاسرة والمجتمع والحفاظ على البيئة وصمود المجتمع والحد من التوسع الاستيطاني ونهب الأراضي. سنقوم ببناء نهج يضمن ان إدارة المصادر الطبيعية تراعي الحفاظ على البيئة وتراعي صحة الانسان والحيوان وتضمن التكيف مع آثار التغيرات المناخية.

اهداف المركز

- الهدف الاستراتيجي الأول:** دور اقتصادي واجتماعي للاقتصاد المجتمعي في مختلف القطاعات الاقتصادية والخدماتية.
- الهدف الاستراتيجي الثاني:** بيئة اعمال محلية محفزة وممكنة لانخراط الشباب والنساء في الأعمال الصغيرة.
- الهدف الاستراتيجي الثالث:** الأنشطة الزراعية مرتبطة في عمل اسري مجدي اقتصادياً وقابل للاستمرارية والتطور.
- الهدف الاستراتيجي الرابع:** المركز الفلسطيني يحقق أهدافه بكفاءة وفاعلية والتزام بمعايير الإدارة الرشيدة والحكومة.

قيم المركز

يلتزم مجلس إدارة وكادر المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بمجموعة من القيم المعززة للنزاهة وتحقيق المساواة والعدالة الاجتماعية وذلك في اطار ادارته لجميع الوظائف التنظيمية للمركز وفي اطار تصميم وتنفيذ تدخلاته المجتمعية وفي اطار علاقاته مع المجتمع والمؤسسات والهيئات الرسمية والدولية ومؤسسات المجتمع المدني وبشكل محدد يلتزم المركز في القيم التالية:

- 1. الشفافية :** وذلك بالافصاح اونشر القرارات سواء على مستوى الجهاز التنفيذي او التي لها علاقة بالمستفيدين او الشركاء ويشمل ذلك الأمور المالية والإدارية والبرنامجية.
- 2. المشاركة :** وتشمل سلسلة من أنشطة المشاورات والحوار والنقاش مع العاملين في المركز وشركاء التغيير (المستفيدين) حول مجمل القرارات وخاصة البرامج وايضاً تشمل قيمة المشاركة نهج العمل القائم على ان مسؤولية التنمية تقع على عاتق المجتمع المحلي وخاصة الاسرة نفسها والمؤسسات المجتمعية وان المركز مجرد آلية لتحفيز وتنشيط المجتمع وتمكينه من الوصول الى الموارد والمؤسسات.

- 3. التعاون والعمل الجماعي:** والتي تضمن ان يعمل جميع كوادر المركز على دعم وتحفيز العمل الجماعي للافراد وتشجيعهم على الانخراط في الاتحادات والجمعيات ومجموعات اعمال وجمعيات تعاونية قائمة.
- 4. الاستقلالية:** نعمل ان تكون الرؤيا الوطنية والوحدة الوطنية هي المحرك الأساسي لنا ونلتزم بالحياد السياسي والديني في التعامل مع الفئات المستهدفة والشركاء.
- 5. الالتزام:** والذي يشمل التزامنا الكامل في جميع أوجه النضال الوطني والاجتماعي، والتزامنا نحو العمل المستمر في جميع الجوانب التي تؤثر على الفئات المستهدفة واحترام كرامتها والتزامنا بأفضل المعايير والممارسات الإدارية والمالية ومعايير الحوكمة وما يتم التوافق عليه في اطر اللجان والملتقيات الوطنية والدولية.
- 6. التكاملية:** التي تضمن ان يعمل المركز مع جميع المؤسسات والجمعيات والهيئات المحلية والدولية تجاه تحقيق الأهداف الاستراتيجية والرؤيا المتوافق عليها ويتم ذلك من خلال تعزيز جميع اشكال التنسيق وتبادل المعرفة والخبرات والمعلومات بين جميع الأطراف المعنية بشكل دوري.
- 7. المسائلة:** التي تضمن تدفق المعلومات لأعضاء الهيئة العامة ومجلس الإدارة والمجتمع المحلي والمؤسسات الرسمية والشريكة والمانحين حول ما يتم إنجازه وحول مدى التغيير والاثر الناتج عن مجمل التدخلات. ان مجلس الإدارة سيطور من آليات التقييم والمراجعة السنوية ومراجعة البرامج في اطار تعزيز المسائلة والفاعلية.

برامج عمل المركز

1. برنامج تنمية التعاون

يعمل المركز في اطار برنامج تنمية التعاون والمؤسسات القائمة على العضوية لتنمية الاقتصاد المجتمعي من خلال بناء قدرات مؤسسات الاقتصاد المجتمعي بما فيها التعاونيات بمختلف مجالات عملها والمؤسسات القاعدية والاطر ذات الطابع الاجتماعي والبيئي بما يشمل التسويق وتطوير خطط الاعمال والخطط الاستراتيجية والإدارة المالية. كما يعمل المركز على رفع التوعية في مجال التعاون والمؤسسات القائمة على العضوية لاجراء مجلس الإدارة وأعضاء الجمعيات والمجموعات النسوية والشبابية الراغبة في الانخراط في عمل تعاوني او المنخرطة في مشاريع ريادية او حرفية. ينسق المركز ويتكامل مع المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الدولية وخاصة الإدارة العامة للتعاون في اطار مجموعة عونو او أي لجان او ملتقيات أخرى، كما ينتج المركز المعرفة ويتبادلها مع جميع الأطراف المعنية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

2. برنامج تنمية المشاريع الصغيرة

يقوم نهج المركز في اطار توفير بيئة ممكنة للمشاريع الصغيرة للشباب والنساء على أساس ان الافراد وتوجهاتهم وخبراتهم نحو إقامة المشاريع الصغيرة والمتوسطة المدى هي الأساس في تعزيز فرص العمل والدخل للجميع وان السياسات الوطنية الممكنة للرياديين تعزز من استمرارية ونجاح المشاريع وتسهم في تطويرها وتعزيز دورها في تحسين حياة الناس وخاصة السياسات الوطنية المتعلقة بالبنية التحتية والتسويق وتوفر رأس المال. يعمل المركز في تقديم خدمات تطوير الأعمال للمشاريع الصغيرة والريادية وتنظيم الملتقيات التي لها علاقة في المشاريع الصغيرة وتعزيز العلاقات بين الأطراف المختلفة وخاصة المؤسسات المقدمة لخدمات التمويل وصغار المنتجين والرياديين.

3. برنامج تعزيز صمود المزارعين

يعمل هذا البرنامج منذ تأسيس المركز على تعزيز العمل والإنتاج الزراعي الريفي المبني حول الاسرة حيث يشارك الرجال والنساء والفتيان والفتيات في مراحل الإنتاج والتسويق والتصنيع للمنتجات الزراعية ومنتجات الألبان في اطار نظام زراعي متوافق مع البيئة ويساهم في تحقيق الامن الغذائي للاسرة والمجتمع في مختلف الظروف ويدعم صمود الاسرة واستمرارية الزراعة. ويعمل هذا البرنامج ايضا على تطوير سلاسل القيمة للسلع الزراعية ذات الأولوية لتجمعات المزارعين وصغار المنتجين من خلال التصدي المشترك للمشكلات المرتبطة في مراحل سلسلة القيمة وخاصة المشكلات التي تواجه صغار المزارعين والنساء في مراحل التسويق، الإنتاج، وتوفير مدخلات الإنتاج. كما يعمل البرنامج على تحفيز الشباب والرياديين العاطلين عن العمل والفقراء من الانخراط في سلاسل القيمة المستهدفة وكذلك الانخراط في أنشطة زراعية ومجالات انتاج زراعي ذو جدوى وقدرات تنافسية عالية.

الفئة المستهدفة للمركز

يصل المركز الى رسالته ورؤيته من خلال العمل مع الافراد بشكل مباشر ومع المؤسسات والمجموعات والجمعيات التي تمثل الفئات المهمشة والمستضعفة في القرى وأحياء المدن والتجمعات الريفية، وبشكل محدد يستهدف المركز احداث التغيير في الأنشطة الاقتصادية والسلوك الاجتماعي للفئات التالية:

1. الجمعيات التعاونية.
2. مؤسسات المجتمع القاعدية القائمة على العضوية.
3. الرياديون من النساء والشباب.
4. المزارعون ومربو الثروة الحيوانية.
5. اصحاب وصاحبات الاعمال الصغيرة.
6. مؤسسات المجتمع المدني.
7. الشركات الزراعية.

شركاؤنا في التنمية

يسعى المركز للوصول الى شراكات حقيقية مع الفاعلين من المجتمع المحلي ومع المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الدولية الفاعلة على المستوى الوطني لضمان التكامل في العمل وتلاشي أي تضارب وايضاً من اجل تعزيز المعارف والخبرات المتبادلة بين جميع الأطراف الفاعلة في نفس المجال، الجدول رقم 1، يبين قائمة الأطراف الأساسيون. يعمل المركز للوصول الى اهدافه مع الفئات التالية:

1. الاسرة حيث تشكل وحدة الاستهداف كونها اللبنة الاساسية للمجتمع الفلسطيني في ترابطه.
2. المؤسسات المجتمعية وما بها من مجموعة الناشطين المجتمعيين الذين قرروا طوعية تأسيس مؤسسات تعمل في معظم القرى والمدن والمخيمات.

3. الجمعيات التعاونية والتي بدأ عملها في مطلع القرن الماضي حيث تقدم حوالي 600 جمعية تعاونية خدماتها في مجالات الزراعة والإسكان والمجال الحرفي والاستهلاكي والخدمات المختلفة لأكثر من 50 ألف عضو وللمجتمع الفلسطيني بشكل عام، وتناط بوزارة العمل الفلسطينية لتنظيم عملها والإشراف عليها حيث تعتبر إحدى أدوات الاقتصاد المجتمعي المهمة.

4. الهيئات المحلية والتي يناط بها تنظيم وتقديم الخدمات الأساسية للمواطنين الفلسطينيين، حيث يناط بـ 407 هيئة محلية منها 252 مجلس قروي ومحلي لتنظيم الخدمات المحلية في المدن والقرى الفلسطينية وهي هيئات يتم انتخابها من قبل المجتمع المحلي وينظم عملها تشريعات خاصة ويشرف على عملها وزارة الحكم المحلي وتلعب هذه الهيئات دور أساسي في توفير خدمات المياه والكهرباء والطرق وجمع النفايات واعمال التنظيم.

5. الوزارات الحكومية، حيث بتاثر عمل المركز بشكل عام بجميع المؤسسات الرسمية وبشكل محدد يتاثر في عمل وزارة الزراعة الفلسطينية ووزارة العمل الفلسطينية ووزارة الحكم المحلي ووزارة التنمية الاجتماعية وذلك لدورهم في التنمية الزراعية وفي تنظيم وتنمية العمل التعاوني وفي مكافحة الفقر.

6. مؤسسات المجتمع المدني والتي تعمل في الضفة وقطاع غزة في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية على مستوى الوطن وخاصة في مجال الزراعة وتنمية التعاون وتمكين المرأة اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً وتنمية الشباب و تقديم المساعدة القانونية للاسر التي تتعرض للاعتداءات من الإسرائيليين.

7. المؤسسات الدولية ومنظمات الأمم المتحدة والتي تسعى الى تقديم خدمات ومشاريع بالشراكة مع مؤسسات فلسطينية تعمل على المستوى الوطني او مع المجتمع المحلي مباشرة بالإضافة الى نشاطات معظم منظمات الأمم المتحدة وممثلات الدولة في مجال التنمية الاقتصادية وخاصة في مجال تنمية الزراعة والتعاونيات والامن الغذائي ومكافحة الفقر بالشراكة مع مؤسسات المجتمع المدني او مع الحكومة الفلسطينية.

المرتكزات الأساسية لعمل المركز خلال 2017

1. الاستناد الى الدروس المستفادة من مبادرات وبرامج المركز. يسعى المركز بشكل دائم الى تحليل أسباب النجاح والفشل التي تواجهه في عمله وخاصة التي تتعلق في تصميم وتنفيذ التدخلات المجتمعية وأيضاً الاستفادة من تجارب ومبادرات المؤسسات الفلسطينية والمؤسسات الدولية في كافة مجالات التنمية المستدامة.

2. الالتزام بأجندة السياسات الوطنية وخطة التنمية الفلسطينية. يركز المركز في نهجه وتصميم برامجه على المرجعيات الوطنية التي تحدد الأولويات في القطاع الاقتصادي والاجتماعي والسياسي للمجتمع الفلسطيني. تشكل اجندة السياسات الوطنية وخطة التنمية الوطنية 2017-2022 "المواطن اولاً" اطاراً مرجعياً لخطط وبرامج جميع المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص وفي هذا الاطار يلتزم المركز الفلسطيني في الرؤيا الوطنية لاجندة السياسات الوطنية وبالاولويات السياسية.

3. تضمين النهج المبني على الحقوق في جميع مراحل العمل. يسعى المركز الى ضمان وصول جميع الفئات في المجتمع الى حقوقها المبنية على المواثيق والمعاهدات والمعايير الدولية والوطنية وخاصة حق الانسان في التنمية ومجمل حقوق الرجال والنساء الاجتماعية والاقتصادية، سيعمل المركز بشكل مستمر على تحديد الفئات المحرومة والتي لا

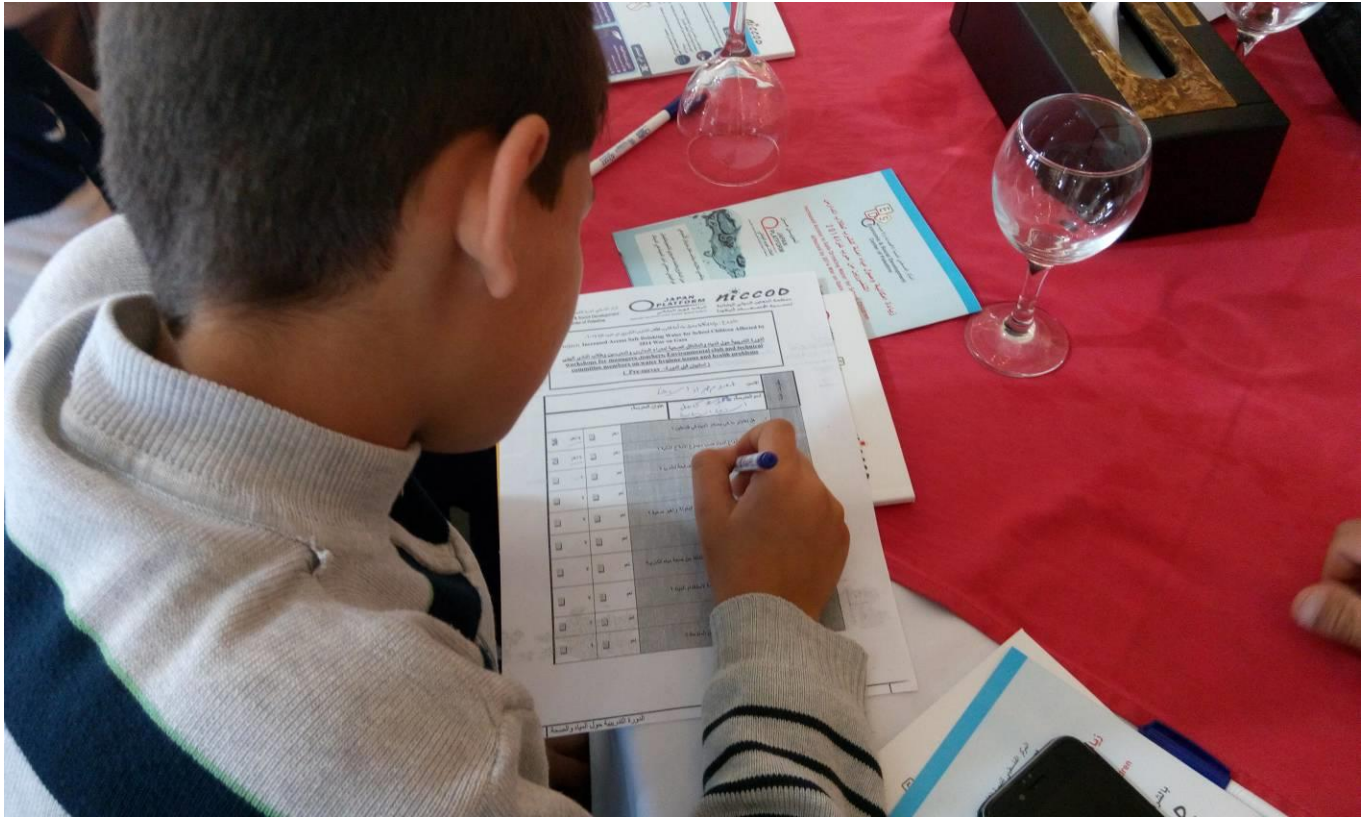
تستطيع الوصول للمصادر والخدمات المناسبة وتواجه مشكلات حقيقية في العيش بكرامة وحرية. يؤمن المركز بان توعية الفئات المحرومة بحقوقها وتمكينهم من المطالبة بها من أصحاب الواجبات خطوة أساسية للوصول الى الحقوق دون انتزاع كرامة الاسر كما يؤمن المركز بان إزالة كافة اشكال التمييز المبني على المنطقة او الجنس او المعتقد هو أساس تحقيق التنمية المستدامة كما يؤمن المركز بان تدخلاته المباشرة دون وجود سياسات تمكن الاسر المحرومة من الوصول الى المصادر والخدمات لن تستطيع تحقيق استمرارية سبل العيش والكرامة للفئات التي تخدمها.

4. التكامل والتنسيق مع جهود جميع الأطراف ذات العلاقة. يعمل المركز منذ تاسيسه على تعزيز علاقاته الثنائية ومتعددة الأطراف في جميع القطاعات التي يعمل فيها وخاصة في قطاع التعاونيات والزراعة والتنمية الاقتصادية وذلك من خلال المشاريع المشتركة واللجان والشبكات والتحالفات التي تجمع جميع الأطراف المعنية في القطاع وسيعمل المركز على تعزيز دور الملتقيات الوطنية والإقليمية في القطاعات المستهدفة تعزيزاً للتكامل وتبادل المعرفة وفتح الباب امام مزيد من العمل الثنائي ومتعدد الأطراف. كما يعمل المركز من ضمن مبادئ ومركزات عمله على تعزيز علاقته مع المؤسسات الإقليمية والعربية والمؤسسات الدولية العاملة في فلسطين وذلك من باب تعزيز الخبرات والتأثير في سياسات التمويل وتعزيز المواقف السياسية والتنمية للمؤسسات الدولية والإقليمية.

5. تعزيز الصمود للفئات المحرومة. يسعى المركز الى تعزيز مقومات استمرار صغار المنتجين من المزارعين والجمعيات التعاونية والمجموعات النسوية والمبادرين من الشباب والشابات خاصة في ظل عدم قدرتهم على منافسة كبار المنتجين والمستوردين وفي ظل استمرار السياسات الإسرائيلية المعيقة للتنمية والتبادل التجاري خاصة في المناطق المسماة (ج) وقطاع غزة والقدس. سيعمل المركز بالشراكة مع المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الدولية على تعزيز تنافسية المنتج المحلي وتوفير جميع متطلبات المعيشة اللازمة في المناطق المهمشة وتعزيز الربحية وتنويع مصادر الدخل وفصح السياسات الإسرائيلية التي تسعى الى التهجير ومصادرة الأرض ومنع المزارعين والمربين من الوصول الى الأرض والمياه والمراعي.

7. تعزيز مستمر للحوكمة وبناء القدرات للمركز والشركاء. يؤمن المركز ان الشفافية والمساءلة هما متطلب أساسي لضمان التطور المستمر في البناء المؤسسي سواء لمؤسسات المجتمع المدني او المؤسسات القاعدية والهيئات المحلية او للمؤسسات الرسمية. سيعمل المركز على تطوير قدراته أولاً لضمان الوصول الى اعلى مستويات الحوكمة والبناء التنظيمي والمؤسسي القائمة على اعلى مستوى من مستويات الشفافية والنزاهة والمسائلة. كما سيعمل على بناء قدرات المؤسسات الشريكة في المجتمع المحلي وخاصة التعاونيات واللجان والمؤسسات القاعدية لضمان توفر اعلى مستوى من القدرات ومقومات الإدارة الرشيدة.

8. اهداف التنمية المستدامة 2030 . تتطلق استراتيجية عمل المركز مع انطلاقة اهداف الأمم المتحدة للتنمية للمستدامة 2030 والتي تسعى الى تحقيق 17 هدف استراتيجي بحلول العام 2030، حيث يسترشد المركز في مجمل الأهداف الاستراتيجية وخاصة الأهداف التي تتعلق في الحد من الفقر والجوع والاهداف التي تتعلق في الحفاظ على المصادر الطبيعية والبيئة.

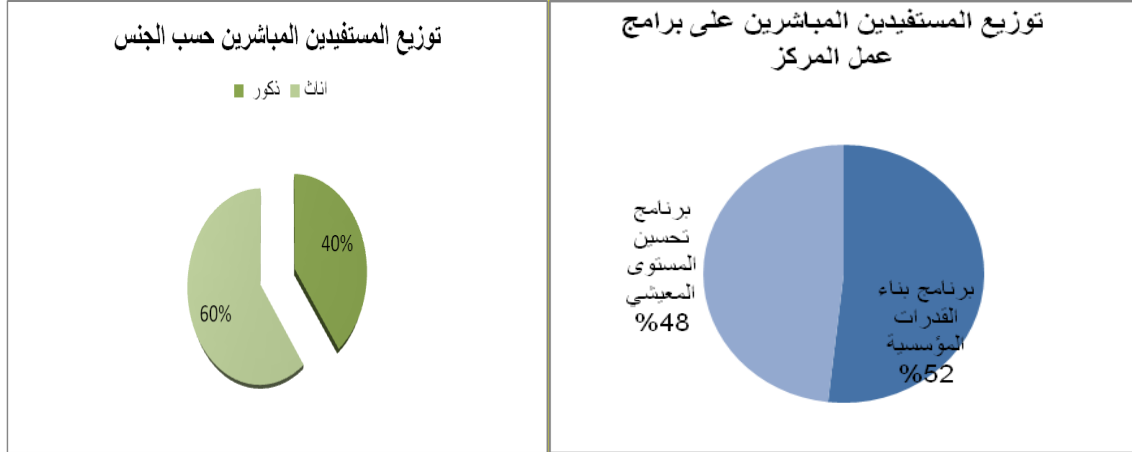


احد طلاب مدارس غزة التي تم تركيب وتشغيل وحدات تحلية المياه فيها لاغراض الشرب

نتائج عمل المركز 2017

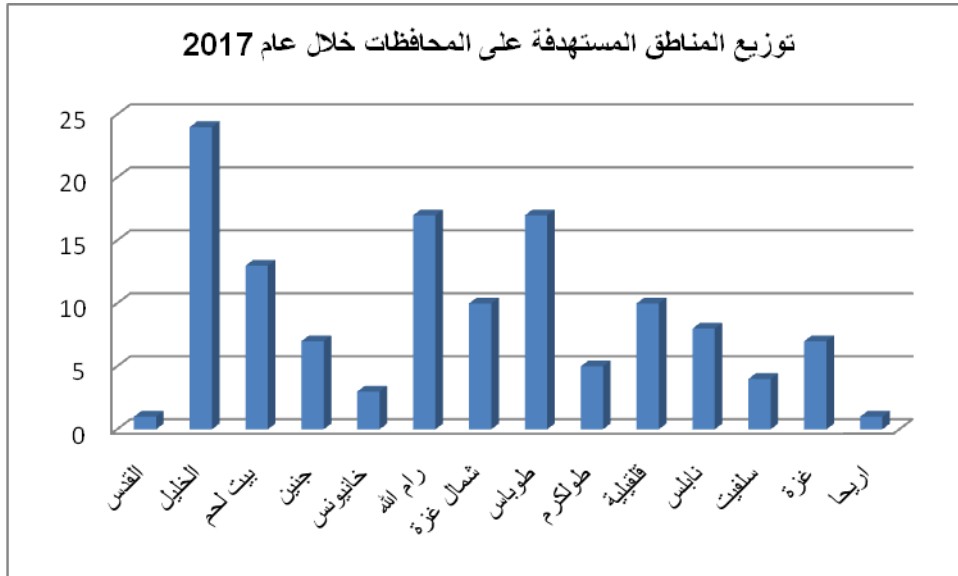
المستفيدين

1. بلغ عدد المستفيدين من برامج المركز خلال عام 2017 بشكل مباشر 34813 مستفيدة، شكلت النساء ما نسبته 60% من إجمالي المستفيدين المباشرين، بينما بلغ عدد المستفيدين بشكل غير مباشر من أنشطة المركز وبرامجه 49086 فرد، شكلت الإناث ما نسبته 41%.

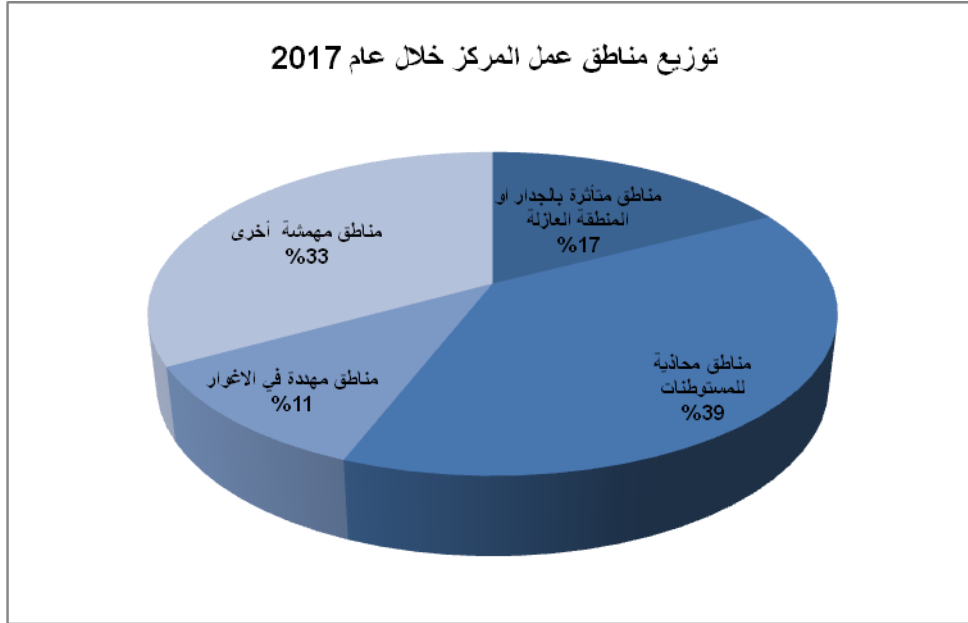


مناطق عمل المركز

استهدف المركز خلال عام 2017 معظم محافظات الوطن، حيث عمل في 127 موقع في الضفة الغربية وقطاع غزة موزعة على 14 محافظة، وكانت محافظة الخليل الأكثر استهدافاً (24 موقع) تلتها محافظة طوباس ورام الله (17 موقع) لكل منهما من حيث عدد المواقع كونها مستهدفة من أكثر من مشروع.

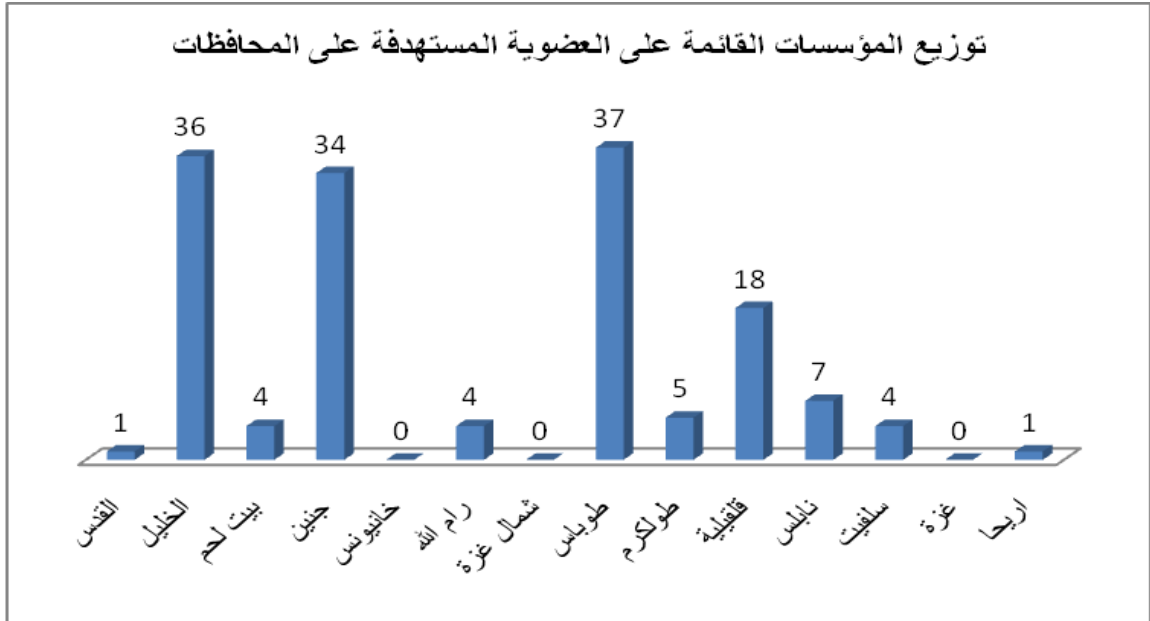


استهدف المركز المناطق المهددة والاكثر عرضة للاستهداف من اجراءات الاحتلال وممارساته القمعية واعتداءات المستوطنين، حيث كانت المناطق ذات الاولوية في الاستهداف والعمل، اضافة الى استهداف المناطق المهمشة والأقل حظاً، حيث ركز المركز جهوده في المناطق المعزولة او المتأثرة بالجدار والمناطق المحاذية للشريط الحدودي في قطاع غزة، والمناطق المتأثرة والمحاذية للمستوطنات، ومناطق الاغوار والمناطق المصنفة (ج).



المؤسسات القائمة على العضوية المستهدفة خلال عام 2017

عمل المركز مع 151 مؤسسة قائمة على العضوية خلال العام 2017، حيث عمل مع 46 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية، كانت نسبة التعاونيات منها 60%، وكان 40% من الجمعيات المستهدفة جمعيات خيرية. كما واصل المركز عمله في نشر نموذج التوفير والتسليف المجتمعي، كنموذج للتمويل الصغير القائم على العضوية والادارة والحوكمة الذاتية، حيث عمل على تسهيل عمل والاشراف على 105 مجموعات توفير وتسليف مجتمعية توزعت على اربع محافظات في الضفة الغربية هي الخليل وجنين وطوباس وقلقيلية. وتوزعت المؤسسات القائمة على العضوية المستهدفة على معظم المحافظات، وكانت محافظة طوباس اكثر المحافظات من حيث عدد الجمعيات المستهدفة ب 37 مؤسسة، تلاها محافظة الخليل ب36 مؤسسة، ثم محافظة جنين ب 34 مؤسسة. وكانت محافظات غزة واريحا والقدس اقل المحافظات من حيث عدد المؤسسات المستهدفة.



فرص العمل

عمل المركز وعبر تنفيذ المشاريع التنموية والاغاثية خلال العام من ايجاد ما مجموعه 2842 يوم عمل خلال تنفيذ المشاريع، كما ساهمت تدخلات المركز وعمله مع الجمعيات على توفير 320 فرصة عمل دائمة للمزارعين والجمعيات التعاونية والشباب.

الانفاق خلال عام 2017

أنفق المركز خلال عام 2017 ما مجموعه 2,027,456.00 دولار توزعت على برامج عمله والتدخلات المنفذه، حيث كانت الرواتب والمصروفات الادارية 32% (654,147.00 دولار).

عدد ساعات التدريب والدورات المنفذة خلال عام 2017

نفذ المركز 1413 ساعة تدريبية موزعة على 542 يوم تدريبي حضرها 4979 متدربة، 88% منهم نساء موزعة على 193 دورة وورش عمل تدريبية. وقد شملت برامج التدريب مواضيع ترتبط مباشرة ببرامج عمل المركز في بناء قدرات التعاونيات والمؤسسات القاعدية، كما تم تنفيذ 2448 زيارة ارشادية خلال العام. كما عمل المركز على تنفيذ 9 مشاهدات حقلية خلال العام استهدفت المزارعين والنساء لنشر الممارسات الحسنة.

التكامل والتنسيق مع جهود جميع الأطراف ذات العلاقة

يعمل المركز منذ تاسيسه على تعزيز علاقاته الثنائية ومتعددة الأطراف في جميع القطاعات التي يعمل فيها وخاصة في قطاع التعاونيات والزراعة والتنمية الاقتصادية من خلال المشاريع المشتركة واللجان والشبكات والتحالفات التي تجمع جميع الأطراف المعنية في القطاعات ذات العلاقة على المستوى المحلي والخارجي على حد سواء. فقد عمل المركز خلال عام 2017 على تعزيز دور الملتقيات الوطنية والإقليمية في القطاعات المستهدفة تعزيزاً للتكامل وتبادل المعرفة وفتح الباب امام مزيد من العمل الثنائي ومتعدد الأطراف. وقد عمل على تعزيز علاقته مع المؤسسات الإقليمية والعربية والمؤسسات

الدولية العاملة في فلسطين وذلك من باب تعزيز الخبرات والتأثير في سياسات التمويل وتعزيز المواقف السياسية والتنمية للمؤسسات الدولية والإقليمية.

كما عمل على تعزيز دور المؤسسات واللجان المحلية والوطنية من خلال مشاركته الفاعلة في الشبكات والاجسام واللجان ومجموعات العمل المتخصصة في قطاعات العمل التي يعمل بها، حيث شارك في أنشطة مجموعات عمل الامن الغذائي والزراعة والعمل التعاوني، اضافة الى اللجان القطاعية المنبثقة عن العمل الاهلي المحلي والدولي. كما حرص على تشكيل واشراك اللجان المحلية في تنفيذ المشاريع والتدخلات والتي تضم في عضويتها ممثلين عن الدوائر الحكومية ذات العلاقة وممثلين عن هيئات الحكم المحلي وممثلين عن مؤسسات المجتمع القاعدية، اضافة الى القياديين من المجتمع. وتلعب هذه اللجان دورا محوريا في كافة مراحل تنفيذ المشروع ابتداء من اختيار المستفيدين وانتهاء بعملية التقييم واستخلاص الدروس المستفادة.

ومن الامثلة على عمل المركز خلال عام 2017 في العمل مع الاطراف في تكامل الادوار واشراكهم في التدخلات، فقد تم اشراك مديريات الزراعة في الضفة الغربية ومديريات التربية والتعليم في قطاع غزة وبالتحديد مع قسم الأبنية والمشاريع في وزارة التربية والتعليم العالي لتحديد الإحتياجات اللازمة لاعادة تاهيل المرافق الصحية في المدارس المستهدفة وانشاء وحدات تحلية مياه الشرب، بالاضافة الى التنسيق مع قسم الصحة المدرسية لتحديد قائمة المدارس المستفيدة من المشروع وتحديد موقع المحطة في المدارس والتنسيق مع المدارس المستهدفة لتنفيذ ورش التوعية للمدرسين والطلاب.

وفي اطار التطوير العادل لسلاسل القيمة في فلسطين والذي يتعامل مع مفاهيم تنمية جديدة نسبيا، تعتمد على تسهيل العلاقات بين اللاعبين الفاعلين في سلاسل القيمة بغية خلق علاقات مستدامة تخدم جميع اطراف العملية الانتاجية والتسويقية، فقد عمل المركز مع اشكال متعددة من الاطراف مثل الجمعيات التعاونية الزراعية وشركات المدخلات الزراعية، حيث ساهم ذلك في زيادة دور هذه الشركات الارشادي للمزارعين. وتمثل ذلك بانشاء بيوت بلاستيكية تجريبية مخصصة للمشاهدة والتعليم، وتكثيف الزيارات الميدانية لمهندسي الارشاد في هذه الشركات لتقديم الحلول لما يطرأ من تحديات اثناء الزراعة بالاضافة الى تعزيز الممارسات الزراعية السليمة.

واستمر المركز في العمل بشكل تكاملي مع اربع مؤسسات اهلية بالشراكة مع وزارة الزراعة في تدخلات تطوير الاراضي ومصادر المياه، حيث يعمل المركز ضمن هذا التدخل مع هذه المؤسسات وبشراكة وتنسيق دائم ابتداء من مرحلة التخطيط مروراً بعملية التنفيذ وانتهاء بعملية الاستلام والتقييم.

كما استمر المركز بلعب دوره الفاعل في مجموعة عمل الامن الغذائي والزراعة المنبثقة عن مؤسسات الامم المتحدة ذات العلاقة والمؤسسات الدولية ووزارة الزراعة، حيث استطاع المركز ان يستمر في العمل مع وزارة الزراعة للاستجابة لاحتياجات المزارعين الطارئة الناتجة عن ممارسات واعتداءات جيش الاحتلال والمستوطنين. فبناء على توصيات مجموعة عمل الامن الغذائي ووزارة الزراعة عمل المركز على تلبية احتياجات المزارعين المتضررين من قوات الاحتلال والمستوطنين في قطاع الزراعة النباتية، حيث نفذ المركز هذا التدخل بالتنسيق مع وزارة الزراعة ومديرياتها في المحافظات المختلفة للحصول ابتداء على قوائم المتضررين في هذه المواقع. وبناء على اسماء المزارعين تم التنسيق مع مديريات الزراعة المعنية بالاضافة الى البلديات والمجالس بهدف زيارة قوائم المتضررين والتأكد من الاضرار وحصر النشاطات وتنفيذها.

وقد عمل المركز خلال عام 2017 على تشكيل 44 لجنة محليه في 86 موقع عمل، ضمت هذه اللجان في عضويتها 197 عضوا شكلت النساء منهم 40%، وقد مثل ما مجموعه 73 مؤسسة رسمية واهلية عاملة في عضوية هذه اللجان.

نتائج عمل المركز 2017 : برنامج تنمية المؤسسات القائمة على العضوية

الهدف الاستراتيجي الأول: دور اقتصادي واجتماعي للاقتصاد المجتمعي في مختلف القطاعات الاقتصادية والخدماتية

استمر المركز في العمل في اطار تنمية الاقتصاد المجتمعي على بناء قدرات المؤسسات القائمة على العضوية بما فيها التعاونيات بمختلف مجالات عملها، خاصة المؤسسات ذات الطابع الاجتماعي والبيئي بما يشمل التسويق وتطوير خطط الاعمال والخطط الاستراتيجية والإدارة المالية، اضافة الى رفع التوعية في مجال العمل الجماعي والتعاوني لاجراء مجلس الإدارة وأعضاء الجمعيات والمجموعات النسوية والشبابية الراغبة في الانخراط في عمل جماعي تعاوني او المنخرطة في مشاريع ريادية او حرفية، واستمر المركز في التنسيق والتكامل في العمل مع المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الدولية وخاصة الإدارة العامة للتعاون في اطار مجموعة عونة او أي لجان او ملتقيات أخرى، كما استمر المركز في انتاج المعرفة وتبادلها مع جميع الأطراف المعنية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

عمل المركز على زيادة نوعية وكم الخدمات لمقدمة من المؤسسات القائمة على العضوية الى أعضائها والتي تتراجع بسبب ضعف الإدارة وقلة الموارد وضعف الحاكمية وضعف الجوانب المؤسساتية والتشريعية، حيث استمر المركز في العمل خلال عام 2017 على المساهمة في تنظيم صغار المزارعين والمنتجين وتشجيع تشكل التنظيمات التعاونية ومجموعات المزارعين لتعظيم الفائدة من الخدمات التي تولدها مثل هذه الجمعيات والاشكال التنظيمية، فقد عمل المركز على تفعيل الجمعيات التعاونية للممتلكات التي كانت غير مستغلة لسنوات طويلة، مثل منشآت بيت التعبئة في قرية عين البيضاء. فبعد بنائه بالتعاون مع وزارة الزراعة لم يتم استخدام الموقع لسنوات طويلة واستمر هذا الحال الى ان عمل المركز على توفير الفرص التسويقية للمنتجات الزراعية مثل محصول الخيار الصغير فاصبح بيت التعبئة عنصرا مركزيا في ادارة مابعد القطاف للخيار الصغير. ساهم المركز ايضا في رعاية انماط جديدة من العمل الجماعي تمثلت في تأسيس المزارعين لشركة مساهمة خاصة تقدم خدماتها لمزارعي الخيار في محافظة طوباس لتوفير خدمة التجميع والفرز والتسويق. وتمكن المركز ايضا من تطوير فكرة جماعية هي البدء في مراحل تشكيل جمعية تعاونية في موقع اماتين وعمل على دعم مشروعهم الجماعي بحيث ساهم المركز في توفير فرص عمل ل4 نساء من اعضاء المجموعة كما ساهم المركز في رفع قدرات الجمعيات المستهدفة والتي مكنتها من تقديم خدمات افضل في خدمة المستفيدات خاصه في عملية التصنيع والتسويق وخلق فرص عمل جديدة من خلال ادارة وحدات الانتاج والتصنيع التابعة للجمعيات.



بيت التعبئة وخط فرز الخيار بغرض التخليل في جمعيات الاغوار الشمالية

في مجال التسويق

عمل المركز على من خلال تدخلاته والمشاريع الذي نفذها على خلق فرص للكثير من الجمعيات لتسويق منتجاتها من خلال التشبيك والربط بالسوق. فقد عمل المركز على التشبيك ما بين جمعية دير الغصون وشركة السراج الكويتية من خلال شركة نيو فارم بتسويق منتجات الزيت والزيتون بقيمة 200000 شيكل حيث تم بيع 95% من قيمة منتجات اعضاء الجمعية. وكمية اخرى من الزيت والزيتون بقيمة 7000 شيكل. وكمية اخرى مع شركة جسور 8 طن زيتون لتصديرها الى السعودية، كما نظم جولات تسويقية في محافظات نابلس، رام الله، قلقيلية وجنين وربط الجمعيات بموردين جدد. كما عمل على ربط جمعية جينصافوط مع القطاع الخاص من خلال الوسطاء وعمل مذكرة تفاهم بينهم خاصة بتفريط الزعتر وتسويقه، بحيث تم الاتفاق على ان يتم تسويق 200 كيلو زعتر مفروط بشكل دوري مرتين اسبوعاً.

وفي اطار تسويق الخضار الطازجة، دعم المركز دور صغار المنتجين والمزارعين وتنظيم جهودهم ضمن سلسلة القيمة ونظام السوق، حيث سهل المركز ربط الجمعيات التعاونية وعمل على تنظيم المزارعين ضمن شركة تعمل على تجميع المحصول وفرزه وتسويقه للمشتريين.



احدى اعضاء جمعية كفر لاقف في وحدة تصنيع الزعتر تقوم بتصنيع وتعبئة المحصول

وعمل المركز على تطوير معايير الجودة من خلال تدريب الجمعيات على الجودة حيث تم عقد 4 ايام تدريبية على البيئة الصحية للإنتاج ومعايير الجودة الفلسطينية، اضافة الى تزويد الجمعيات بالملابس اللازمة للإنتاج المتوافق مع معايير الجودة. ووفر المركز الدعم اللازم لضبط عمليات الجودة والتوثيق.

كما عمل المركز على تسهيل مشاركة الجمعيات في المعارض التسويقية، حيث سهل مشاركة أربعة جمعيات بيوم تسويقي وترويجي لمنتجاتها في مهرجان الزيت بببيت لحم، حيث تم بيع كميات كبيرة من انتاج الجمعيات - بيع كل المعروض وبساحة المعرض.

واستمر المركز في العمل على تسجيل علامات تجارية وتصميم ملصقات للبيانات وطباعتها لبعض الجمعيات ساعد ايضا بوصول المنتج الى كثير من الاسواق حيث تم تسجيل 8 علامات تجارية لمنتجات الجمعيات وهي ارض الطيبات والرباط وغصن، شوفه، ملكي، مرجان، وتراثنا الاصيل وطواحين و الروزنا والبدر. اضافة الى تسجيل بار كود رسمي وقانوني لجمعية السنابل واعادة تصميم ملصق المنتج بما يتناسب مع الشركة المستوردة بالاردن وطباعته، حيث تم تصدير كل منتج الجمعية خلال العام 2017 ولا زال الطلب مستمرا.



رئيسة جمعية بزاريا التعاونية للمنفعة المتبادلة تتسلم شهادة العلامة التجارية ل احد منتجاتها

وعمل المركز على مأسسة قنوات التسويق وفتح قنوات تسويقية جديدة لمحصول الزعتر سواء على مستوى الجمعيات او على مستوى صغار المنتجين، كما عمل على رفع قدرات الجمعيات في مجال التسويق من خلال اجراء العديد من الورش التدريبية وكذلك الزيارات الميدانية الارشادية وتقديم النصح لهم.

تطوير خطط الاعمال

استمر المركز في تطوير جانب الاعمال الاقتصادية من خلال تطوير خطط الاعمال الاقتصادية للمؤسسات القائمة على العضوية، حيث عمل على تطوير خطة اعمال مقترحة لمشروع جماعي لمجموعة نساء في اماتين وتنظيمها على شكل تعاونية، وعمل على مساعدة الجمعيات في دراسات الجدوى بخصوص بعض الخدمات التي تقدمها او المنتجات التي تنتجها. وفي اطار سلسلة القيمة قام المركز بدراسة وتحليل العديد من نماذج الاعمال وتنفيذها مع المزارعين والجمعيات، حيث تم دراسة وتحليل اربعة نماذج اعمال ضمن دراسات السوق وسلسلة القيمة لصغار المنتجين، تم تنفيذ الأكثر جدوى للمزارعين الصغار خاصة في محصول الخيار المنتج بهدف التصنيع. وقد تم تطوير خطط اعمال لائتلافين تعاونيين زراعيين و هما 1- ائتلاف جمعيات جنوب جنين 2- ائتلاف الخليل.

الإدارة المالية

عمل المركز على بناء قدرات المؤسسات القائمة على العضوية في جانب الادارة المالية، حيث عمل على رفع قدرات 8 مؤسسات مستهدفة، من خلال التدريب في مواضيع الادارة المالية ومسك الدفاتر المحاسبية اضافة الى الزيارات الارشادية والمتابعة والنصح. حيث تم استهداف 3 مؤسسات قائمة على العضوية في محافظة قلقيلية ب 3 دورات تدريبية في الادارة ومسك الدفاتر المحاسبية استفادت منها 34 عضوة. وساهم المركز في تحسين الادارة المالية لدى جمعتي فقوعة التعاونية

الاستهلاكية والزيتونة التعاونية الاستهلاكية من خلال تدريب ميداني لطاقمهما على تطبيق دليل "تطوير وإدارة وإنشاء الجمعيات التعاونية الاستهلاكية" والذي يحتوي جوانب مالية وإدارية والنماذج اللازمة لتسهيل العمليات اليومية وغيرها. كما ساهم المركز في تحديث البرامج المحاسبية لديهما وإضافة خاصية ترصيد نقاط البيع لكل زبون لدى جمعية فقوعة التعاونية.

وقد عمل المركز على بناء قدرات جمعيات المزارعين وتنظيماتهم في الأمور المالية في بيوت التعبئة والفرز والتسويق، وذلك من خلال توثيق الكميات الموردة واحتساب حقوق المزارعين ومتابعة تسديدها. كما ساعد المركز شركة التراب الزراعية على تصميم المستندات المالية اللازمة للتوثيق المالي وأشرف على تدريب المسؤول المالي.

رفع التوعية في مجال التعاون

استمر المركز في نشر الفكر الجماعي والتعاوني في المجتمع، ورفع التوعية لدى أعضاء مجالس الإدارة وأعضاء الجمعيات والمجموعات النسوية والشبابية الراغبة في الانخراط في عمل تعاوني، حيث تم تنظيم ورشة تدريبية حول مفهوم العمل التعاوني ومبادئه في قرية اماتين لمدة يومين لمجموعة نسوية (15 سيدة) ومتابعتهم بشكل دوري نتج عنها تشكيل جمعية تعاونية (تحت الترخيص) تضم 22 سيدة، وقام المركز بتصميم وطباعة مواد اعلامية حول مبادئ التعاون على شكل اطار "برواز" وتوزيعه على مجموعة من الجمعيات، كما استمر العمل في الترويج للعمل التعاوني والجماعي من خلال الاتصال المباشر مع المجتمعات المحيطة بالجمعيات التعاونية ومع المجموعات التي ترغب بالعمل بشكل تعاوني وجماعي.

توفير منح مستردة (قروض حسنة لاقامة او تطوير خدمات ومشاريع الجمعيات التعاونية)

استمر المركز في توفير فرصة تمويل مشاريع التعاونيات من خلال القرض الدوار، حيث ساهم بتحسين مشروع تصنيع وتسويق منتجات الالبان لدى جمعية العقبة التعاونية الزراعية، كما قامت شركة ارضنا الزراعية بتحسين معصرة الزيتون التابعة لها، كما سهل القرض الدوار عملية تمويل شراء الزيتون الخام وتصنيعه ومن ثم تسويقه لدى جمعية دير الغصون التعاونية.

ومن خلال نموذج التوفير والتسليف القروي تم ادخال ونشر هذا النموذج على شكل مجموعات الادخار والتسليف القروية VSLA، حيث تم منح قروض بعدد 345 قرض بقيمة اجمالية بلغت 502440 شيكل خلال عام 2017، كانت القروض الانتاجية التي دعمت مشاريع قائمة او تم استثمارها في انشاء مشاريع صغيرة مدرة للدخل 72 قرض، اي مانسبته 21% تقريبا، اما باقي القروض فكانت بهدف تحسين السكن والتعليم او العلاج او توفير مواد استهلاكية.

توفير منح غير مستردة لاقامة او تطوير خدمات ومشاريع الجمعيات التعاونية

عمل المركز على دعم المشاريع المنتجة للخدمات او المنتجات في مؤسسات المجتمع القائمة على العضوية من خلال المساهمة في توفير وتوريد معدات الانتاج اللازمة، حيث عمل على المساهمة في توفير عجانة لبنة لضمان تجانس منتج

اللبنة لدى جمعية العقبة التعاونية، كما ساهم في توفير وتوريد ماكنتي قطف زيتون لجمعية بئير التعاونية الزراعية، كذلك توريد هيكل معدني للمزرعة البيئية لجمعية العقربانية النسوية، وماكنة جز الصوف لجمعية خلة صالح التعاونية الزراعية، واطافة نقطة بيع كاملة لجمعية فقوعة التعاونية الاستهلاكية وتحديث البرنامج المحاسبي الخاص بها ولجمعية الزيتون الاستهلاكية، وخزان ماء لجمعية تراثنا الاصيل، كما دعم المركز مشروع جماعي في اماتين بتقديم بعض المعدات اللازمة لمخبر عربي وعمل المعجنات وهي فرن غاز وميزان الكتروني ، عجانة، و3 افران على الحطب وطاولة ستاليس ستيل. اضافة الى مساهمة المركز في توفير الدعم المالي للبنية التحتية والمستلزمات الزراعية من خلال تركيب نظام تكييف في بيت التعبئة في عين البيضاء، و شراء صناديق بلاستيكية مثقبة، وتم توفير انظمة ري ذات الضغط المنخفض. اضافة الى ثلاجة خضار في قرية الفارعة لصالح شركة التراب.



بيت التعبئة لمحصول الخيار في الاغوار الشمالية

كذلك قدم المركز منح لخمس جمعيات تعاونية (جمعية نما التعاونية الزراعية في عنبتا وجمعية ياصيد التعاونية الزراعية وجمعية تل التعاونية الزراعية وجمعية سلفيت التعاونية الزراعية وجمعية بيت لحم التعاونية الزراعية) لتطوير مشاريعهم القائمة وتحسين جودة منتجاتهم.

التنسيق والتكامل في العمل مع المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الدولية

عمل المركز خلال عام 2017 على تنسيق جهوده وتكاملها مع الاطراف الفاعلة في المجالات الذي يعمل بها بما يخدم تكامل المنفعة لصالح الفئات المستهدفة، حيث نفذت أنشطة المركز وتدخلاته بالتنسيق الكامل مع وزارة الزراعة في رام الله وتم متابعة التنسيق والتعاون على مستوى مديريات الزراعة في المحافظات. كما تم التعاون مع مؤسسة USAD من اجل تمويل شراء ماكينة فرز للخيار في بيت التعبئة في عين البيضاء. وتم التنسيق والتعاون مع القطاع الخاص من اجل تفعيل دورهم في سلسلة القيمة، حيث ساهمت شركات المدخلات الزراعية في توفير خدمة الارشاد للمزارعين وتمثل ذلك في انشاء المشاهدات المخصصة لتعلم المزارعين بالاضافة الى تكثيف الزيارات الميدانية من قبل مهندسي الشركات.

انتاج المعرفة وتبادلها مع جميع الأطراف المعنية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

عمل المركز على انشاء مشاهدات تعليمية ونماذج عمل ناجحة بهدف التعلم، فقد ساهم المركز في عمل نماذج اعمال ناجحة في كل من الاغوار الشمالية والفاصرة التي تمكنت من تحقيق نجاحات ملفتة في خدمة المزارعين وزيادة دخلهم. يمكن للمزارعين في المناطق الاخرى نقل هذه التجارب والحدو حذوها، من خلال تطبيق هذه النماذج في مناطق عملهم. وعمل المركز على تطوير مشاهدة بيئية حول الزراعات المائية لصالح مدرسة طوباس، تعتمد على فكرة زراعة الحديقة المنزلية بأنابيب تتدفق فيها المياه وتتغذى على مخلفات حوض الاسماك الملحق بها، وقد تم زراعة الخس والفراولة والنعنع والفلفل والشاي الاخضر والبندورة و الفاصولياء والاعشاب الطبية والعطرية. لاقت المشاهدة اهتماما كبيرا من قبل وزارة التربية والتعليم. وقد قام بزيارة المشاهدة ما لا يقل عن 600 طالب/ معلم/ مزارع، وتم تصوير و بث برنامج صحي حول الموضوع من خلال تلفزيون فلسطين. اضافة الى مشاهدات الزراعة البيئية في العقربانية وكردلة وعين البيضاء.

وقد سهل المركز تبادل المعرفة من خلال تبادل المعرفة بين الفئات المستهدفة، حيث تم تنظيم زيارتي تشبيك ما بين جمعية العقبة التعاونية الزراعية الى مزرعة السلالات لدى جمعية خلة صالح التعاونية الزراعية وكذلك جمعية سوسيا التعاونية لتنمية الثروة. حيث ركزت الزيارة على مواضيع تتعلق بتنمية الثروة الحيوانية وادارة المزرعة، وضمن نفس الموضوع تم تنظيم زيارة تبادل خبرات عبر مشاركة مجموعة من مربيات الاغنام من مناطق الأغوار باتجاه الجمعيتين المذكورتين. ومن جهة أخرى تم اشراك جمعية فقوعة التعاونية الاستهلاكية وجمعية برقين التعاونية الاستهلاكية وجمعية بزاريya للمنفعة المتبادلة بزيارة تبادل خبرات مع جمعية الزيتون التعاونية الاستهلاكية للاطلاع على تجربة الأخيرة في مجال ادارة التعاون الاستهلاكي نظرا للخبرة الجيدة التي لديها في المجال وضخامة العمل والقدرة على المنافسة.

فمثلا استمرت جهود التنسيق والتشبيك بربط جمعية دير الغصون التعاونية بالتجار والمصدرين حيث تمكنت الجمعية من بيع 14 طن من الزيتون المكبوس، كما تم تمويل مشاركة جمعية بيتا التعاونية للتنمية الريفية في احد المعارض في دولة قطر من خلال مشروع اكسفام. كما كان هناك جهود لتعريف وربط مجموعة من الجمعيات المنتجة بشركة التسويق الالكتروني الفلسطينية "سوق بلادي".

على المستوى المؤسسي فإن المركز عضو في مجموعة عونة التي تعمل على تنسيق الانشطة المتعلقة بالعمل التعاوني. كما ان المركز عضو في التحالف التعاوني الدولي وعمل المركز على تعديل عضويته من عضو مراقب الى كامل العضوية وله الحق في الانتخاب والتصويت والترشح. تم خلال العام 2017 دخول المركز بعضوية مجموعة من لجان التحالف التعاوني وهي لجنة النوع الاجتماعي والشباب والجامعات التعليمية. وقد شاركت منسقة المشروع بمجموعة من ورشات العمل التي نظمها التحالف التعاوني الدولي في ماليزيا بخصوص جمعيات التعليم التعاونية، حيث استفادت بفهم ماهية هذه الجمعيات واهدافها ونطاق عملها لبحث امكانية تطبيقها في فلسطين، وتم تقديم عرض حول واقع الجمعيات التعاونية في الوطن العربي بشكل عام وفي فلسطين بشكل خاص، وكذلك واقع الشباب بشكل عام ومن حيث التعليم. وشارك مختص بناء القدرات في المشروع بورشة تدريبية مكثفة حول تدريب المدربين بالتركيز على تطوير الاعمال الاقتصادية، تم عقدها بمشاركة مجموعه من المؤسسات ذات العلاقة، وتم عقدها في الاردن. كما شارك مدير عام المركز في المنتدى التعاوني التاسع واجتماع الهيئة العمومية للتحالف التعاوني الدولي الذي انعقد في العاصمة الماليزية (كوالالمبور) وقدم ضمن احدى الجلسات عرضا عن أحد النماذج التعاونية الناجحة في فلسطين والتي لاحقت استحسان وتفاعل الحضور.

استمر التعاون بين المركز والادارة العامة للتعاون في وزارة العمل فيما يتعلق بتسهيل عمل الجمعيات المستهدفة والحصول على المعلومات اللازمة عنها. كما تم عقد ورشات عمل مع الادارة العامة للتعاون ومجموعة من شركات تدقيق الحسابات وشركات البرمجة بالاضافة الى جمعية مدققي الحسابات ومجلس تدقيق الحسابات بهدف التوصل الى اليات من شأنها توحيد البرامج المحاسبية لدى الجمعيات التعاونية. كما تم المساهمة في نشر نص القانون التعاوني الفلسطيني بعد ان تمت الموافقة عليه من خلال طباعة 200 نسخة وتوزيعها. واستمر كذلك التعاون مع وزارة الزراعة في مجموعة من الانشطة منها عقد ورشة عمل لمناقشة واقع الجمعيات الزراعية في محافظة بيت لحم وتحديد التحديات التي تواجهها وسبل مواجهة هذه التحديات. كما تم عقد دورة تدريبية عميلة مكثفة حول تصنيع الكريما والعلاجات باستخدام العسل ومنتجاته بالتعاون مع قسم النحل في وزارة الزراعة. استهدف التدريب عضوات في ثلاث جمعيات لمربي النحل ورياديات في مجال تربية النحل بالاضافة الى مجموعة من المهندسات مرشدات التنمية الريفية في مديريات الزراعة، وكان من نتائج التدريب المباشر قيام 4 عضوات من جمعية جنين التعاونية لمربي النحل بعقد 4 تدريبات في اربعة مدارس من خلال 4 من المشاركات في التدريب ومساهمة الجمعية بتكاليف المواد الخام لازمة للتدريب، كما قامت مجموعة من مديريات الزراعة بعقد تدريبات لمربي النحل والمهتمين بمجال التجميل والعلاج بالاعشاب الطبيعية.

مؤشرات تحقق نتائج برنامج تنمية المؤسسات القائمة على العضوية

نتائج العمل في 2017	المؤشرات	النتائج المتوقعة
كانت الزيادة في عدد المستفيدين من الخدمات التي تقدمها المؤسسات القائمة على العضوية 2206 مستفيدة، حيث كان عدد المستفيدين من خدمات هذه المؤسسات في بداية العام 20291 وارتفع في نهاية العام ليصل الى 22497 مستفيد ، اي بزيادة قدرها 11%. فمثلا نتيجة لعمل المركز ضمن سلسلة القيمة للمحاصيل الزراعية ونشره للاصناف الاكثر ربحية، استطاعت الجمعيات ومؤسسات المزارعين ان تزيد عدد المستفيدين من خدمة الفرز والتسويق لمحصول الخيار من 58 الى 150 مزارع وكمساحات من 120 الى 800 دونم.	نسبة الزيادة و الانتشار في تعاملات الأعضاء	1. مؤسسات ومبادرات الاقتصاد المجتمعي تحقق فائض من المشاريع والخدمات التي تخدم الأعضاء ومتوافقة مع نظامها الداخلي ورسالتها
ازدادت الابرادات السنوية للمؤسسات القائمة على العضوية من 302553 دولار الى 344596 دولار، اي بنسبة بنسبة 14% مقارنة بالعام 2016. فمثلا حققت ثلاث جمعيات تعاونية في الاغوار ما قيمته 21428 دولار من الابرادات نتيجة تقديمها الخدمات لاجنائها ، وحققت شركة التراب ما قيمته 28000 دولار من الابرادات نتيجة لتقديمها خدمات الفرز والتسويق لمحصول الخيار الصغير.	نسبة الزيادة في حجم الإيرادات من المشاريع و الخدمات المقدمة	
	3 . نسبة الزيادة في الفائض المتحقق	
كانت نسبة المؤسسات القائمة على العضوية التي تلتزم بعقد الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة 71% بينما كانت نسبتها في اعداد التقارير السنوية والانتخابات والاجتماع السنوي 87%، بينما كان مدى تطبيقها الانظمة المالية والادارية والمشتريات وانظمة العمل 63%. وستكون هذه النتائج بمثابة خطط الاساس	نسبة المؤسسات المستهدفة التي تلتزم بعقد الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة واعداد التقارير السنوية والانتخابات والاجتماع السنوي وتبنى أنظمة إدارية	2. مؤسسات ومبادرات الاقتصاد المجتمعي تنتهج سياسات داخلية متوافقة مع افضل

<p>لقياس هذه النتيجة للسنوات القادمة.</p>	<p>ومالية ومشتريات.</p>	<p>معايير الحوكمة والإدارة الرشيدة</p>
<p>ازداد انخراط الشباب والنساء والمزارعين في مؤسسات الاقتصاد المجتمعي القائمة على العضوية خلال عام 2017، حيث زاد عدد الاعضاء في المؤسسات الذي عمل معها المركز من 4543 عضو الى 5601 عضو، اي بزيادة مقدارها 23%.</p>	<p>نسبة الزيادة في العضوية مقسمة حسب العمر والجنس.</p>	<p>3. انخراط الشباب والنساء والمزارعون في مؤسسات الاقتصاد المجتمعي والجمعيات التعاونية الريادية الفاعلة</p>
<p>حقق المركز خلال 2017 نتائج مميزة، حيث بلغ عدد الاعضاء الذين تم تنظيمهم ضمن مؤسسات اقتصاد مجتمعي قائمة على العضوية 1149 عضو، 88% منهم من النساء، حيث تم ترويج وتسهيل تنظيم 67 مؤسسة قائمة على العضوية، منها 65 مؤسسة توفير وتسليف مجتمعية كان عدد الاعضاء فيها 1103 عضو، كما تم العمل على تطوير احدى مجموعات التوفير والتسليف مكونة من 22 عضوة في قرية امانين ودعم مشروعها الجماعي والعمل على مأسستها وتسجيلها كجمعية تعاونية، وعمل المركز ايضا على تنظيم 24 مزارع من صغار المزارعين في منطقة الفارعة وطمون على شكل شركة زراعية قائمة على العضوية.</p>	<p>عدد المؤسسات التي تم تسجيلها وعدد المنتسبين اليها مقسمة حسب العمر والجنس</p>	
<p>كان عدد النساء في الهيئات الادارية في مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي القائمة على العضوية والتي استهدفت من قبل المركز خلال عام 2017 والتي تعتبر في مراكز صنع القرار 78 امرأة، اي ما نسبته 33% من مجموع اعداد الهيئات الادارية في المؤسسات المستهدفة. وستكون هذه النتائج بمثابة خطط الاساس لقياس هذه النتيجة للسنوات القادمة.</p>	<p>عدد النساء في مراكز صنع القرار داخل مؤسسات الاقتصاد المجتمعي</p>	
<p>لم يتم قياس التغيير الذي حصل خلال عام 2017 في رضا الجمعيات عن الاتحادات المنتمية لها او المؤسسات المقدمة للخدمات، و سيتم قياسه في بداية عام 2018 ليكون خط اساس للتغيير خلال تنفيذ الاستراتيجية.</p> <p>بينما تم قياسه بالنسبة لرضا المؤسسات عن الخدمات الذي يقدمها المركز وكانت النتيجة 93% من المؤسسات المستهدفة انطباعها جيد جدا، 7% انطباعها جيد.</p>	<p>نسبة الزيادة في رضا مؤسسات الاقتصاد المجتمعي حول الاتحادات والمؤسسات المقدمة للخدمات للجمعيات التعاونية ومقدمي الخدمات</p>	<p>4. بيئة مؤسسية وتشريعية ممكنة للاقتصاد المجتمعي.</p>
<p>ما زالت نسبة الوعي بمبادئ العمل منخفضة لدى اعضاء التعاونيات والمجتمع</p>	<p>نسبة الزيادة في الوعي بمبادئ العمل التعاونية من قبل أعضاء</p>	

بشكل عام، واستمر المركز بالعمل على نشر الوعي بهذه المبادئ، حيث عمل على تصميم وطباعة مواد اعلامية حول مبادئ التعاون على شكل اطار "برواز" وتوزيعه على مجموعة من الجمعيات. الا انه لم يتم قياس التغيير الذي حصل خلال عام 2017 ، ولكن سيتم قياسه في بداية عام 2018 ليكون خط اساس للتغيير خلال تنفيذ الاستراتيجية.	الجمعيات التعاونية.	
---	---------------------	--

الخدمات والمنتجات التي قدمت في اطار برنامج تنمية التعاون.

1. التدريب اللازم للجمعيات التعاونية ومؤسسات الاقتصاد المجتمعي متوفر للموظفين ومجالس الإدارة وهيئات الرقابة وأعضاء اللجان التأسيسية في الجمعيات الريادية وللمرشدين التعاونيين:

عمل المركز على تطوير وتنفيذ رزم تدريبية لمؤسسات الاقتصاد المجتمعي القائمة على العضوية سواء القائمة منها او التي في مرحلة التأسيس، وغطى التدريب مجالات الاعمال والإدارة المالية والحوكمة ومبادئ العمل التعاوني والمهارات الإدارية والمالية وتدريب فني مبني على احتياجاتها. والجدول التالي يلخص التدخلات المنفذة خلال عام 2017:

عدد المشاركين		عدد الساعات التدريبية	اسم الدورة
رجال	نساء		
8	32	4	مهارات وطرق التسعير
8	32	4	مهارات الاتصال والتواصل
8	32	4	كتابة التقارير
29	11	4	ورشة عمل حول واقع الجمعيات الزراعية بمحافظة بيت لحم
11	9	8	اسس في العمل المالي والاداري
12	3	20	تدريب متخصص حول موضوعي أمراض النحل وزراعة الملكات
20	6	6	زيارة تشبيك - مزرعة السلالات
9	18	6	زيارة تشبيك - مزرعة السلالات
10	10	6	زيارة تشبيك - الجمعيات الاستهلاكية
16	0	40	تدريب وارشاد ميداني حول تطبيق دليل الجمعيات الاستهلاكية
0	13	30	تدريب على الخياطة التراثية التقليدية "التحريره"
0	8	30	تدريب تصنيع الحلويات الغربية والجاتوه
19	6	5	ورشة عمل توحيد البرامج المحاسبية للقطاع التعاوني
0	35	27	حلقة دراسية - توثيق الزراعات التقليدية
0	10	30	حلقة دراسية - تخطيط استراتيجي
0	40	20	تدريب تصنيع الكريما والعلاجات من العسل

0	8	13	تصنيع الاكسسوارات باستخدام التراث الفلسطيني
100	560		مشاهدة الزراعة المائية
12	0	12	مشاهدة تقليم الزيتون
50	50		مشاهدة الزراعة البيئية
1	0	88	تدريب مدربين حول تطوير الاعمال الاقتصادية
20	20	18	استضافة ممثلي اتحاد التعاونيات الاستهلاكية الكويتي
0	1	36	ورشات عمل حول الجمعيات التعليمية ومواضيع اخرى
1	0	88	تدريب مدربين حول تطوير الاعمال الاقتصادية
0	7	3	اساسيات الادارة المالية
0	27	6	مبادئ التسعير
0	9	3	مسك الدفاتير وضبط السجلات
0	15	4	مفهوم ومبادئ العمل التعاوني
0	272	78	تدريب ميداني للمجموعات VSLA على التوفير FCA
4072	391	1338	المجموع

2. مرافقة مؤسسات الاقتصاد المجتمعي في مجال تطوير الاعمال والخدمات:

عمل المركز على مرافقة مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي القائمة على العضوية المستهدفة خلال العام بزيارات دورية للجمعيات لتقديم النصح والمشورة في عين المكان والتدريب والارشاد على راس العمل في مجالات التسويق واعداد خطط تطوير الاعمال وتحسين عمليات الشراء والتسويق والترويج والإدارة المالية وعمليات المحاسبة، حيث عمل المركز مع 151 مؤسسة قائمة على العضوية خلال العام، منها 46 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية، كما عمل مع 105 مجموعات توفير وتسليف مجتمعية، وكان مجموع الزيارات التي نفذت 2448 زيارة.



اعضاء جمعية تراثنا الاصيل في بيت جالا

3. الموارد المالية والمادية اللازمة لاقامة المشاريع او تطور الخدمات التعاونية متوفرة للجمعيات الفاعلة والريادية:
استمر المركز في تقديم رزمة الخدمات المالية وتوفير مواد عينية ومنح صغيرة للجمعيات بهدف المساهمة في بدء المشاريع الاقتصادية والخدمات المولدة للدخل او تطوير المشاريع والخدمات القائمة، اضافة الى التشبيك مع المؤسسات التمويلية وتقديم الضمانات للجمعيات للوصول الى التمويل المناسب لاقامة المشاريع التعاونية او تطوير الخدمات القائمة.



وحدة الطاقة الشمسية لصالح جمعية فقوة التعاونية الاستهلاكية

يلخص الجدول التالي نتائج نشاطات المركز في هذا الإطار خلال عام 2017:

اسم الجمعية او المؤسسة	نوع الخدمة (منح صغيرة، تشبيك، تطوير الخدمة....الخ)	قيمة الخدمة المالية بالدولار الامريكي
جمعية السنابل التعاونية لإنتاج الخدمات الزراعية	علامة تجارية، لبييل، تشبيك للحصول على رقم خاص بالتصدير	1500
جمعية العقربانية النسوية الخيرية	منحة صغيرة، علامة تجارية، تدريب اداري	3200
جمعية خلة صالح التعاونية الزراعية	تشبيك، منحة صغيرة	2700
جمعية دير الغصون التعاونية للتوفير والتسليف	تشبيك تجاري، علامة تجارية، لبييل، تدريب فني	1500
جمعية دير الغصون التعاونية للتوفير والتسليف	قرض	12000
جمعية بتير التعاونية الزراعية	علامة تجارية، لبييل، منحة صغيرة، تدريب فني	3240
جمعية فقوة التعاونية الاستهلاكية	تحسين خدمة البيع، تشبيك، تطوير مالي واداري	4000
جمعية الزيتونة التعاونية الاستهلاكية	تشبيك، تطوير مالي واداري	1200
جمعية العقبة التعاونية الزراعية	منحة صغيرة، علامة تجارية، تدريب اداري، قرض	2000
جمعية العقبة التعاونية الزراعية	قرض	12000
جمعية شوفة التعاونية للخدمات الزراعية	منحة (مضخة مياه)، تدريب اداري	125000
جمعية تراثنا الاصيل للمرأة	منحة صغيرة، علامة تجارية، تدريب اداري، تدريب فني	2000
جمعية باقة الشرقية التعاونية	علامة تجارية، تدريب اداري، تشبيك تجاري	800
جمعية بيتا التعاونية	علامة تجارية، تدريب اداري	800
جمعية كفر لاقف النسوية	علامة تجارية	200
52 مجموعة ادخار وتسليف	منحة صغيرة (الصناديق ومستلزماتها)، تدريب	25000
شركة ارضنا الزراعية	قرض	12000

2700	معدات تصنيع (عجانة، طاولة استاليس، فرن غاز، و 3 افران على الحطب، ميزان الكتيروني)	جمعية اماتين التعاونية للتصنيع الزراعي
990	عبوات كرتون لمنتوج الزعتر	جمعية جينصافوط
960	مرطبات بلاستيك لمنتوج الزعتر ولييلات	جمعية النماء / حجه
18500	تكيف، نظام ري، صناديق بلاستيكية	جمعية الاغوار الشمالية التعاونية (بردلة)
7400	تكيف، نظام ري، صناديق بلاستيكية	جمعية كردلة التعاونية
11100	تكيف، نظام ري، صناديق بلاستيكية	جمعية الخضراء التعاونية (عين البيضاء)
48750	نظام ري، ثلاجة خضار	شركة التراب الزراعية

4. حملات توعية مجتمعية تستهدف المؤسسات والأفراد حول أهمية ومفهوم العمل التعاوني:

استمر المركز خلال عام 2017 في تنفيذ حملات توعية مجتمعية والتي استهدفت الشباب والعاملين في المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني وذلك من خلال اللقاءات العامة والنشرات ومواقع التواصل الاجتماعي وايضاً الاعلام.

5. الجمعيات التعاونية تتوفر لها الفرص للترويج وتسويق المنتجات التعاونية محلياً وخارجياً:

عمل المركز على زيادة الفرص للمنتجات التعاونية في السوق المحلي والمعارض المحلية من خلال تسهيل مشاركة الجمعيات المنتجة وصغار المنتجين في الفعاليات المتعلقة في التسويق على المستوى المحلي وتسهيل ورعاية محادثات وعلاقات بين الجمعيات والجهات ذات العلاقة في التسويق على المستوى المحلي والدولي، حيث عمل المركز على تسهيل تسويق الخيار الصغير على مدى دورتين زراعتين باجمالي انتاج 1920 طن تقريبا، كما تم دعم وتسهيل مشاركة أربع جمعيات بيوم تسويقي وترويجي لمنتجاتها في مهرجان الزيت في بيت لحم (جمعية دير الغصون وجمعية بتير وجمعية تراثا الاصيل وجمعية السنابل)، وتم تسهيل ورعاية تشبيك ومفاوضات تجارية بين جمعية دير الغصون وشركة السراج الكويتية من خلال شركة نيو فارم، نتيجة لذلك تم تسويق منتجات زيت وزيتون بقيمة 200000 شيكل. كما عمل المركز على تسجيل علامات تجارية لصالح الجمعيات المنتجة، وتصميم وطباعته ملصقات لبعض منتجات الجمعيات والتي ساعدتها بوصول المنتج الى كثير من الاسواق حيث تم تسجيل علامة تجارية ارض الطيبات والرباط وغصن و شوفه.



زيارة مابعة لعملية تخزين وتبريد الخضار في الاغوار الشمالية.

6. العمل على تطوير جودة منتجات وخدمات المؤسسات التعاونية والمؤسسات القاعدية :

عمل المركز على تحسين بيئة العمل الانتاجية وبناء مواصفات للمنتجات الفلسطينية ، حيث تم اشراك 6 جمعيات بدورة لمدة 4 ايام تدريبية والتدريب على البيئة الصحية للإنتاج ومعايير الجودة الفلسطينية، اضافة الى تزويد هذه الجمعيات بملابس صحية للإنتاج ، اضافة الى تدريب 3 جمعيات في منطقة قلقيلية على تحسين جودة الانتاج وضبط الجودة وتحسين التعبئة والتغليف للمنتج النهائي.



وحدات تصنيع الزعتر التي تم دعمها من مشاريع المركز

7. تشبيك وتبادل الخبرات بين مؤسسات الاقتصاد المجتمعي محليا وخارجيا

استمر المركز بالعمل في اطار التشبيك وتبادل الخبرات بين الجمعيات مؤسسات المجتمع القائمة على العضوية والجدول التالي يلخص الانشطة المنفذه خلال 2017.

عدد المشاركين		موضوع التعلم	اسم الجهة المقصودة للتعلم	اسم الجمعية المستفيدة
رجال	نساء			
	14	رفع قدرات المستفيدات الفنية وتبادل الخبرات و تعزيز مفهوم العمل التعاوني والسعي لفتح قنوات تسويقية	مزارع العكوب في جنين شركة النصر في جنين جمعية بزاريا التعاونية	جمعية جينصافوط الخيرية
	9	تبادل الخبرات ما بين الجمعيات فتح قنوات تسويق لبعض منتجات جمعية كفر لاقف للسوبر ماركت التابع لجمعية بزارية	جمعية بزاريا التعاونية	لجمعية كفر لاقف النسوية الخيرية
	12	رفع قدرات المستفيدات الفنية وتبادل الخبرات وتعزيز مفهوم العمل التعاوني والسعي لفتح قنوات تسويقية	جمعية العقربانية النسوية مزرعة المصري لانتاج الزعتر تسويقه شركة خيزران فلسطين للاعشاب الطازجة	جمعية جينصافوط الخيرية
	24	الترويج لفكرة العمل الجماعي النسوي من خلال استعراض تجربة جمعية دير شرف الخيرية النسوية وجمعية قبلان التعاونية للتنمية الريفية، من حيث كيف جاءت فكرة الجمعية والعقبات التي واجهت النساء في تشكيل الجمعية، وفي اختيار مشروع لتوفير عمل للنساء ومن ثم متابعته.	جمعية دير شرف الخيرية جمعية قبلان التعاونية	جمعية اماتين التعاونية نتت الترخيص

		اطلاع المجموعة على نموذجين من الجمعيات الخيرية والتعاونية وميزات وعقبات كل نوع من الجمعيات.		
7		ادارة ما بعد القطاف لمنتج الخيار الصغير	بيت التعبئة في كفر دان	شركة التراب
17		تدريبات على انتاج ثمار خيار مطابقة للمواصفات	شركة ميدويه	شركة التراب
13		اجراءات التعاقد	شركة تسويق اسرائيلية	الجمعيات الاغوار الشمالية
6	20	الثروة الحيوانية	مزرعة جمعية خلة صالح التعاونية	زيارة تشبيك - مزرعة السلالات
18	9	الثروة الحيوانية	مزرعة جمعية خلة صالح التعاونية	زيارة تشبيك - مزرعة السلالات
10	10	التعاون الاستهلاكي	جمعية الزيتون التعاونية الاستهلاكية	زيارة تشبيك - الجمعيات الاستهلاكية
560	100	الزراعة باستخدام المياه العضوية	مدرسة طوباس الثانوية للبنات	مشاهدة الزراعة المائية
0	12	تشبيب الزيتون لزيادة انتاجية الاشجار	جمعية جيوس التعاونية	مشاهدة تقليم الزيتون
50	50	تقنية الزراعة بتحضير تربة مكافحة للأمراض وتستهلك كمية اقل من المياه وبدون استخدام الكيماويات	جمعية العقرمانية النسوية	مشاهدة الزراعة البيئية
20	20	تجربة الاتحاد في مجال التعاون الاستهلاكي		استضافة ممثلي اتحاد التعاونيات الاستهلاكية الكويتي
0	1	ماهية الجمعيات التعليمية ، النوع الاجتماعي	ماليزيا - من خلال التحالف التعاوني الدولي	ورشات عمل حول الجمعيات التعليمية ومواضيع اخرى

برنامج تنمية المشاريع الصغيرة

الهدف الاستراتيجي الثاني: بيئة اعمال محلية محفزة وممكنة لانخراط الشباب والنساء في الأعمال الصغيرة.

تتوجبا لعمل المركز في تحفيز وتميكن انخراط الشباب والنساء في سوق العمل من خلال المشاريع الصغيرة المدرة للدخل، والتي ينتهجها المركز لمحاربة البطالة، ادخل المركز هدفا استراتيجيا في استراتيجيته الجديدة للعمل على دعم هذه المشاريع و توفير البيئة الممكنة لها خاصة لفئتي الشباب والنساء، بناء على توجهاتهم وخبراتهم في المشاريع الصغيرة، وعلى الرغم من ان هذا البرنامج مستحدث خلال العام 2017 الا ان المركز استطاع البدء في تقديم خدمات تطوير الأعمال للمشاريع الصغيرة والريادية وتعزيز العلاقات بين الأطراف المختلفة وخاصة المؤسسات المقدمة لخدمات التمويل وصغار المنتجين والريادين، حيث عمل المركز على دعم وتطوير 120 مشروع زراعي صغير مدر للدخل في 7 مواقع في محافظة قلقيلية، وقدم لهم التدريب والدعم الفني والاداري والمتابعة الميدانية الارشادية المنتظمة لبناء قدرات المستفيدات فنيا واداريا وتسويقياً. ومن خلال نموذج التوفير والتسليف المجتمعي الذي نشره المركز، تم تمويل 72 مشروع صغير، حيث مولت

عمليات التسليف الذي تديرها المستفيدات اقامة مشاريع انتاجية او دعم مشاريع قائمة، في مختلف انواع الاعمال الصغيرة ذات فرصة النجاح العالية والمجدية اقتصاديا والمتناسبة مع قدرات وخبرات السيدات في المناطق الريفية المستهدفة.



بعض اعضاء جمعية دير الغصون التعاونية المستفيدات من التدريب على التصنيع الغذائي.

مؤشرات تحقق نتائج برنامج تنمية المشاريع الصغيرة

نتائج العمل في 2017	مؤشرات التحقق	نتائج عمل المركز
شارك ما مجموعه 90 مستفيدة في أنشطة تطوير الاعمال الاقتصادية من خلال دعم مشاريع سواء في التدريب والمرافقة على راس المال او التمويل ، اكثر من 90% من المستفدين نساء.	عدد الشباب والنساء والمهنيين الذين شاركوا في أنشطة تطوير الأعمال مقسمين حسب الجنس والعمر ونوع المشاركة	قدرات الشباب والنساء الريادية في مجال الأعمال يتم تعزيزها
عبر 70% من المستفدين ان رضاهم عن ملائمة مخرجات المشروع مع التوقعات والاحتياجات جيد جدا ، بينما عبر 30% من المستفدين عن درجة رضاهم بجيد.	نسبة رضا المشاركين في أنشطة المركز ذات العلاقة في تعزيز ريادية الأعمال عن الفائدة التي استفادوها.	
عبر 70% من المستفدين ان رضاهم عن ملائمة مخرجات المشروع مع التوقعات والاحتياجات جيد جدا، بينما عبر 30% من	نسبة الرياديين والرياديات وأصحاب المشاريع الصغيرة المستفدين والذين يسيروا الى انخراطهم في اتفاقيات وعقود تسوق لمنتجاتهم مقسمة محلياً ودولياً وجغرافياً.	فرص وصول منتجات المشاريع الصغيرة الى الأسواق المحلية

المستهدفين عن درجة رضاهم بجيد.		والخارجية تتحسن
بلغ اجمالي عدد الرياديين استطاعوا تنفيذ أفكارهم الريادية 20 ريادي.	عدد الرياديين الذين استطاعوا تنفيذ أفكارهم الريادية مقسمين حسب الجنس والعمر والمنطقة وفكرة المشروع	فرص وصول الشباب والنساء الى التمويل المناسب لهم تزداد
بلغ اجمالي عدد فرص العمل التي وفرتها 20 فرصة عمل دائمة.	عدد فرص العمل التي يتم توفيرها في اجمالي الأعمال التي تمت.	
بلغ اجمالي رأس المال للمشاريع التي تم انشاؤها اكثر 144000 دولار.	اجمالي رأسمال المشاريع التي تم انشاؤها.	

برنامج تعزيز صمود المزارعين

الهدف الاستراتيجي الثالث: الأنشطة الزراعية مرتبطة في عمل اسري مجدي اقتصادياً وقابل للاستمرارية والتطور.

استمر المركز خلال عام 2017 في العمل على تعزيز صمود المزارعين، حيث يعمل المركز منذ تأسيسه على تعزيز العمل والإنتاج الزراعي الريفي المبني حول الاسرة حيث يشارك الرجال والنساء والفتيات والفتيات في مراحل الإنتاج والتسويق والتصنيع للمنتجات الزراعية ومنتجات الألبان في اطار نظام زراعي متوافق مع البيئة ويساهم في تحقيق الامن الغذائي للاسرة والمجتمع في مختلف الظروف ويدعم صمود الاسرة واستمرارية الزراعة. كما عمل على تطوير سلاسل القيمة للسلع الزراعية ذات الأولوية لتجمعات المزارعين وصغار المنتجين من خلال التصدي المشترك للمشكلات المرتبطة في مراحل سلسلة القيمة وخاصة المشكلات التي تواجه صغار المزارعين والنساء في مراحل التسويق، الإنتاج، وتوفير مدخلات الإنتاج. كما عمل المركز على تحفيز الشباب والرياديين العاطلين عن العمل والفقراء من الانخراط في سلاسل القيمة المستهدفة وكذلك الانخراط في أنشطة زراعية ومجالات انتاج زراعي ذو جدوى وقدرات تنافسية عالية، فمن خلال دعم وتطوير 120 مشروع زراعي صغير مدر للدخل ل 120 اسرة بواقع دونم لكل اسرة، حيث تم دعم سلسلة القيمة لمحصول الزعتر كون مثل هذه المشاريع الزراعية الصغيرة تتطلب مشاركة وتعاون كافة الاسرة في كافة العمليات (الزراعة والتعشيب وجني الثمار وتسويقه... الخ)، كما عمل المركز على دعم سلسلة القيمة لمزراعي الخيار والزيتون في عام 2017.

استمر المركز العمل على تسهيل وصول المزارعين الى اراضيهم الزراعية من خلال شق وتأهيل الطرق الزراعية، حيث عمل على شق وتأهيل 25 كم من الطرق الزراعية، يستفيد منها 608 مزارعين للوصول الى 3980 دونم من الاراضي الزراعية، اضافة الى التجمعات المجاورة بشكل كامل، وقد ساعد ذلك وبطريقة غير مباشرة في استثمار وتأهيل الاراضي التي كانت مهملة بسبب عدم قدرة اصحابها الوصول اليها لعدم وجود طرق زراعية. عمل المركز ايضا خلال عام 2017 على استصلاح وتأهيل وتطوير 773 دونم من الاراضي الزراعية، ضمن ثلاثة مشاريع استهدفت 238 مزارع

ومزارعة، منهم 52% من النساء، هدفت الى زيادة الوصول للمصادر الطبيعية من خلال تطوير الاراضي وتعزيز صمود المزارعين فيها وزيادة وصول المزارعين الى اراضيهم ومصادر رزقهم.



احد المزارعات المستفيدات من انشاء مشاريع زراعية مدرة للدخل.



احدى المستفيدات من القروض من مجموعات التوفير والتسليف على مستوى القرية في منطقة نفوح

مؤشرات تحقق نتائج برنامج تعزيز صمود المزارعين

نتائج عمل المركز	مؤشرات التحقق	نتائج العمل في 2017
التقنيات ووسائل الانتاج التي يستخدمها المزارعون ومربين الثروة الحيوانية فاعلة وذات كفاءة واستدامة.	عدد التقنيات والوسائل الجديدة التي تم إدخالها او توسيع استخدامها او تطويرها وعدد الذين اصبحوا يستخدموها في عمليات الإنتاج النباتي والحيواني	كان التقنيات والوسائل الجديدة التي تم إدخالها او توسيع استخدامها او تطويرها ضمن أنشطة المركز 9 تقنيات وعدد الذين اصبحوا يستخدموها في عمليات الإنتاج النباتي والحيواني 472 مزارع، فمثلا ساهم المركز في توفير تقنية تبريد الخضار من خلال انشاء وحدة تبريد خضار في الفارعة، كما عمل على توفير خدمة فرز الخضار في بيت التعبئة في الاغوار الشمالية من خلال تسهيل وتيسير الحصول على آلة فرز الخيار الصغير، اضافة الى توفير صناديق للحصاد لمحمولي الخيار والزعتر، وعمل على توفير ونشر تقنيات الري المنخفض، وتقليم التشبيب والري التكميلي ومكافحة عين الطاوس الجماعي في الزيتون، وتقنيات الزراعة البيئية، كما عمل المركز على توفير تقنية تحلية المياه في 10 مدارس في قطاع غزة.
رضا المزارعين والمنتجين والمؤسسات الشريكة عن تقنيات وأساليب الإنتاج الحديثة التي يتم تعميمها ونشرها .	رضا المزارعين والمنتجين والمؤسسات الشريكة عن تقنيات وأساليب الإنتاج الحديثة التي يتم تعميمها ونشرها .	اعتبر 70% من المستهدفين ان رضاهم عن ملائمة مخرجات المشروع مع التوقعات والاحتياجات جيد جدا ، بين عبر 30% من المستهدفين عن درجة رضاهم بجيد.
توفر أسواق عادلة لمنتجات زراعية نوعية	عدد الصفقات التي تعقد لتسويق او تصدير منتجات المزارعين الصغار بأسعار او شروط افضل من السوق وعدد المزارعين المنخرطين فيها	بلغ عدد الصفقات والعقود التي ابرمت لتسويق منتجات المزارعين نتيجة لتدخلات المركز خلال العام 12 عقدا تسويقيا للأسواق المحلية والاقليمية، استفاد منها 580 مزارع ومزارعة، حيث سهل المركز تعاقد المزارعين من خلال الجمعيات ومؤسسات المزارعين 6 عقود تسويقية لمحصول الخيار، و 3 عقود لتسويق الزيت ومنتجات الزيتون، و 3 عقود لتسويق الزعتر .
عدد الآليات الجديدة التي يتم تبنيها لتحسين طرق او وسائل النقل او التروبيج او التسويق على المستوى المحلي والدولي	عدد الآليات الجديدة التي يتم تبنيها لتحسين طرق او وسائل النقل او التروبيج او التسويق على المستوى المحلي والدولي	بلغ عدد الآليات الجديدة التي تم تبنيها لتحسين طرق او وسائل النقل او التروبيج او التسويق على المستوى المحلي والدولي 7 آليات، فمثلا تم تسهيل وتيسير التسويق التعاقدى لمحمولي الزعتر والخيار، كما سهل التشبيك مع السوق المتخصص لتسويق محصول الزعتر والخيار، اضافة الى نشر ودعم استخدام العبوات التي تتناسب مع المنتج سواء في السوق او القطاف مثل صناديق نقل وقطف محاصيل الزيتون والخيار والزعتر، وتطوير وتصميم الملصقات وتسجيل العلامات التجارية.
زيادة قدرات المزارعين على التكيف مع المناخ	عدد التقنيات والمبادرات التي يتم دعمها في مجال التكيف مع التغيير المناخي وعدد المزارعين	بلغ عدد التقنيات والمبادرات التي تم دعمها في مجال التكيف مع التغيير المناخي 5 تقنيات، فقد تم العمل خلال عام 2017 على نشر ودعم تقنيات طرق الري ذات الضغط المنخفض، والري التكميلي في الزيتون وممارسات زراعية حافظة للرطوبة في الزراعة البعلية لمحصول الزعتر، اضافة الى تقنيات الزراعة البيئية، واستخدام المياه الرمادية

التغيرات المناخية	المنخرطين فيها.	المعالجة في ري الزيتون، استنقاد وانخرط فيها 620 مزارع .
مزارعون الذين تتعرض مزارعهم للانتهاكات الإسرائيلية وللكوارث يتم تعويضهم بما يلزم للاستمرار في العمل الزراعي	عدد المزارعين الذين المتضررين الذين تلقوا الدعم بشكل مباشر من المركز	بلغ عدد المزارعين المتضررين الذين تلقوا الدعم بشكل مباشر من المركز خلال العام 518 مزارع ومزارعة ممن تعرضت مزارعهم لاعتداءات الاحتلال والمستوطنين في محافظات رام الله والخليل وبيت لحم، حيث تم التعاون مع وزارة الزراعة للحصول على قوائم المتضررين وتنفيذ التدخلات.
مساحة الأراضي التي يتم زراعتها او تشجيرها حديثاً.	عمل المركز خلال عام 2017 على استصلاح وتأهيل وتطوير 773 دونم من الاراضي الزراعية، ضمن ثلاثة مشاريع استهدفت 238 مزارع ومزارعة ، منهم 52% نساء.	



دورة تدريبية في الادارة المالية ومسك الدفاتر للمستفيدات من المشاريع المدرة للدخل في محافظ قلقيلية

الخدمات والمنتجات التي تمت في اطار برنامج تعزيز صمود المزارعين.

1. المزارعون ومربو الثروة الحيوانية لديهم التدريب والامكانيات اللازمة للإنتاج بكفاءة واستدامة وضمن مواصفات الجودة الوطنية والدولية :

استمر المركز في العمل على تقديم خدمات التدريب والإرشاد الزراعي الفني والتقني وتطوير المواصفات الوطنية مع الشركاء وتوفير المعدات واللوازم للمزارعين التي تعزز من قدراتهم وتحفزهم على تحسين نوعية المنتج، حيث نفذ المركز 1413 ساعة تدريبية موزعة على 542 يوم تدريبي حضرها 4979 متدرب 88% منهم نساء موزعة على 193 دورة وورشنة عمل تدريبيه وقد شملت برامج التدريب مواضيع ترتبط مباشرة ببرامج عمل المركز في بناء قدرات التعاونيات والمؤسسات القاعدية.



تخريج دورة تدريب الخياطة التقليدية في جمعية تراثنا الاصيل في بيت جالا

كما تم تنفيذ 2448 زيارة ارشادية خلال العام. كما عمل المركز على تنفيذ 9 مشاهدات حقلية خلال العام استهدفت المزارعين والنساء لنشر الممارسات الزراعية الحسنة، حيث عمل المركز على تقديم خدمات ارشادية في المجال الزراعي لمحصول الزعتر سواء في العمليات الزراعية وما بعد الحصاد (التصنيع والتعبئة) ، كما كان للمركز دور بارز في توفير الخدمات الارشادية وعمل مشاهدات في قطاع الزيتون، سواء كانت في الري التكميلي او تقليم التشبيب او الرش الجماعي لعين الطاووس وممارسات ما بعد الحصاد والعصر. كما عمل المركز مع لاعبين فاعلين في سلسلة القيمة ضمن تقديم الخدمات الارشادية، حيث يسهل ويسر تقديم الخدمات الارشادية من قبل شركات المدخلات الزراعية بتواجدهم في مواقع المزارعين وتقديم الارشاد لهم، كما تم عمل مشاهدات زراعية لمحصول الخيار الصغير لتكون اساسا لتقديم الارشاد الزراعي للمزارعين بالاضافة الى تكثيف الزيارات الميدانية للمهندسين الزراعيين.

2. المستهلك الفلسطيني والعربي لديه توجه وثقة في المنتجات الزراعية الطازجة والمصنعة :

عمل المركز على تطوير منتجات المزارعين ومنتجات المؤسسات القائمة على العضوية والتي تواجه مشكلات تتعلق في الجودة والتعبئة والتدريج والتغليف والتسويق، استجابة لضعف قدرات الجمعيات والمجموعات والافراد على الترويج للمنتجات المحلية على المستوى الوطني او المستوى العربي والدولي، حيث عمل المركز على زيادة القدرة التنافسية للمنتج المحلي والزراعي في السوق المحلي خلال عام 2017، فقد عمل المركز على تطوير منتجات المشاريع الصغيرة ومشاريع الجمعيات التعاونية في المناطق المستهدفة من خلال توظيف متخصص تسويق وتطوير الأعمال حيث ساهم في الحد من المشكلات التي تتعلق في جودة المنتج وفي التعبئة والتدريج والتوجيه وضعف قدرات الجمعيات والمجموعات والافراد على الترويج للمنتجات المحلية على المستوى الوطني، وتمكن المركز من رفع قدرات المستفيدات والجمعيات المستهدفة في المجال التسويقي وحساب التكاليف والتسعير ، كما عمل على تطوير تصميم وتطوير عبوات لمنتج الزعتر لجميعة حبه وجينصافوط، وعمل على مأسسة قنوات التسويق وفتح قنوات تسويقية جديدة للزعتر سواء من خلال المجموعات النسوية او الجمعيات، اضافة الى تأهيل مجموعة ريادية من المستفيدات لتصبح قادرات على تقديم الخدمات للنساء المستفيدات في المناطق المستهدفة. وعمل ايضا على ادخال وانتشار اصناف زراعية ذات تنافسية عالية وذات مردود اقتصادي على المزارعين، حيث عمل على تسهيل علاقات السوق والقنوات التسويقية لمحصول الخيار الذي يزرع لغاية التصنيع ، لما له من فرص تسويقية وجدوى اقتصادية عالية. ومن خلال تسهيل وصول المزارع الى ارضه بالالات الزراعية، التي نتجت عن تأهيل وفتح الطرق الزراعية، حيث سهل ذلك نقل المنتجات الى الاسواق بجودة اعلى مما كان سابقا حيث اصبح بإمكان المزارع حمل المنتجات بطريقة اقل ضررا على المنتجات وتسويقها بفترة زمنية اقل من خلال ايصالها للسوق بوقت اقل بنقلها بالالات وليس بالطرق التقليدية.

3. استصلاح وتأهيل الاراضي الزراعية:

عمل المركز خلال عام 2017 على استصلاح وتأهيل وتطوير 773 دونم من الاراضي الزراعية، ضمن ثلاثة مشاريع استهدفت 238 مزارع ومزارعة ، منهم 52% من النساء. وهدفت الى زيادة الوصول للمصادر الطبيعية من خلال تطوير الاراضي وتعزيز صمود المزارعين فيها وزيادة وصول المزارعين الى اراضيهم ومصادر رزقهم من خلال شق وتأهيل الطرق الزراعية التي تمكن المزارعين من الوصول الى اراضيهم بسهولة ويسر وايصال ما يلزم من مواد وادوات لتطوير انتاجهم الزراعي والحفاظ عليه.



احدى قطع الاراضي المستصلحة في محافظة نابلس

4. المزارعون ومربو الثروة الحيوانية تتوفر لهم مصادر مائية تقليدية وغير تقليدية:

ضمن استراتيجية المركز في العمل على حفر آبار زراعية وصيانة الآبار الأرتوازية وتنظيم مستخدمي المياه في اطر تساهم في تحسين كفاءة وإدارة المياه الزراعية، وزيادة الوصول للموارد المائية المتاحة للزراعة والشرب، فقد عمل المركز على انشاء وتأهيل 9 آبار للجمع والحصاد المائي بسعة استيعابية تقدر 600 متر مكعب، تستخدم للري التكميلي ل 75 دونم من الاراضي الزراعية، كما عمل المركز على تطوير الخطوط الرئيسية الناقلة لمياه الري من الآبار الارتوازية، حيث عمل تركيب ما مجموعه 3896 متر من خطوط الري الرئيسية بقطر 6 انش في منطقة الاغوار الشمالية، حيث اوصلت مياه الري لما يزيد عن 300 دونم لم تكن تزرع بالطريقة المروية، يعمل بها 47 اسرة تعتمد على الزراعة كمصدر للدخل. كما ساعد المركز على تقنين استخدام مياه الري من خلال توزيع شبكات الري ذات الضغط المنخفض والتي تهدف الى تحسين كفاءة استخدام مياه الري وتعتمد على تقليل كميات الماء المتدفقة من خلال الثقوب في انابيب الري.

5. الدعم المادي متوفر للاسر المتضررة والمهددة بفقدان مواردها الطبيعية:

استمر المركز بالعمل على تطوير المصادر الطبيعية و زيادة دورها الاقتصادي، لتعزيز صمود المزارعين في مجابهة سلب الأراضي واعاقه الوصول اليها سواءً لتطويرها او لزرعتها او للري فيها، كما استمر في العمل على تقليل آثار التغيرات المناخية التي أثرت على الإنتاج والإنتاجية والعائد من القطاع الزراعي بفرعية النباتي والحيواني، كما استمر

المركز بالعمل على زيادة الموارد المائية المتاحة لما تعانيه فلسطين والمنطقة بشكل عام من نقص الموارد المائية المتاحة للزراعة في ظل سيطرة إسرائيل على أكثر من ثلثي المياه في الضفة الغربية وتملح المياه في قطاع غزة.



احد المستفيدين من مزرعي الخيار في منطقة طوباس

ضمن برنامج تعزيز صمود المزارعين والأسر الفقيرة والأسر الأكثر عرضة للمخاطر والتهديدات الناتجة عن الاحتلال والكوارث الطبيعية نفذ المركز خلال عام 2017 مشروع دعم سبل العيش الزراعية للمزارعين المهمشين في محافظات الخليل وبيت لحم ورام الله ونابلس ، استفاد منه 525 مستفيد ، شكلت النساء منهم ما نسبته 8%، بينما بلغ عدد افراد هذه الاسر 1722 فرد شكلت الاناث 49%، موزعين على 34 موقع في محافظات رام الله وبيت لحم والخليل (راس كركر، بيت لقيا، دير جرير، عين قينيا، كفر مالك، دير نظام، دير ابزيع، خريثا بني حارث، ترمسعا، بيتين، المغير، بلعين) (واد فوكين، هندارة، نحالين، دار صلاح، بيت جالا، الدوحة، الخضر، الخاص، الجبعة) ، (بطا، سعير، راس الجورة، دورا، خربة سلامة، خاراس، حلحول، ترقوميا، بيت عوا، بيت اولاء، السموع، البرج، افقيقيس). نتج عن المشروع اعادة تأهيل وزراعة 568 دونم حيث تم اعادة اصحاب هذه الاراضي الى اراضيهم بعد ان تعرضت هذه الاراضي الى اعتداءات الاحتلال والمستوطنين من تخريب وتكسير الاشجار وغيرها من الممارسات، كما تم شق وتأهيل 10.4 كم من الطرق الزراعية، وتضمنت أنشطة التأهيل انشاء 416 متر مربع من الجدران الاستنادية، وزراعة 8838 كغ من المحاصيل الحقلية، وانشاء وتأهيل 8 آبار جمع قدرتها التخزينية 550 م مكعب من المياه، وتسييج 27 دونم من الأراضي.



احد قطع الاراضي المستصلحة في محافظة رام الله

بالإضافة الى استصلاح وتأهيل مساحات من الاراضي الزراعية التي من شأنها الحفاظ على الاراضي من المصادرة والاعتداءات من الاحتلال، حيث عمل المركز على شق وتأهيل قرابة 25 كم من الطرق الزراعية خدمت 3980 مزارع ومزارعة ، كما استمر في العمل على تطوير مساحات زراعية لدى المستفيدات في تطوير سلسلة القيمة لمحصول الزعتر على مستوى صغار المزارعات، من خلال دعمهن بمدخلات الانتاج من اشتال زعتر، اسمدة عضوية، ارشاد زراعي وغيرها التي مكنتهم من زيادة الاهتمام بزراعة وتطوير اراضيهم والعمل على استغلالها بشكل افضل.



اعمال شق وتاهيل الطرق الزراعية محافظة الخليل

6. تنفيذ تدخلات تستجيب لحاجات المزارعين المعيشية المعززة لاستراتيجيتهم المعيشية القائمة على الزراعة او الثروة الحيوانية :
تم ذلك بناء على الدراسات الاجتماعية والاقتصادية للمزارعين حيث تشمل هذه الخدمة تنفيذ مبادرات مرتبطة في الخدمات الأساسية في مجال مياه الشرب، الطاقة، المواصلات، السكن، مثل مبادرات لتحلية مياه الشرب في غزة على مستوى ضيق، او مبادرة لاستخدام الطاقة الشمسية للمزارعين او مبادرات لتوسيع مدرسة في مناطق زراعية، او مبادرات لتوفير وسيلة نقل للطلاب لمدارسهم في المناطق البعيدة، وفي نفس الاطار عمل المركز على زيادة قدرة المواطنين القاطنين في مناطق نائية والمهجرين بالترحيل للوصول الى مصادر المياه الصالحة للشرب، حيث عمل على توصيل المياه لعشرة اسر في منطقة الاغوار الشمالية ، من خلال تركيب خط ناقل بطول 500 متر وعمل عددات لهذه الاسر التي كانت تعتمد على نقل المياه في الصهاريج.



وحدة الطاقة الشمسية التي نفذها المركز لتشغيل محطة معالجة المياه العادمة في محافظة رفح

وفي اطار تعزيز قدرة الوصول لمياه الشرب عمل المركز على تركيب 10 وحدات تحلية للمياه تعمل بالطاقة الشمسية في 10 مدارس في قطاع غزة ، بقدرة انتاجية 10 متر مكعب من المياه المحلاه يوميا، وفرت المياه الصالحة للشرب ل7000 طالب وطالبة، اضافة الى اعاده تاهيل محطة مركزية بقدرة 70 كوب يوميا عملت على توفير مياه صالحة للشرب ل 19276 طالب وطالب، كما عمل المركز على تعزيز الوعي لدى الطلاب حول المياه والصحة والنظافة الشخصية من خلال ورش عمل وتوزيع بروشورات التوعية وبوسترات خاصة بالتنظيف الصحي، وتدريب 512 من طلاب ومدرسين المدارس المستفيدة من المشروع حول المياه والصحة ، اضافة الى تدريب اللجان الفنية المسؤولة عن متابعة محطة التحلية في كل مدرسة، وتحسين وسائل الصرف الصحي للمدارس التي تم تزويدها بوحدات التحلية الصغيرة.



وحدة تحلية المياه التي تعمل بالطاقة الشمسية في احد مدارس قطاع غزة.

الهدف الاستراتيجي الرابع: المركز الفلسطيني يحقق أهدافه بكفاءة وفعالية والتزام بمعايير الإدارة الرشيدة والحوكمة

استمر المركز في بناء قدرات الكادر التنفيذي في المجال التقني والتموي والإداري وخاص المتعلقة في العلاقة مع المجتمع والفئات المستهدفة وإدارة البرامج والأمور التقنية والفنية. كما عمل المركز بشكل موازي على تطوير الأنظمة والعمليات الداخلية وخاصة المتعلقة في المعرفة والتخطيط والأمور المالية والإدارية وذلك تعزيزاً لنهج الشفافية والمحاسبة الذي يشكل احد أسس الإدارة الرشيدة في المركز.

مؤشرات تحقق نتائج برنامج بناء قدرات المركز

نتائج عمل المركز	مؤشرات التحقق	نتائج العمل في 2017
المصادر المالية والمادية والبشرية اللازمة لتحقيق الاستراتيجية متوفرة	نسبة الزيادة في تمويل المركز حسب المصدر ذاتي وطني عربي دولي	توفرت المصادر المالية والبشرية التي تمكن المركز من البدء في تنفيذ استراتيجيته للاعوام 2017-2022 بشكل نسبي، وعمل على زيادة التمويل المتاح دوليا ولم يتمكن حتى الآن من تجنيد اي تمويل وطني او عربي، وهو ما سيتم تكثيف الجهود عليه خلال عام 2018.
	نسبة الزيادة في عدد الموظفين الذين يقدمون خدمات فنية للفئات المستهدفة في مجالات الزراعة وتطوير الأعمال والدراسات الفنية والعمل التعاوني	حافظ المركز على عدد الموظفين خلال عام 2017 حيث عمل في المركز 26 موظف بشكل دائم يقدمون خدمات فنية للفئات المستهدفة في مجالات الزراعة وتطوير الأعمال والدراسات الفنية والعمل التعاوني.
نظام تخطيط ورقابة فاعل	التقرير السنوي للمركز يشمل وصف التقدم المحرز على مستوى النتائج بناء على مؤشرات الأداء ويقدم تفسير الإنجاز او عدم الإنجاز.	يقدم المركز تقريرا سنويا مبينا على النتائج ومؤشرات تحققها، بناء على مؤشرات الاداء في الخطة الاستراتيجية ويشرح التفسيرات اللازمة لذلك.
	وجود خطة وموازنة سنوية مرتبطة في استراتيجية المركز	يقدم المركز خطة سنوية وموازنة تبنى وترتبط مباشرة في استراتيجية المركز و تعتبر جزءا من التقرير السنوي.
	تقرير سنوي يرصد الدروس المستفادة.	يرصد التقرير السنوي الدروس المستفادة والعبر من عمل المركز.
مأسسة وتضمين النوع الاجتماعي في جميع العمليات داخل المركز	نسبة الموظفات العاملات في المركز	كان عدد الموظفات بشكل دائم في المركز خلال عام 2017 عشرة موظفات، اي نسبته 38% من مجمل العاملين.
	التقارير التشخيصية للبرامج والمشاريع تحلل المشكلات والواقع حسب الرجال والنساء	تقسم التقارير الدورية للبرامج والمشاريع حسب الرجال والنساء.
	مؤشرات قياس الأداء في المشاريع والبرامج مفصلة حسب الرجال والنساء.	مؤشرات قياس الأداء في المشاريع والبرامج مفصلة حسب الرجال والنساء
	نسبة الرجال والنساء المستفيدين من أنشطة وتدخلات المركز	بلغ عدد المستفيدين بشكل مباشر 34813 مستفيد، شكلت النساء ما نسبته 60 % من اجمالي المستفيدين المباشرين، وبلغ عدد المستفيدين بشكل غير مباشر 49086 فرد، شكلت الاناث ما نسبته 41%.

الخدمات والمنتجات التي قدمها المركز في اطار بناء قدرات طواقمه

يسعى المركز وبشكل مستمر الى زيادة كفاءة عمله وفعاليتيه واثره على الفئات المستهدفة، من خلال تطوير قدراته باستمرار ليكون اكثر فعالية وكفاءة في الادارة والاشراف على المشاريع والتدخلات، وفي هذا الاطار فقد عمل خلال عام 2017 على النتائج التالية:

بناء قدرات مستمر للموظفين ومجلس الإدارة في مجالات فنية وإدارية ومالية:

عمل المركز خلال العام على توفير الفرص التدريبية للعاملين فيه خاصة في المجالات المرتبطة في تنفيذ الأنشطة والبرامج مثل مجال خدمات تطوير الأعمال وتحليل سلسلة القيمة والعمل مع التعاونيات والدراسات والأبحاث والتنمية الزراعية وإدارة البرامج والمشاريع، حيث مكن المركز اثنين من الزملاء من المشاركة في دورة تدريبية لمدة 10 ايام تدريبية في موضوع دراسات الجدوى وتطوير خطط الاعمال الاقتصادية للمشاريع الصغيرة، كذلك مكن المركز مدير البرامج من المشاركة في تدريب معتمد في مجال التمويل الصغير المجتمعي لمدة اسبوعين، اضافة الى العديد من المشاركات المحلية والدولية في أنشطة ذات علاقة بعمل المركز، والتي اكسبت المشاركين مزيدا من المعرفة والمهاره والتي تمكنهم من تقديم خدمات بجودة عالية للفئات المستهدفة.

تطوير استراتيجية عمل جديدة والبدء بتنفيذها

عمل المركز خال عام 2017 على البدء بتنفيذ خطته الاستراتيجية للاعوام 2017-2022، بعد انه قام بتطويرها من تلقاء نفسه، حيث تم تطوير الاستراتيجية من قبل طواقم المركز ومجلس ادارته، وبمشاركة جميع الاطراف ذات العلاقة من شركاء ومانحين ومؤسسات حكومية ذات علاقة مباشرة بعمل المركز، اضافة الى الفئات المستهدفة، حيث تم بذل الجهود الحثيثة لتجنييد التمويل اللازم لتنفيذ التدخلات المقررة ضمن الخطة.

تحديث نظام ISO9001:2008 الى ISO9001:2015

استمر المركز خلال عام 2017 في العمل ضمن نظام الجودة الشاملة، حيث نجح في الاستمرار في تطبيق نظام الجودة ISO9001، وحافظ على الشهادة والاعتماد واجتاز كافة متطلبات التدقيق الخارجي المترتبة عليه، كما بدأ في وضع الخطوات اللازمة لتحديث نظام الجودة والتحول الى نسخته المحدثه ISO9001:2015 كخطوة اساسية في الاستمرار في تبني وتطبيق سياسة وادوات جودة تمكنه من الاستمرار بتقديم الخدمات للفئات المستهدفة وفق الجودة المطلوبة.

1. نشر وتعميم الاستراتيجية على جميع أعضاء الهيئة العامة والموظفين والمؤسسات الشريكة وتخصيص جلسات لعرض الاستراتيجية ولنقاش تحديات تحقيق الاستراتيجية على المستوى الداخلي والخارجي وتوقعات مجلس الإدارة من الجميع في اطار استراتيجية بذور الكرامة. ويعمل المركز ايضاً على نشر الاستراتيجية باللغة العربية والانجليزية مباشرة بعد إقرارها من مجلس الإدارة.
2. نشر ما يحققه المركز من نتائج من الاستراتيجية في نهاية كل عام ونشر خطة عمل وموازنة السنة القادمة بشفافية وفي اطار عريض للمساءلة الداخلية والخارجية وخاصة امام الهيئة العامة والفئات المستهدفة والشركاء.
3. تفعيل دور مجلس الإدارة التوجيهي والرقابي على استراتيجية بذور الكرامة 2017-2022.

4. تطوير نظام الرقابة والتقييم والتعلم.

5. استحداث وظيفة خاصة في خدمات تطوير الأعمال وتحليل سلاسل القيمة.

الدروس المستفادة من عمل المركز خلال عام 2017

يسعى المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بشكل دائم الى تحليل أسباب النجاح والفشل التي قد تواجهه في عمله وخاصة التي تتعلق في تصميم وتنفيذ التدخلات والاستفادة من تجارب المؤسسات الفلسطينية والمؤسسات الدولية في كافة مجالات التنمية المستدامة، واستكمالاً لهذا النهج استخلص المركز العديد من الدروس والعبر نتيجة عمله في العام الماضي سيأخذها بالاعتبار وسيستند الى الخلاصة منها في عمله للسنوات القادمة.

العمل مع المؤسسات القائمة على العضوية

استخلص المركز ان المؤسسات القائمة على العضوية هو المصطلح الاكثر شمولية للعمل مع مؤسسات المجتمع القاعدية، بما فيها الجمعيات التعاونية الذي تقدم خدمات للاعضاء وللمجتمع في مجالات الزراعة والإسكان والمجالات الاستهلاكية والحرفية والخدماتية. ويشمل هذا النهج المؤسسات المسجلة او غير المسجلة او الرسمية او غير الرسمية، ويستخلص المركز ان اي مجموعة من الافراد قادرة ولديها الرغبة في العمل الجماعي ضمن اطر تضمن مبادئ عمل المؤسسات القائمة على العضوية فانها تكون ضمن محور عمل المركز، كون هذه المؤسسات يملكها ويحكمها ويديرها ويستفيد من خدماتها اعضائها. لذا يستخلص المركز ان تنظيم افرادها ضمن مؤسسات مجتمعية قادرها على خدمة اعضائها وتعزيز دورها الحالي والمستقبلي في خلق فرص العمل وتنمية المشاريع الصغيرة والحرفية وتعزيز الامن الغذائي والسكن الملائم ومكافحة الفقر وتعزيز النهج الديموقراطي في المجتمع المحلي.

ان ادخال ونشر التمويل المجتمعي الصغير غير الرسمي هو من الدروس المستفادة في مجال العمل على تنظيم افراد المجتمع ضمن مؤسسات قادرة على خدمة الاعضاء، حيث نجح نموذج التوفير والتسليف المجتمعي في تجميع راس المال المجتمعي وتمويل الكثير من المشاريع الصغيرة وزيادة قدرة الوصول الى الخدمات المالية والشمول المالي. ان العمل مع المؤسسات القائمة على العضوية يتطلب شراكة حقيقية ومواكبة مستمرة لعملها وليس فقط العمل ضمن تدخلات محددة بالزمن او التخصص، لان بناء قدرات هذه المؤسسات يتطلب الفهم الشمولي لماهيتها وطبيعة المجتمع المحيط اضافة الى الفهم العميق لكل مكوناتها من حيث الحوكمة والانشطة والخدمات والمنتجات التي تنتجها. ويستلزم ذلك اشتراكها في العملية في كافة المراحل، ابتداءاً بالتصميم وما بعد التقييم لتقديم الحلول والخدمات الافضل لهذه المؤسسات والقابلة للاستدامة. بناء قدرات الشركاء في التنظيم والاتصال والتواصل وفي مجال الحقوق والإدارة وبناء الروابط والعلاقات مع مختلف المؤسسات يساهم في تعزيز دور المؤسسات والقيادات المحلية في التنمية.

تفعيل وتحريك المصادر المحلية

ان نجاح التدخلات التنموية منوط بمقدار ما يستثمر من الموارد المحلية من متطوعين ومؤسسات ومصادر مالية ومادية وأماكن، كل ذلك يساهم في نجاح التدخلات وتوسيع دائرة الاستهداف والوصول الى اكبر عدد ممكن من المستفيدين وتعزيز استمرارية وكفاءة التدخلات التنموية. فقد استخلص المركز ان مقدار ما يساهم به المستهدفين من موارد يتناسب طردياً مع نجاح التدخل واستدامته. وان البناء على ما لدى المستهدفين من موارد وخبرة هو ايسر الطرق للوصول الى النجاح، ويعزز ملكيتهم للتدخل وكلما كان شعورهم بالملكية عالياً كلما كانت هذه النتائج واضحة ودائمة وكبيرة.

الاسرة هي وحدة الاستهداف

يعمل المركز على الاسرة الفلسطينية كلبنة في المجتمع ويعتمدها كوحدة العمل والاستهداف في جميع التدخلات. فالأساس في فهم الوضع المعيشي للأسرة ومصادر دخلها وادوار وفرص الرجال والنساء والشباب والشابات والأطفال وامكانيات التمكين الاقتصادي والاجتماعي. حيث ان المجتمع مبني من وحدات بنائية وهي الاسرة ، وبالتالي كان لابد من تكون الاسرة هي وحدة التغير الاساسية الذي ينطلق منها المركز للتغيير الاجتماعي الايجابي.

المصادر الطبيعية كاساس للاقتصاد الريفي وتعزيز صمود المزارعين

ان العمل على تنمية الريف يرتكز على تنمية المصادر الطبيعية التي لا تزال تلعب دور أساسي في مكافحة الفقر وتعزيز سبل العيش للأسر الريفية في الضفة الغربية وقطاع غزة، لذا يعمل المركز على تطوير قدرات المستهدفين على الاستعمال الامثل لهذه الموارد وبقائها في دائرة الانتاج.

السوق

ان العمل على حماية وتطوير الاسواق المحلية والوصول الى الاسواق الخارجية تعتبر حجر الزاوية في ثبات صغار المزارعين وتعزيز صمودهم، لذا لا بد من اتباع النهج الشمولي المبني لسلاسل القيمة في التحليل وتصميم التدخلات الذي تتناسب مع كل الحلقات في السلسلة ابتداء بالمدخلات مروراً بالانتاج وانتهاء بالسوق وما يصاحب ذلك من سياسات وبيئات خارجية ممكنة. لما يساهم في حماية وتطوير الأسواق المحلية والخارجية وتساهم في تعزيز صمود المزارعين ومربي الثروة الحيوانية وتشجيع الشباب على الانخراط في أنشطة زراعية ريادية. بناء على الفهم الصحيح لسلاسل القيمة للسلع الزراعية ومنتجات المرأة الريفية يساهم في تصميم تدخلات تخدم بشكل مباشر وغير مباشر الفئات الفقيرة وتحسين ظروف السلسلة لدخول فئات جديدة لسلسلة القيمة.

طرق العمل والمنهجية

ان الاستمرار وتطوير تضمين النهج المبني على النتائج والنهج المبني على الحقوق في جميع مراحل العمل، حيث يسعى المركز الى ضمان وصول جميع الفئات في المجتمع الى حقوقها المبنية على المواثيق والمعاهدات والمعايير الدولية والوطنية وخاصة حق الانسان في التنمية ومجمل حقوق الرجال والنساء الاجتماعية والاقتصادية، سيعمل المركز بشكل مستمر على تحديد الفئات المحرومة والتي لا تستطيع الوصول للمصادر والخدمات المناسبة وتواجه مشكلات حقيقية في العيش بكرامة وحرية. وتبني النهج المبني على النتائج يعكس بشكل واضح وشفاف نتائج وقابل للقياس ضمن مؤشرات تحقق واضحة، يتم متابعتها وتقييمها حسب خطط زمنية ومنهجيات عمل.

خطة العمل السنوية لعام 2018

يعمل المركز في نهاية كل عام وحتى منتصف شهر كانون ثاني على اعداد خطة عمل وموازنة سنوية من خلال مجموعة من الأنشطة التشاركية القائمة من خلال تحليل وضعية المشاريع الممولة والتزامات المركز والمتغيرات الاجتماعية والاقتصادية والدروس المستفادة المستقاه من نظام الرقابة والتقييم وتقييم المشاريع.

التدخلات	الوحدة	عدد الوحدات	الموازنة \$
<p>الهدف الاستراتيجي الأول: دور اقتصادي واجتماعي للاقتصاد الاجتماعي في مختلف القطاعات الاقتصادية والخدماتية</p> <p>النتائج متوسطة المدى</p> <p>1. مؤسسات ومبادرات الاقتصاد المجتمعي تحقق فائض من المشاريع والخدمات التي تخدم الأعضاء ومتوافقة مع نظامها الداخلي ورسالتها.</p> <p>2. مؤسسات ومبادرات الاقتصاد المجتمعي تنتهج سياسات داخلية متوافقة مع افضل معايير الحوكمة والإدارة الرشيدة.</p> <p>3. انخراط الشباب والنساء والمزارعون في الاقتصاد المجتمعي والجمعيات التعاونية الريادية الفاعلة.</p> <p>4. بيئة مؤسسية وتشريعية ممكنة للاقتصاد المجتمعي</p>			
1. رزمة تطوير الاعمال الاقتصادية من تدريب ومرافقة عمل متوفرة للموظفين ومجالس الإدارة وهيئات الرقابة ولأعضاء اللجان التأسيسية في الجمعيات الريادية وللمرشدين التعاونيين			60000
2. الدعم اللازم للتقنيات المنكيفة من التغير المناخي والصديقة للبيئة متوفر لتجريبها ونشرها.			15000
3. تبادل المعرفة والتشبيك بين المؤسسات القائمة على العضوية بما فيها التعاونيات تم تسهيله.			9000
4. حملات توعية مجتمعية تستهدف المؤسسات والافراد حول أهمية ومفهوم العمل الجماعي والتعاوني والترويج له			12000
5. جودة منتجات وخدمات المؤسسات التعاونية والمؤسسات القائمة على العضوية تم تطويرها للتلائم مع متطلبات السوق	جمعية تعاونية او مؤسسة مجتمعية قائمة على العضوية رسمية او غير رسمية	80	15000
6. مصادر التمويل والخدمات المالية متاحة للجمعيات واعضاء المؤسسات القائمة على لعضوية			10000
7. رزمة التطوير المؤسسي من تدريب ومرافقة عمل متوفرة للموظفين ومجالس الإدارة وهيئات الرقابة ولأعضاء اللجان التأسيسية في الجمعيات الريادية وللمرشدين التعاونيين			30000
8. الجمعيات التعاونية تتوفر لها الفرص للترويج وتسويق المنتجات التعاونية محلياً وخارجياً			35000
9. نماذج جديدة للعمل الجماعي والتعاوني تم العمل على نشرها			15000
<p>الهدف الاستراتيجي الثاني، بيئة اعمال محلية محفزة وممكنة لانخراط الشباب والنساء في الأعمال الصغيرة</p> <p>النتائج متوسطة المدى</p> <p>5. قدرات الشباب والنساء الريادية في مجال الأعمال يتم تعزيزها</p> <p>6. فرص وصول الشباب الى التمويل المناسب لهم تزداد</p> <p>7. فرص وصول منتجات المشاريع الصغيرة الى الأسواق المحلية والخارجية تتحسن</p>			

التدخلات	الوحدة	عدد الوحدات	الموازنة \$
1. رزمة تطوير الاعمال الاقتصادية من تدريب ومرافقة عمل متوفرة للرياديين والرياديات بيسر من كادر بشري محترف	مبادرة ريادية فردية	10	20000
2. الرياديون والرياديات الشباب والنساء تتوفر لهم المصادر المالية والمادية اللازمة لاقامة او تطوير مشاريعهم الصغيرة.			40000
3. تنظيم صغار المنتجين في اطار اقتصادية واجتماعية تساهم في حمايتهم وتطوير أعمالهم	مبادرة ريادية جماعية	1	12000
4. مصادر التمويل والخدمات المالية متاحة لانشاء وتطوير الاعمال الاقتصادية الصغيرة	مشروع صغير	100	50000
5. فرص للترويج وتسويق منتجات الاعمال الاقتصادية الصغيرة والخدمات متاحة محلياً .	منتج	5	12000
<p>الهدف الاستراتيجي الثالث، الأنشطة الزراعية مرتبطة في عمل اسري مجدي اقتصادياً وقابل للاستمرارية والتطور</p> <p>النتائج متوسطة المدى</p> <p>1. التقنيات ووسائل الانتاج التي يستخدمها المزارعين ومربين الثروة الحيوانية فاعلة وذات كفاءة واستدامة.</p> <p>2. توفر أسواق عادلة لمنتجات زراعية نوعية</p> <p>3. زيادة قدرات المزارعين على التكيف مع التغيرات المناخية</p> <p>4. المزارعون الذين تتعرض مزارعهم للانتهاكات الإسرائيلية وللحوادث يتم تعويضهم بما يلزم للاستمرار في العمل الزراعي</p>			
1. المزارعون ومربو الثروة الحيوانية لديهم التدريب والامكانيات اللازمة للإنتاج بكفاءة واستدامة وضمن مواصفات الجودة الوطنية والدولية	المزارع	150	22000
2. المستهلك لديه توجه وثقة في المنتجات الزراعية الطازجة والمصنعة	منتج	4	60000
3. استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية والطرق الزراعية	دونم	250	200000
4. المزارعون ومربو الثروة الحيوانية تتوفر لهم مصادر مائية تقليدية وغير تقليدية	مصدر	3	12000
5. الدعم المادي متوفر للاسر المتضررة والمهددة بفقدان مواردها الطبيعية	اسرة	200	150000
6. تنفيذ تدخلات تستجيب لحاجات المزارعين المعيشية المعززة لاستراتيجيتهم المعيشية القائمة على الزراعة او الثروة الحيوانية	مزارع ، اسرة	200	80000
7. سلسلة القيمة لثلاث منتجات تم تحليلها ودعمها لصالح صغار المزارعين والمنتجين.	مزارع	300	150000
<p>الهدف الاستراتيجي الرابع، المركز الفلسطيني يحقق اهدافه بكفاءة وفاعلية والتزام بمعايير الادارة الرشيدة والحوكمة ا</p> <p>النتائج متوسطة المدى</p> <p>1. المصادر المالية والمادية والبشرية اللازمة لتحقيق الاستراتيجية متوفرة</p> <p>2. نظام تخطيط ورقابة فاعل</p> <p>3. مأسسة وتضمين النوع الاجتماعي في جميع العمليات داخل المركز</p>			
1. الموظفون والأدارة تلقوا التدريب والمرافقة اللازمة في مجال مأسسة وتضمين النوع الاجتماعي في المؤسسة والبرامج	دورة تدريبية	2	
2. بناء قدرات مستمر للموظفين ومجلس الإدارة في مجالات فنية وإدارية ومالية	دورة تدريبية	5	

الموازنة \$	عدد الوحدات	الوحدة	التدخلات
	3	شراكات ، تحالفات	3. إقامة شراكات وتحالفات مع منظمات وطنية ودولية
	1	نظام	4. تطوير نظام الرقابة والتقييم والتعلم
	4	انظمة و سياسات	5. مراجعة مستمرة للأنظمة والسياسات الداخلية
3100	24	اجتماعات	6. تطوير العلاقات العامة والدولية
		مقر	7. بناء مقر وتجهيزه
		نظام	8. تحديث نظام ISO9001:2008 الى ISO9001:2015

ملحق رقم 1: المانحون والشركاء لعام 2017

 <p>منظمة التعاون الدولي اليابانية لتنمية المجتمعات (نيكود)</p>	 <p>SWEDISH COOPERATIVE CENTRE</p>
 <p>FIAT PANIS</p>	 <p>FINN CHURCH AID actalliance</p>
 <p>UNITED NATIONS Office for the Coordination of Humanitarian Affairs occupied Palestinian territory</p>	
 <p>UN DP</p>	 <p>OXFAM</p>
 <p>Kingdom of the Netherlands</p>	 <p>Sverige Sweden السويد</p>
	 <p>Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra Swiss Agency for Development and Cooperation SDC</p>

ملحق رقم 2 : المؤسسات القائمة على العضوية التي عمل معها المركز خلال 2017

المحافظة	اسم الجمعية	
الخليل	جمعية السنابل التعاونية لإنتاج الخدمات الزراعية	1
نابلس	جمعية العقربانية النسوية الخيرية	2
الخليل	جمعية خلة صالح التعاونية الزراعية	3
طولكرم	جمعية دير الغصون التعاونية للتوفير والتسليف	4
بيت لحم	جمعية بتير التعاونية الزراعية	5
جنين	جمعية فقوعة التعاونية الاستهلاكية	6
الخليل	جمعية الزيتون التعاونية الاستهلاكية	7
طوباس	جمعية العقبة التعاونية الزراعية	8
طولكرم	جمعية شوفة التعاونية للخدمات الزراعية	9
بيت لحم	جمعية تراثنا الاصيل للمرأة	10
طولكرم	جمعية باقة الشرقية التعاونية	11
نابلس	جمعية بيتا التعاونية	12
قلقيلية	جمعية كفر لاقف النسوية	13
الخليل وجنين وطوباس	92 مجموعة ادخار وتسليف	14
قلقيلية	النماء للمرأة الريفية	15
	جمعية جينصافوط الخيرية	16
	كفر لاقف النسائية الخيرية	17
	جمعية اماتين التعاونية للتصنيع الزراعي (تحت الترخيص)	18
	13 مجموعة ادخار وتسليف	19
طوباس	جمعية الاغوار الشمالية	20
طوباس	جمعية عين البيضاء	21
طوباس	جمعية الخضراء الزراعية	22
طوباس	شركة التراب	23
طولكرم	جمعية نما التعاونية الزراعية	24
نابلس	الجمعية التعاونية لعصر الزيتون و تسويق منتجاته في منطقة تل	25
سلفيت	الجمعية التعاونية لعصر الزيتون و تسويق منتجاته في منطقة سلفيت	26
نابلس	الجمعية التعاونية لعصر الزيتون و تسويق منتجاته في منطقة ياصيد	27
بيت لحم	الجمعية التعاونية لعصر الزيتون و تسويق منتجاته في منطقة بيت لحم	28
جنين	ائتلاف قرى جنوب جنين	29
طوباس	ائتلاف طوباس	30

الخليل	ائتلاف الخليل	31
رام الله	ائتلاف قرى غرب رام الله	32
جنين	ائتلاف قرى غرب جنين	33
قلقيلية	ائتلاف قرى شرق قلقيلية	34
نابلس	جمعية بزاريا التعاونية للمنفعة المتبادلة	35
نابلس	جمعية بيتا التعاونية للتصنيع الزراعي	36
سلفيت	جمعية مردا التعاونية لتطوير الزراعة العضوية	37
الخليل	جمعية صوريف لتنمية الثروة الحيوانية	38
رام الله	جمعية دير ابزيع التعاونية للتنمية الريفية	39
الخليل	جمعية بني نعيم التعاونية للتصنيع الغذائي	40
نابلس	جمعية قبلان التعاونية	41
رام الله	جمعية الطيبة التعاونية للتنمية الريفية	42
سلفيت	جمعة فرخا النسوية التعاونية	43
رام الله	جمعية سيدات رنتيس الخيرية	44
طولكرم	جمعية دير الغصون التعاونية للتوفير والتسليف	45
اريجا	جمعية الشابات المسيحية اريحا	46
بيت لحم	جمعية بتير التعاونية الزراعية	47
سلفيت	جمعية الابداع التعاونية الزراعية	48
القدس	جمعية العيزيرية التعاونية للتنمية الريفية	49